

### **MUNICIPALITE**

### PREAVIS N° 22/2018 AU CONSEIL COMMUNAL

Budget communal pour l'année 2019

Séances de la commission des finances :

6, 7, 20 et 26 novembre 2018

Monsieur le Président, Mesdames, Messieurs,

#### 1. Préambule

En vertu des dispositions de la loi du 28 février 1956 sur les communes et du règlement du Conseil communal du 10 octobre 2014, nous avons l'honneur de soumettre à votre approbation le projet de budget pour l'année 2019.

Rappelons en particulier que la Municipalité doit remettre le projet de budget au Conseil au plus tard le 15 novembre de chaque année (art. 123 RCC) et que le vote sur le budget doit intervenir avant le 15 décembre (art. 124 RCC).

Celui-ci est établi conformément au règlement du 14 décembre 1979 sur la comptabilité des communes, ainsi qu'aux directives et plan comptable du Département des institutions et de la sécurité, service des communes et du logement.

### 2. Résultats du projet de budget 2019

Comparé au budget 2018 et aux comptes de l'exercice 2017, le projet de budget 2019 laisse apparaître les résultats suivants :

|                   | Projet de<br>budget<br>2019 | Budget<br>2018 | Comptes<br>2017 |             | par rapport<br>aux comptes<br>2017 |
|-------------------|-----------------------------|----------------|-----------------|-------------|------------------------------------|
| Charges           | 168'556'500                 | 150'955'500    | 145'498'344     | +17'601'000 | + 23'058'156                       |
| Revenus           | 159'433'400                 | 149'818'700    | 145'623'912     | +9'614'700  | + 13'809'488                       |
| Déficit<br>Profit | 9'123'100                   | 1'136'800      | 125'568         | 7'986'300   | 9'248'668                          |

L'augmentation du déficit enregistrée pour le projet de budget 2019 par rapport au budget 2018 est due, pour l'essentiel, aux facteurs et explications suivants :

- a) l'augmentation de postes de 13 équivalent plein temps (EPT), ainsi que les charges sociales correspondantes, l'indexation des salaires, les augmentations statutaires (annuités) et les fortes adaptations à la hausse des cotisations LAA et APG maladie, pour 3.4 mios;
- b) l'augmentation des acomptes nets à la péréquation intercommunale pour 1.6 mio ;
- c) l'augmentation des acomptes nets à la facture sociale pour 2.3 mios ;
- d) l'augmentation des acomptes nets aux VMCV pour 0.9 mio ;
- e) l'augmentation de la part nette (chapitre 585) au Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) pour 0.6 mio ;

f) l'impact de la réforme de l'imposition des entreprises 3 « vaudoise » (RIE III) se monte à 5.25 mios sur les recettes fiscales de l'impôt sur le bénéfice des personnes morales, compensé à hauteur de 3.3 mios par l'Etat (part de Vevey aux 50 mios de compensation pour toutes les communes vaudoises);

Par contre, les recettes fiscales sur les personnes physique (revenu, fortune, source, etc) ont été évaluées sur la base de l'estimatif 2018 ainsi que sur les éléments du bouclement 2017 ajusté au taux communal de 76, augmenté de 2% environ, et présentent donc une amélioration de 2.8 mios par rapport au budget 2018.

Les explications détaillées quant aux variations enregistrées entre le projet de budget 2019 et le budget 2018 sont données sous point « 4. Croissances » ci-après.

Le déficit prévisionnel de CHF 9'123'100.- représente le 5.41% des charges totales du projet de budget 2019, contre 0.75% pour 2018. Les principales raisons de la détérioration du résultat ont été mentionnées ci-dessus.

L'autofinancement prévisible dégagé par le budget de fonctionnement atteint le montant de CHF 1'358'200.-, contre 8.4 mios prévus au budget 2018. Le détail de l'évolution de l'autofinancement pour la période 2010 à 2019 est donné en annexe du présent préavis.

L'examen de ce tableau permet de constater que :

- l'autofinancement moyen pour la période 2010 à 2019 s'élève à CHF 5'645'669.—. Cette moyenne passe à CHF 6'949'653.— si l'on considère uniquement la période couvrant les 5 dernières années (2015 à 2019) ;
- l'autofinancement dégagé par le compte de fonctionnement accuse une dégradation de 2010 à 2012 en raison de l'augmentation des charges cantonales facturées aux communes et d'une stagnation des recettes fiscales (incidences de la crise financière de 2008 et fin des gros effets de rattrapage dû au passage à la taxation annuelle des personnes physiques). Cet autofinancement reprend un peu de « vigueur » dès 2013 avec les mesures d'économies décidées par la Municipalité dans le cadre de la démarche « Budget Base Zéro » et l'introduction de la taxe au sac. La dégradation de l'autofinancement prévu au budget 2019 est dû aux facteurs évoqués ci-dessus (augmentation des acomptes aux charges cantonales, effet de la RIE III, impact de l'augmentation des effectifs du personnel communal et des charges sociales y relatives, etc).

