



COMMUNICATION DE LA MUNICIPALITE AU CONSEIL COMMUNAL

C 34/2018

Vevey, le 5 novembre 2018

Ouverture d'un compte d'attente avant préavis pour un mandat d'accompagnement en vue du renouvellement du parc véhicules et machines de la ville

Monsieur le Président, Mesdames, Messieurs,

Le parc de véhicules communal se compose d'une centaine de véhicules et de grosses machines. La gestion du parc, sous la responsabilité du garage communal, nous indique que celui-ci devient vieillissant et atteint actuellement une moyenne d'âge de 8 ans avec certains véhicules ayant dépassé les 12 ans.

Les frais engendrés pour l'entretien des véhicules et des machines sont en constante augmentation du fait de l'obsolescence du parc. L'analyse actuelle nous indique que certains véhicules et machines ont des frais d'entretien qui avoisinent la valeur à neuf. De même que l'approvisionnement en pièces de rechange n'est plus garanti pour certaines machines fortement sollicitées.

Objectifs

Les objectifs de la Ville, fil rouge en vue de cette procédure ouverte, se présentent comme suit :

1. Respecter les aspects aussi bien économiques qu'environnementaux, conformément à la directive sur les achats de véhicules de la Ville en faveur du développement durable ;
2. Favoriser les solutions respectueuses de l'environnement, pollution et bruit, par un choix des technologies électriques voire hybrides ;
3. Favoriser des solutions économiques en consommation de carburant pour la partie du parc motorisé qui n'entre pas dans la catégorie mentionné ci-dessus ;
4. Favoriser des solutions optimisant l'entretien courant du parc motorisé ;
5. Favoriser, là où c'est possible, des solutions permettant la mutualisation des véhicules par une grande partie des services de la Ville ;
6. Favoriser des solutions permettant l'optimisation de l'utilisation du parc motorisé, par des méthodes de traçabilité des circuits.

Procédure

Pour permettre à la Ville d'atteindre les objectifs ci-dessus, la Direction des espaces publics (ci-après DEP) souhaite faire appel à une entreprise spécialisée dans l'accompagnement, l'analyse et l'optimisation de parc motorisé.

La DEP a demandé une offre, auprès de la société Hymexia Sàrl, Châtel Saint-Denis, unique en Suisse-Romande et spécialisée dans l'accompagnement des appels d'offres et marchés publics selon les directives cantonales sur les achats de fournitures, voir annexe.

L'offre est composée du cahier des charges suivant :

1. Analyse du parc
2. Analyse des besoins et stratégie.
3. Mise en place des stratégies, annuellement
4. Procédure de renouvellement des véhicules et machines.

Offre et aspect financier

Selon l'offre globale d'Hymexia Sàrl, l'analyse du parc ainsi que l'analyse des besoins et stratégie engendreront une dépense de Fr. 23'801.70.

Le Conseil communal sera saisi en temps voulu du préavis nécessaire au renouvellement du parc véhicules et machines de la ville.

Conformément aux délégations de compétences accordées par la Municipalité pour la législature 2016-2021 (préavis N° 35/2016), nous avons décidé de financer le mandat d'accompagnement en vue du renouvellement du parc véhicules et machines de la ville, montant estimé par devis à Fr. 23'801.70 par l'ouverture d'un compte d'attente au bilan de la ville. Le montant de ce mandat d'accompagnement à charge de la ville sera régularisé par le préavis relatif au renouvellement du parc véhicules et machines.

La Commission des finances a été informée de l'ouverture de ce compte d'attente.

Ainsi adopté en séance de Municipalité, le 5 novembre 2018

Au nom de la Municipalité
la Syndique le Secrétaire
  
Elina Leimgruber Grégoire Halter

Annexe : offre de la société Hymexia

HYMEXIA

Hymexia Sàrl
Route de Vevey 105
CH-1618 Châtel-St-Denis
+41 (0)21 948 91 70
contact@hymexia.ch
IBAN CH 85 0076 8300 1185 3670 4
CHE-114.991.976 TVA

Ville de Vevey
Monsieur le Chef de Service Georges Garanis
Direction des espaces publics
Rue du Simplon 16
CH- 1800 Vevey

Châtel-St-Denis, le 24 août 2018

Offre : 18ME226b
Traitée par : Sébastien Esseiva
Tél. direct : +41(0)21 948 91 75

Mandat concernant l'accompagnement de la Ville de Vevey en vue du renouvellement de son parc de véhicules et de machines

Cher Monsieur Garanis,

Ci-dessous, l'offre technique et financière pour la réalisation du mandat susmentionné, élaboré après discussion avec Monsieur Stéphane Boulenaz. L'offre est faite pour le parc de véhicules actuel.