Rappelons que l'autofinancement, que l'on peut également appeler « Cash flow », correspond au surplus de liquidités à la fin d'un exercice comptable. Autrement dit, l'autofinancement représente ce qui reste en caisse une fois que toutes les charges de fonctionnement (salaires, subventions, intérêts, participations à des charges cantonales, frais d'entretien, etc.) ont été payées avec les recettes courantes (impôts, subventions, produits du patrimoine, taxes, émoluments, etc.). L'autofinancement est destiné à financer tout ou partie des investissements (plus l'autofinancement est important et plus le recours à l'emprunt est réduit proportionnellement), à rembourser des emprunts (amortissements financiers) ou à constituer des réserves de trésorerie sous forme de placements.

Dès lors, l'autofinancement prévu pour 2019 à hauteur de CHF 1'358'200.— est un élément financier beaucoup plus significatif que la simple différence arithmétique entre le total des charges et des revenus (bénéfice ou perte).

Il est utile de préciser que les budgets sont élaborés par la Municipalité et ses directions en partant de l'idée que tout ce qui est prévu sera réalisé (achats de mobilier, machines et matériel, travaux d'entretien dans les propriétés communales) et que l'ensemble des postes de travail inscrits au budget des salaires seront repourvus tout au long de l'année.

Puis, au moment du bouclement des comptes, on constate que tout ce qui a été prévu n'a finalement pas pu être réalisé en totalité : une démission en cours d'année avec difficulté de repourvoir le poste vacant, des travaux reportés dans le temps par manque de ressources humaines suffisantes pour engager et suivre les chantiers, etc.

L'expérience montre que les charges portées au budget ne sont généralement pas atteintes. Quant aux recettes, celles-ci dépendent grandement des éléments fiscaux. Ces derniers sont évalués selon le dernier bouclement comptable (2017), l'estimatif de l'année en court (2018) ainsi que des éléments structurels et conjoncturels que nous sommes en mesure de considérer comme réalistes (augmentation de la population, croissance des revenus nominaux, etc). Il s'agit toutefois de projections, basées sur des hypothèses. La réalité au moment du bouclement pouvant être différente.

#### Quelques mots sur la RIE III

Le système fiscal suisse actuel est fortement critiqué à l'échelle internationale parce qu'il permet aux cantons de mettre en place des régimes fiscaux spéciaux qui avantagent les sociétés holding, de domicile et mixtes, les revenus étrangers de ces dernières étant généralement imposés de façon privilégiée. La troisième réforme sur les impôts des entreprises, qui vise l'abolition de ces régimes spéciaux, a été la première tentative, au niveau fédéral, de réforme à ce sujet en 2017. Elle avait pour objectif de rétablir l'acceptation internationale tout en renforçant la compétitivité fiscale de la Suisse. Ce dernier point repose notamment sur un abaissement du taux cantonal de l'impôt sur le bénéfice, taux auquel auraient dû être soumises indifféremment entreprises suisses et étrangères. Après l'échec de cette réforme le 12 février 2017 (refus à 59% et donc acceptation du référendum), une nouvelle mouture, appelée Projet Fiscal 17 (PF17, avec financement de l'AVS) devrait être mise en œuvre en 2020 au plus tôt.

Toutefois, la mouture cantonale de la RIE III a été acceptée en mars 2016 à 87%. La réforme vaudoise est donc ébranlée : faut-il mettre en œuvre une réforme fiscale, avec l'ensemble des mesures d'accompagnement, en laissant de côté l'abolition des statuts fiscaux particuliers ? La réponse à donner n'est pas simple, les enjeux nombreux. L'augmentation de la participation des employeurs à la Fondation d'Accueil de Jour des Enfants (FAJE) a été négociée contre une diminution d'impôt sur les entreprises. La diminution du taux d'impôt sur les entreprises à statut ordinaire est contrebalancée par des mesures sociales d'accompagnement, dont certaines mises en vigueur par anticipation. Le 1<sup>er</sup> novembre le Conseil d'Etat annonce que l'ensemble de la réforme RIE III vaudoise est maintenue. Le cœur de la réforme est provisoirement retiré : la suppression des statuts fiscaux spéciaux est mise entre parenthèses jusqu'à l'arrivée de la PF17.