ANALYSE DU PARC

- 1) Analyse générale de la situation initiale sur la base des informations transmises par le Service technique et le garage (fiches techniques des véhicules, frais d'entretien).
→ 4 heures
- 2) Visite de chaque véhicule et de son équipement permettant de réunir des informations sur leur taux d'utilisation, leur activité, leur entretien et leur environnement de travail.
→ 42 heures
- 3) Evaluation de la rentabilité (coût kilométrique/horaire) et des frais de maintenance de chaque véhicule à l'aide des données recueillies et des données transmises par la Ville. Le tout est résumé dans un tableau afin d'avoir une vision globale de la situation et servant de base à la comparaison des différentes stratégies (nous utiliserons le tableau existant chez M.Boulenaz et le compléterons). Les véhicules ciblés par cette évaluation seront classés dans différentes catégories afin de les évaluer selon des critères objectifs. Cette analyse sera complétée par différents graphiques selon les besoins de l'étude.
→ 44 heures

STRATEGIE VEHICULES & MACHINES

ANALYSE – ACQUISITION – AUDIT – GESTION – SUIVI
WWW.HYMEXIA.CH

- 4) Rédaction du rapport d'analyse et présentation des indicateurs et des résultats.
→ 5 heures

Délivrables : rapport mettant en avant les points d'améliorations possibles et les coûts du parc de véhicule actuel avec des indicateurs pertinents.

- 5) Analyse des besoins pour chaque véhicule par rapport à son ou ses activités. Ceci permet de définir objectivement les véhicules les plus adaptés aux différentes tâches et permet de simplifier l'achat desdits véhicules en termes de définition technique et dans le cadre d'une stratégie (point 6)
→ 40 heures (en intégrant tous les agrégats, machines et outils principaux nécessaires aux activités et qui peuvent influencer le besoin)
- 6) Suite à l'analyse, établissement de la (des) stratégie(s) possible(s) de renouvellement des véhicules avec comme point de mire la synergie des différents services de la Ville afin de maximiser la rentabilité du parc. Mise en place d'un agenda prévisionnel offrant une vision à long terme permettant de faciliter la préparation des budgets. Présentation des stratégies de renouvellement envisageables et leurs implications techniques et financière respectives ainsi que l'implication de chaque stratégie pour les différents services de la Ville.
→ 25 heures
- 7) Rédaction du rapport d'analyse et présentation des résultats
→ 10 heures

Délivrables : Transmission et présentation d'un rapport présentant les stratégies envisageables et leur bilan prévisionnel respectif comprenant notamment un plan de renouvellement sur 5 ans avec une estimation des coûts de renouvellement et de la rentabilité de chaque véhicule. Mise en place d'outils simple d'aide à la décision selon la stratégie choisie. Le groupe de travail choisira sur la base de ce rapport la stratégie à adopter et à mettre en place.

MISE EN PLACE DE LA STRATÉGIE

- 8) Mise en œuvre administrative du plan de renouvellement selon la stratégie choisie. La partie du suivi technique sera réalisée en collaboration avec M. Boulenaz, selon son tableau.
→ 16 heures par an dès 2019
- 9) Soutien pour l'élaboration des préavis municipaux pour les demandes de crédit de plus de 10'000 CHF et/ou des préavis pour la commission des finances et justificatifs d'investissements.
→ 20 heures par an dès 2019

Délivrables : Synchronisation des acquisitions avec l'agenda de la Municipalité. Lancement des procédures d'acquisition selon le plan de renouvellement. Soutien et élaboration de préavis municipaux sous la forme standard de la Ville pour les demandes de crédit dès 10'000 CHF. Demande d'offres pour l'estimation des prix, le cas échéant, estimation de la valeur de la reprise. Analyse de la possibilité d'effectuer des achats groupés. Réalisation de justificatifs, suivi des pénalités facturables, des situations administratives des cas de garanties. Le but est d'avoir la meilleure stratégie qui soit appliquée, suivie et qui permette une disponibilité optimale du parc ainsi qu'une planification financière stable et efficiente.