Le Conseil d'Etat vaudois a donc choisi de mettre en œuvre le volet cantonal de la RIE III dès 2019, avec les mesures suivantes:

- Abaissement du taux d'impôt de base sur les bénéfices des personnes morales de 8% à 3.33% sur le plan vaudois. Le nouveau taux maximum pour l'imposition des bénéfices des entreprises à statut ordinaire diminue de 21.65% à 13.79%, ce taux comprenant la part fédérale, cantonale et communale;
- Augmentation du seuil de l'impôt à la dépense ;

- Réduction ciblée de l'impôt sur la valeur locative ;
- Augmentation des allocations familiales et de formation ;
- Renforcement des subsides à l'assurance-maladie ;
- Augmentation des déductions fiscales pour les primes d'assurance-maladie ;
- Limitation de la charge financière des primes LAMal à 10% du revenu d'un ménage.

Le coût total de l'ensemble de la réforme passe de 134 mios à 184 mios pour les communes vaudoises. En effet, l'option choisie par le Conseil d'Etat pénalise les communes à hauteur de 50 mios supplémentaires puisqu'il faudra attendre PF17 pour voir une augmentation des recettes fiscales provenant des entreprises à statuts fiscaux particuliers et une compensation de la Confédération. Les communes vaudoises, via l'Union des communes vaudoises (UCV) en particulier, ont demandé la compensation intégrale de ces 50 mios. Cette demande a finalement été satisfaite et 50 mios seront accordés aux communes en 2019. Sur la base du rendement de l'impôt sur les bénéfices des années 2015 à 2017, la compensation est redistribuée directement aux communes et comptabilisée dans le système péréquatif. La proportion du rendement dudit impôt de chaque commune par rapport à l'ensemble des communes permet de calculer les parts communales. Ces dernières sont prises en compte dans le calcul de la valeur du point d'impôt pour la péréquation 2019.

Les impacts financiers de la RIE III vaudoise ne se résument toutefois pas qu'à 2019. Dans le cas où la PF17 n'entrerait pas en vigueur en 2020, les pertes fiscales se feraient encore sentir dans les budgets communaux.

(Source principale : UCV)

Le budget 2019 prend en compte, en particulier, les éléments suivants :

- Recettes fiscales sur les personnes physiques : évaluation réaliste mais relativement optimiste basée principalement sur le bouclement 2017 corroboré par l'estimatif 2018, et tenant compte d'une augmentation de l'ordre de 2% ;
- Recettes fiscales sur les personnes morales : une grande incertitude règne quant à l'effet réel de la RIE III. Est-ce que la baisse du taux d'imposition va encourager des entreprises à « rapatrier » du bénéfice imposable sur Vaud et sur notre commune ? De nouvelles sociétés vont elles s'installer sur notre sol ? Autant de questions auxquelles il est impossible de répondre. Par conséquent, le budget 2019 a été établi avec les éléments fournis par l'Administration cantonale des impôts (ACI). Cette dernière ayant calculé le rendement des impôts sur les personnes morales selon la période comptable 2017 actualisée avec les taux d'imposition RIE III (3.3% au lieu de 8% pour l'impôt sur le bénéfice) ;
- Effectif du personnel arrêté à 366,93 postes (EPT), soit 13.01 postes de plus que le budget 2018. Le détail de l'évolution de l'effectif du personnel figure dans un tableau annexé au présent préavis;
- Indexation des traitements estimée à 1% en fonction de l'évolution actuelle du renchérissement (situation à fin septembre 2018 comparée à fin septembre 2017);
- Amortissement des nouveaux crédits d'investissement votés jusqu'au 11 octobre 2018 ;

- Péréquation financière intercommunale, facture sociale et déficit des transports publics: selon éléments chiffrés communiqués par le canton avec adaptation de la facture sociale selon la première couche de financement (prélèvements sur les recettes conjoncturelles);
- Participation à la charge nette de Sécurité Riviera : selon budget 2019 d'ASR adopté le 20 septembre 2018 par le Conseil intercommunal, ajusté selon les éléments relatifs à la Fête des Vignerons et imputés à celle-ci;
- Compensation, à l'instar de ces dernières années, de la taxe de base de CHF 80.— par habitant et entreprise prévue à l'art. 11, lettre B du règlement communal sur la gestion des déchets du 8 novembre 2013, ce qui représente une charge de CHF 1'498'000.—;
- L'adaptation de la participation aux VMCV selon les éléments communiqués par la société dont l'adoption formelle interviendra le 13 novembre 2018.

### 3. Directives municipales relatives à l'élaboration du projet de budget 2019

C'est depuis l'exercice 2010 que la Commune connaît des comptes déficitaires, à l'exception des années 2014 et 2017. L'évolution du résultat du compte de fonctionnement et son impact au bilan est la suivante pour la période 2010 à 2017 :

| <u>Exercice</u> | Résultat<br><u>+ : bénéfice ; - : perte</u> | Bilan<br>+ : capital ; - : découvert |
|-----------------|---|--------------------------------------|
| 2010            | - 2'654'099.—                               | + 4'170'842.—                        |
| 2011            | - 6'414'367.—                               | - 2'243'525.—                        |
| 2012            | - 4'289'698.—                               | - 6'533'223.—                        |
| 2013            | - 978'902.—                                 | - 7'512'125.—                        |
| 2014            | + 594'862.—                                 | - 6'917'263.—                        |
| 2015            | - 1'748'480.—                               | - 8'665'743.—                        |
| 2016            | - 5'808'809.—                               | - 14'468'546. <del></del>            |
| 2017            | + 125'568.—                                 | - 12'142'978.—                       |
| B2018           | - 1'136'800.—                               | - 13'279'778.—                       |
| B2019           | <i>- 9'123'100.—</i>                        | - 22'402'878.—                       |

Ainsi et afin de pouvoir retrouver un bilan équilibré, il faudra que les comptes des futurs exercices soient à nouveau bénéficiaires, condition impérative pour amortir le découvert (par ex. 6 années bénéficiaires à hauteur de 3.7 mios).

#### Equilibre budgétaire

Selon les dispositions de l'art. 2 du règlement sur la comptabilité des communes, les finances communales doivent être gérées conformément aux principes de la légalité, de l'emploi judicieux et ménager des fonds et de l'équilibre budgétaire.

Le principe de l'équilibre budgétaire implique que les charges soient égales aux revenus, ou en tout cas, que le déficit budgétaire soit limité à environ 1% du total des charges (par ex. un déficit de 1.68 mio sur un budget de fonctionnement de 168 mios au total).

La finalité du principe de l'équilibre budgétaire est que le compte de fonctionnement dégage un autofinancement optimal évitant ainsi un recours trop important à l'emprunt

pour le financement des investissements. De plus, il s'agit d'éviter que les exercices bouclés présentent de façon régulière des excédents de charges qui conduisent à un déséquilibre du bilan avec l'apparition d'un découvert.

Dans son programme pour la législature 2016-2021, la Municipalité s'est fixé comme objectif, en matière de gestion financière, celui de « poursuivre les efforts en vue d'un équilibre budgétaire ».

### Objectifs pour le projet de budget 2019

Etant donné les éléments exposés en début de préavis et expliquant la dégradation du projet de budget 2019 par rapport au budget 2018, il n'est malheureusement pas possible de présenter un budget proche de l'équilibre.

Malgré cette situation, l'autofinancement prévu est toujours positif à hauteur de 1.35 mio et permet de ne pas devoir emprunter pour financer le ménage courant communal. L'objectif de 6 mios d'autofinancement que c'était fixé la Municipalité ne peut toutefois pas être atteint.

#### 4. Croissances

#### 4.1 Charges

Par rapport au budget 2018, les charges augmentent de 17.6 mios ou de 11.66%.

La mise au budget des opérations liées à la Fête des Vignerons a pour effet de faire gonfler le montant global des charges (et recettes) de plus de 6 mios (3 mios via le chapitre 189 Fête des Vignerons 2019 et 3 mios via les imputations internes).

Le reste des augmentations provient principalement des postes suivants :

- 30 Autorités et personnel (masse salariale)
- 35 Participations à des collectivités publiques
- 36 Aides et subventions
- 39 Imputations internes (voir ci-dessus)

#### 30 - Autorités et personnel

CHF 47'492'800.—

Ce poste enregistre une augmentation de CHF 3'337'600.— ou de 7.56%, qui s'explique pour l'essentiel par l'augmentation de l'effectif du personnel de 13.01 postes EPT et les augmentations réelles des salaires selon l'échelle des traitements (annuités selon le système GESPER).

Il convient de préciser que sur les 13.01 postes EPT supplémentaires, 2.31 postes sont partiellement financés par des subventions et participations de tiers (pour les UAP : subvention de la FAJE à hauteur de 30% de la masse salariale du personnel éducatif, participation des parents représentant le 30% des charges des UAP).