PROCÉDURES DE RENOUVELLEMENT DES VÉHICULES

Conditions : Selon le plan de renouvellement, l'achat se fait soit de manière unique pour un véhicule particulier, soit de manière groupée lorsque plusieurs véhicules du même type sont nécessaires. La loi sur les marchés publics permet, après l'adjudication d'un marché à un soumissionnaire, l'acquisition en gré à gré des mêmes fournitures, aux mêmes conditions et ce sur une durée pouvant aller jusqu'à 4 ans. Cela permet de profiter des avantages d'un achat groupé tout en échelonnant les dépenses.

- 10) Etablissement de la partie administrative d'un cahier des charges standardisé pour chaque catégorie de véhicule comprenant la description de la procédure, les règles du marché ainsi que les points administratifs comme le service après-vente ou les conditions de paiement.
- 11) Définition en collaboration avec le groupe de travail des critères techniques, environnementaux et sociaux selon les exigences politiques de la Ville et en accord avec l'agenda 21 du Canton de Vaud. Ces critères sont intégrés au cahier des charges et permettent aux fournisseurs de cerner de manière précise l'utilisation du véhicule. Lors de l'évaluation, ces critères permettent d'évaluer l'adéquation du véhicule offert. Le groupe de travail participera à la définition de ces critères et à la validation du cahier des charges.
- 12) Établissement d'un règlement d'évaluation arrêtant la pondération des critères techniques, environnementaux, sociaux et administratifs. Établissement d'un protocole d'essais permettant à la Ville d'évaluer le véhicule sur le terrain. Le règlement ainsi que le protocole d'essai sont envoyés aux soumissionnaires lors de l'appel d'offre à des fins de transparence et d'égalité de traitement.

Délivrables : un dossier d'appel d'offre complet comprenant un cahier des charges incluant les critères administratifs, techniques, environnementaux et sociaux, un règlement permettant d'évaluer les offres et un protocole d'évaluation des essais.

- 13) Evaluation des offres, classification des véhicules ou des solutions, présentation des résultats sous forme de rapport avec rédaction des lettres d'adjudication et contribution à l'élaboration du préavis.
- 14) Vérification du contrat d'achat, contrôle de la correspondance avec les réponses fournies lors de l'appel d'offres. Suivi de l'acquisition.

Délivrables : un rapport d'évaluation ainsi que les lettres de notification d'adjudication pour les soumissionnaires. Une analyse des contrats ainsi qu'un rappel des points clés à observer et suivre annuellement. Le rapport résume les détails de l'évaluation, la description du véhicule gagnant et donne tous les éléments nécessaires à l'élaboration d'un préavis, élaboration de ce préavis.

→ Les prix pour chaque procédure sont donnés dans le tableau suivant :

Type	Catégorie	Heures	Gré à gré	Invitation	Ouverte	Prix HT de procédure*	Prix HT d'achat du véhicule ou de la machine**
Balayeuse	1 à 2 m ³	51 h		x		CHF 6'630.00	115'000 à 170'000 CHF
	2.5 à 5 m ³	56 h		x		CHF 7'280.00	180'000 à 250'000 CHF
Camion	Multifonction, voirie	77 h		x		CHF 10'010.00	140'000 à 250'000 CHF
	Compacteurs 3 essieux	55 h			x	CHF 7'150.00	290'000 à 390'000 CHF
	Compacteurs 4 essieux	91 h			x	CHF 11'830.00	380'000 à 450'000 CHF
Camionnette, fourgonnette	Petite ≤ 3.5 t	18 h	x			CHF 2'340.00	20'000 à 61'000 CHF
	Grande > 3.5 t	33 h	x	x		CHF 4'290.00	60'000 à 140'000 CHF
Laveuse	Petite	51 h		x		CHF 6'630.00	110'000 à 175'000 CHF
Porte-outils	Petit, moyen	62 h		x		CHF 8'060.00	100'000 à 200'000 CHF
	Grand, avec beaucoup d'équipement	83 h		x	x	CHF 10'790.00	200'000 à 300'000 CHF
Tracteur	Petit (< 80 CV)	26 h	x			CHF 3'380.00	45'000 à 100'000 CHF
	Débardeur forestier	58 h			x	CHF 7'540.00	430'000 à 500'000 CHF
Machine	Élévateur	24 h	x			CHF 3'120.00	25'000 à 60'000 CHF
	Broyeuse à bois (taille moyenne)	13 h	x			CHF 1'690.00	50'000 à 80'000 CHF
	Chariot télescopique	64 h		x		CHF 8'320.00	80'000 à 200'000 CHF
	Machine de chantier	58 h			x	CHF 7'540.00	55'000 à 300'000 CHF
	Machine pour déchetterie	64 h			x	CHF 8'320.00	200'000 à 310'000 CHF
	Surfaceuse de patinoire	58 h		x		CHF 7'540.00	150'000 à 200'000 CHF
Pelle mécanique	Petite (< 100'000 CHF)	26 h	x			CHF 3'380.00	35'000 à 100'000 CHF
	Grande (> 100'000 CHF)	58 h		x	x	CHF 7'540.00	100'000 à 300'000 CHF
Véhicule léger	Pick-up	18 h	x			CHF 2'340.00	20'000 à 50'000 CHF
	Voiture	9 h	x			CHF 1'170.00	10'000 à 50'000 CHF
	Remorque	9 h	x			CHF 1'170.00	10'000 à 80'000 CHF
Autres	Carburant	87 h			x	CHF 11'310.00	100'000 à 5 Mio CHF