La masse salariale du projet de budget 2019 s'accroît de CHF 8'171'519.— ou de 20.78% par rapport aux comptes de l'exercice 2017. Cette augmentation s'explique par :

- les augmentations statutaires (GESPER) pour celles et ceux qui n'ont pas atteint le maximum de leur classe ;
- les postes nouveaux ;
- l'indexation prévue de 1%;

- le fait que la masse salariale 2017 soit artificiellement basse en raison des postes vacants (prévus au budget, mais non repourvus au cours de 2017);
- l'adaptation à la hausse des cotisations LAA et APG maladie au 01.01.2019 ;

L'évolution des postes EPT est la suivante :

budget 2016: 334.64 postes
 budget 2017: 342.55 postes
 budget 2018: 353.92 postes
 budget 2019: 366.93 postes.

#### 31 - Biens, services et marchandises

CHF 24'576'400.—

Augmentation de CHF 1'007'300.— ou de 4.27%. Une partie est liée à la Fête des Vignerons (CHF 142'700.-), le solde se répartissant principalement dans les achats (mobilier, matériel, machines et véhicules), l'entretien (immeubles, routes et territoire) et les honoraires et prestations de services.

### 32 - Intérêts passifs

CHF 1'867'100.—

Diminution de CHF 388'700.— ou de 17.23% en regard du budget 2018. La charge des intérêts diminue en raison des taux extrêmement favorables sur le marché des capitaux.

#### 33 - Amortissements

CHF 9'149'200.—

L'augmentation enregistrée par rapport au budget 2018 est de CHF 707'200.— ou de 8.38%. Elle s'explique par le début d'amortissement des nouveaux crédits d'investissement votés entre fin 2017 et la séance du Conseil communal du 11 octobre 2018, dont les montants sont plus élevés que les crédits totalement amortis à fin 2018.

# 35 - Participation aux charges d'autres collectivités publiques

CHF 49'821'300.—

Ce poste est en forte croissance de CHF 7'537'600.— ou de 17.83% par rapport au budget 2018.

Il enregistre les principales variations suivantes :

- 130.3517 Participation aux déficits des entreprises de transports publics : + CHF 872'700.—.
- 200.3529 Versement au fonds de péréquation directe horizontale (versement de l'équivalent de 20.01 points d'impôt – contre 18.81 au budget 2018) : + CHF 1'562'200.—.
- 600.3521 Participation à la charge nette de l'Association de communes Sécurité Riviera : + CHF 1'520'600.—, qui sont imputables à la Fête des Vignerons et refacturés à celle-ci à hauteur de CHF 1'517'000.-.
- 751 Facture sociale : + CHF 2'853'000.—, ce qui représente une augmentation massive de notre participation.

La participation de notre Commune à la Facture sociale a évolué comme suit depuis le budget 2011 :

| Budget | Participation à la<br>Facture sociale | Variation en % |
|--------|---------------------------------------|----------------|
| 2011   | 10'529'300.—                          |                |
| 2012   | 12'266'800.—                          | + 16,50%       |
| 2013   | 13'440'900.—                          | + 9,57%        |
| 2014   | 14'692'500.—                          | + 9,31%        |
| 2015   | 14'950'000.—                          | + 1,75%        |
| 2016   | 15'816'400.—                          | + 5,79%        |
| 2017   | 16'659'800.—                          | + 5,33%        |
| 2018   | 16'079'000.—                          | - 3,49%        |
| 2019   | 18'932'000.—                          | + 17.74%       |

A l'instar des autres communes vaudoises, les finances de notre ville sont largement impactées par les charges cantonales que sont la « péréquation » et la « facture sociale ».

La péréquation directe est composée principalement de 3 volets (hormis les effets de plafonnements qui ne touchent pas Vevey) :

- 1. L'alimentation du fonds de péréquation qui se fait en nombre de points d'impôts : 20.0 pour 2019 contre 18.81 pour 2018 ;
- 2. Un retour en faveur des communes en fonction du nombre d'habitants : le calcul s'effectuant par seuils (CHF 123.49 / habitant de 1 à 1'000, puis CHF 345.77 / habitant de 1'001 à 3'000, etc, avec progression du montant, ceci « favorisant » les villes) ;
- 3. Une prise en charge des dépenses thématiques, en l'occurrence les charges liées aux routes et transports : le 75% des dépenses identifiées dépassant 8 fois la valeur du point d'impôt sont prises en compte, jusqu'à concurrence de 4 points d'impôts (calcul au niveau cantonal).

La participation à la facture sociale est financée par 3 éléments :

- 1. Première couche de financement basée sur les prélèvements conjoncturels : 50% des recettes fiscales sur les droits de mutation, des gains immobiliers et des successions/donations, ainsi que 30% de l'impôt sur les frontaliers ;
- 2. Un écrêtage pour les communes ayant une valeur de point d'impôt par habitant dépassant la limite de 120% de la valeur moyenne du point d'impôt par habitant des communes du canton ;
- 3. Le solde étant financé en nombre de points d'impôts : 15.78 pour 2019 contre 15.12 pour 2018.

La détermination des acomptes « péréquation » et « facture sociale » effectuée par l'Etat se base sur la dernière valeur du point d'impôt connu. Par conséquent, les éléments fiscaux des comptes 2017 ont servi à déterminer les acomptes 2019, alors que ceux des comptes 2016 ont servi de base pour les acomptes 2018. Il y a là un décalage qui explique pourquoi le décompte final péréquatif n'est jamais identique aux acomptes.

S'agissant de Vevey, la valeur du point d'impôt pour le calcul des acomptes 2018 est de CHF 922'156.- (base 2016), alors qu'elle se monte à CHF 953'248.- (base 2017) pour 2019. Par ailleurs, aucun écrêtage n'a été prévu aux acomptes 2018, alors qu'il se monte à CHF 825'820.- pour 2019. Tout ceci s'explique par une très bonne année fiscale 2017 en comparaison à 2016.

Par ailleurs, le montant de la facture sociale à charge des communes ne cesse d'augmenter au fil des ans. Elle se monte à 817.5 mios pour les acomptes 2019 contre 770.5 mios pour les acomptes 2018, soit une augmentation de 47 mios ou 6.1%.

Tous ces éléments expliquent pourquoi les acomptes 2019 « péréquation » et « facture sociale » sont en très forte hausse par rapport à ceux de 2018.

#### 36 - Aides et subventions

CHF 28'778'800.—

Augmentation de CHF 2'369'300.— ou de 8.97% qui est due pour l'essentiel aux contributions aux structures d'accueil collectives du réseau REVE.

L'augmentation des contributions à l'accueil de la petite enfance sont en partie compensée par les participations des parents et des partenaires du réseau REVE.

Par ailleurs, un montant de CHF 700'000.- pour des « mesures d'accompagnement » liées à la Fête des Vignerons est prévu au budget 2019. Ce montant étant financé par ladite Fête.

### 38 - Attributions aux fonds et financements spéciaux

CHF 1'538'100.—

Augmentation de CHF 208'800.— ou de 15.71% qui provient principalement du poste suivant :

- 351.3809 – Attribution au fonds de réserve pour la création de places de stationnement.

#### 4.2 Revenus

Par rapport au budget 2018, les revenus augmentent de 9.6 mios ou de 6.42%.

La mise au budget des opérations liées à la Fête des Vignerons a pour effet de faire gonfler le montant global des recettes (et charges) de plus de 6 mios (3 mios via le chapitre 189 Fête des Vignerons 2019 et 3 mios via les imputations internes).

Cette hausse provient pour l'essentiel des trois postes suivants :

- 43 taxes, émoluments, produits des ventes : avec 3.082 mios d'indemnité facturée à la Fête des Vignerons ;
- 45 participations et remboursements de collectivités publiques : avec notamment 3.3 mios de compensation versée par l'Etat pour la RIE III.

#### 40 - Impôts

CHF 76'581'000.—

Le détail des recettes fiscales et des prévisions/évolutions annuelles est donné dans un tableau annexé au présent préavis.

Pour les personnes physiques, les prévisions retenues pour 2019 sont basées sur les chiffres de la dernière année complète, à savoir 2017 (adaptée au taux de 76), ainsi que sur les arrêtés mensuels fournis par l'Administration cantonale des impôts,

et en particulier sur celui du mois de septembre 2018, tout en sachant que ces éléments sont sujets à variations jusqu'au bouclement annuel. Par ailleurs, il a été tenu compte d'une augmentation d'environ 2% justifiée par une légère hausse de la population ainsi que par des éléments conjoncturels tels que la croissance espérée des salaires nominaux en 2019.

S'agissant des personnes morales, et comme il l'a déjà été écrit, l'impact de la RIE III est difficile à estimer. C'est pourquoi les éléments calculés par l'ACI ont été repris dans ce projet de budget pour déterminer l'impôt sur le bénéfice. Pour rappel, l'ACI a calculé le rendement des impôts sur les personnes morales selon la période comptable 2017 actualisée avec les taux d'imposition RIE III (3.3% au lieu de 8% pour l'impôt sur le bénéfice).

### 41 - Patentes, concessions

CHF 1'055'000.—

Montant pratiquement identique à celui de 2018. Le détail de ce poste figure sous le chapitre 210 – Services industriels.

#### 42 - Revenus du patrimoine

CHF 11'486'800.—

Légère baisse de CHF 12'800.— ou de 0.11%. Pas de commentaire particulier.

### 43 - Taxes, émoluments, produit des ventes CHF 18'472'300.—

Ce poste enregistre une augmentation de CHF 3'125'000.— ou de 20.36%.