* Selon condition 2018 avec un prix horaire de 130 CHF HT

** Les prix peuvent varier en fonction du modèle, des choix technologiques et du marché.

Les prix pour les véhicules ou machines ne pouvant pas être catégorisés dans ce tableau peuvent être demandés par le biais d'une offre pour une acquisition.

Les prix indiqués sont valables pour les procédures suivantes : gré à gré, sur invitation et ouvertes. Ils représentent le montant facturé pour un véhicule ou une machine.

Les heures pour les acquisitions groupées de véhicules 100% identiques ne sont pas majorées. Une majoration de 10 heures est demandée si les véhicules présentent des différences ou si les options ne sont pas les mêmes pour tous les véhicules. Les procédures passant d'une procédure « gré à gré » à une procédure « sur invitation » ou d'une procédure « sur invitation » à une procédure « ouverte », en raison d'un achat groupé, sont majorées de 5 heures.

Dans ces prix, sont inclus une séance avec le groupe de travail selon le point 11.

STRATEGIE VEHICULES & MACHINES

ANALYSE -- ACQUISITION -- AUDIT -- GESTION -- SUIV
WWW.HYMEIA.CH

PRESTATIONS, CONDITIONS :

2018, ANALYSE DU PARC - Points 1 à 4	95 heures soit	12'350 CHF HT
2018, ANALYSE DES BESOINS et STRATEGIE Point 5 à 7	75 heures soit	9'750 CHF HT
Annuellement, MISE EN PLACE DES STRATÉGIES – Points 8 à 9	36 heures/an soit	4'680 CHF HT
PROCÉDURE DE RENOUELEMENT DES VÉHICULES – Points 10 à 14	selon tableau de la page 4	

Le coût pour ce mandat est de **22'100.00 CHF/HT** fixes, une fois en 2018, puis de **4'680 CHF/HT par an** dès 2019 et par année durant toute la mise en place de la stratégie choisie (sur 5 ans). Sur demande, les procédures de renouvellement peuvent faire l'objet d'une offre avant exécution.

La mise en place des stratégies (points 8 et 9) débute en 2019. Si celle-ci devait commencer en 2018, les heures effectuées en 2018 seraient facturées séparément. Toutes les séances et autres demandes non incluses dans l'offre sont facturées à 130 CHF / heure HT.

Les factures seront établies à la fin de chacune des étapes ci-dessus. Les coûts annuels (dès 2019) seront facturés en début d'année et les coûts des procédures de renouvellement seront facturés une fois celles-ci achevées. Les frais de déplacement sont facturés 70 centimes par kilomètre. La validité de cette offre est de 3 mois.

Si vous désirez réaliser certains des points en interne, ils seront déduits.

Je reste à votre disposition pour tout renseignement complémentaire.

Dans l'attente de vos nouvelles et en vous remerciant d'avance, je vous présente, Monsieur Garanis, mes salutations les meilleures.

André Droux