Elle résulte de l'indemnité facturée à la Fête des Vignerons à hauteur de CHF 3'082'000.- (redevance et financement des prestations communales).

### 44 - Parts à des recettes cantonales CHF 1'900'000.—

Ce poste enregistre une augmentation de CHF 200'000.- correspondant à la hausse de la part de la Commune à l'impôt sur les gains immobiliers (base : prévision 2018).

### 45 - Remboursements de collectivités publiques

CHF 44'353'900.—

Augmentation de CHF 5'730'100.— ou de 14.84%, dont les principales raisons sont les suivantes :

- 220.4519 Compensation cantonale RIE III: + CHF 3'300'000.—. Il s'agit de la part de Vevey des 50 mios de compensation de l'Etat envers les communes vaudoises. Ce montant étant réparti selon le rendement des impôts des personnes morales des années fiscales 2015 à 2017;
- 200.4529/02 Encaissement du fonds de péréquation (couche population et dépenses thématiques pour les transports publics et l'entretien du réseau routier) : + CHF 415'600.—;
- 751.4515.01 Correction acomptes facture sociale: + CHF 550'000.—, correspondant à une adaptation de la facture sociale selon la première couche de financement (prélèvements sur les recettes conjoncturelles);
- le solde correspondant globalement aux contributions des partenaires et de la FAJE au financement du réseau REVE.

### 46 - Autres participations et subventions CHF

Diminution de CHF 4'500.—. Pas de commentaire particulier.

#### 48 - Prélèvements sur les fonds de réserve CHF 206'000.—

45'600.—

Augmentation de CHF 10'000.—. Pas de commentaire particulier.

#### 5. Conclusions

En raison des éléments décrits et détaillés dans le présent préavis, la Municipalité n'est pas en mesure de présenter un projet de budget 2019 qui atteint les objectifs fixés en matière de politique financière, à savoir un budget proche de l'équilibre et un autofinancement de 6 mios.

Il convient toutefois de remarquer que l'autofinancement reste positif malgré tout, et permet de ne pas devoir emprunter pour financer le ménage courant communal.

L'impact à venir de la RIE III est, par ailleurs, extrêmement difficile à prévoir et seul l'avenir nous dira ce qu'il en est réellement. Les éléments budgétés à cet effet constituent une vision plutôt « pessimiste », en conformité avec le principe de prudence à appliquer pour l'élaboration d'un budget. Il est à espérer que la réalité des comptes 2019 nous sera plus favorable.

Le travail de réactualisation du plan des investissements est en court, lequel doit être adapté aux turbulences financières que la commune va traverser.

Par ailleurs, il convient de suivre avec attention les éléments suivants :

- l'évolution de la conjoncture suisse et régionale ;
- l'évolution de la conjoncture mondiale (récession, conflits, instabilité) ;
- l'évolution des taux d'intérêt (risque d'une hausse annoncée à moyen terme) ;
- une reprise de l'inflation déjà constatée cette année (augmentation des prix et indexation des traitements) ;
- les conséquences financières de la future réforme de la péréquation ;
- l'impact sur le budget de fonctionnement de la mise en exploitation des nouveaux investissements réalisés.

\* \* \* \* \*

En conclusion, nous vous prions, Monsieur le Président, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir prendre les décisions suivantes :

### LE CONSEIL COMMUNAL DE VEVEY

**VU** le préavis N° 22/2018, du 29 octobre 2018, sur le budget communal pour 2019,

**VU** le rapport de la commission des finances chargée de rapporter sur cet objet, qui a été porté à l'ordre du jour,

#### décide

d'approuver le budget de fonctionnement pour l'année 2019, qui présente les résultats suivants :

 Charges
 CHF
 168'556'500.—

 Revenus
 CHF
 159'433'400.—

 Déficit présumé
 CHF
 9'123'100.—



Municipal-délégué: M. Etienne Rivier, municipal-directeur des finances et de la sécurité

**Annexes**: - brochure du budget

- évolution de l'autofinancement 2010 à 2019

- prévision des recettes fiscales

- effectif du personnel - variations par rapport à 2018

### **EVOLUTION DE L'AUTOFINANCEMENT 2010 à 2019**

C 2016

8'541'072

1'631'000

1'736'568

-321'546

-2'020'025

-5'802'803

3'764'266

C 2015

8'833'913

1'359'634

-744'804

-55'337

-1'748'480

7'644'927

C 2014

9'478'413

1'923'977

-1'935'196

-411'831

594'862

9'650'225

C 2013

8'880'837

1'227'847

-2'604'950

-237'293

-978'902

6'287'539

C 2012

9'599'652

772'813

-3'140'995

-4'289'698

2'166'653

-12'161'052

11'385'933

C 2011

8'342'364

1'099'456

-2'227'083

-1'024'708

-6'414'367

-224'338

C 2010

8'244'947

1'759'341

-3'340'346

-181'491

-2'654'099

3'828'352

C 2017

10'635'504

3'339'599

-237'600

850'000

125'568

13'542'371

-1'170'700

| 33 - Amortissements                             |
|---|
| 332 - Amortissements supplémentaires            |
| 38 - Attributions aux fonds de réserve          |
| 48 - Prélèvements sur les fonds de réserve      |
| 424 - Gains comptables sur patrimoine financier |
| 9123 - Vente d'immeubles et de terrains         |
| Résultat de l'exercice                          |
| Autofinancement                                 |
| Automitaticement                                |

5'645'669

B 2019

9'149'200

1'538'100

-206'000

-9'123'100

1'358'200

B 2018

8'442'000

1'329'300

-196'000

-1'136'800

8'438'500

Autofinancement moyen 2015-2019

Autofinancement moyen 2010-2019

6'949'653

|            |      |      |      | Α    | utofinance | ement |      |               |      |               |
|------------|------|------|------|------|------------|-------|------|---------------|------|---------------|
| 14'000'000 |      |      |      |      |            |       |      |               |      |               |
| 12'000'000 |      |      |      |      |            |       |      | $\rightarrow$ |      |               |
| 10'000'000 |      |      |      |      |            |       |      |               |      |               |
| 8'000'000  |      |      |      |      |            |       |      | /             |      |               |
|            |      |      |      |      |            |       |      |               |      |               |
| 6'000'000  |      |      |      |      |            |       |      |               |      |               |
| 4'000'000  |      |      |      |      |            |       |      |               |      | $\overline{}$ |
| 2'000'000  |      |      | _/_  |      |            |       |      |               |      | $\overline{}$ |
| 0          |      |      |      |      |            |       |      |               |      |               |
|            | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014       | 2015  | 2016 | 2017          | 2018 | 2019          |

### Commune de Vevey Budget 2019 Prévision des recettes fiscales

|              |   | Budget         | Budget         | Prévision      | Comptes      | Comptes        | Comptes        | Comptes        | Comptes      | Comptes      | Comptes      |
|--------------|---|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| Tous les     | éléments standardisés au taux de 76                     | 2019           | 2018           | C2018          | 2017         | 2016           | 2015           | 2014           | 2013         | 2012         | 2011         |
|              | Taux d'impôt communal                                   | 76             | 76             | 76             | 76           | 76             | 76             | 76             | 76           | 76           | 76           |
| 4001         | Impôt sur le revenu                                     | 39'251         | 37'250         | 38'600         | 38'482       | 35'476         | 35'992         | 37'064         | 35'465       | 33'583       | 30'439       |
| 4001         | Impôt sur les prestations en capital                    | 650            | 573            | 700            | 665          | 526            | 620            | 543            | 506          | 248          | 380          |
| 4002         | Impôt sur la fortune                                    | 4'825          | 4'685          | 4'750          | 4'730        | 4'143          | 4'224          | 4'388          | 3'361        | 3'228        | 3'217        |
| 4003         | Impôt à la source                                       | 4'785          | 4'165          | 4'600          | 4'785        | 3'103          | 4'958          | 4'256          | 4'910        | 6'854        | 3'822        |
| 4004         | Impôt sur la dépense                                    | 555            | 520            | 540            | 554          | 455            | 558            | 427            | 565          | 495          | 564          |
| 4011         | Impôt sur le bénéfice net                               | 4'750          | 9'890          | 9'500          | 10'227       | 10'376         | 9'269          | 9'233          | 7'235        | 6'952        | 8'525        |
| 4519         | Compensation RIE III                                    | 3'300          |                |                |              |                |                |                |              |              |              |
| 4012         | Impôt sur le capital                                    | 11'900         | 12'070         | 12'000         | 11'680       | 11'634         | 11'154         | 11'269         | 11'144       | 11'201       | 11'068       |
|              | Total   | 70'016         | 69'153         | 70'690         | 71'123       | 65'712         | 66'776         | 67'181         | 63'187       | 62'562       | 58'015       |
|              |   |                |                |                |              |                |                |                |              |              |              |
| 4013         | Impôt complémentaire sur<br>les immeubles des sociétés  | 550            | 550            | 550            | 569          | 555            | 534            | 434            | 659          | 636          | 575          |
| 4040         | Droits de mutation                                      | 1'300          | 1'600          | 1'600          | 1'148        | 1'361          | 1'870          | 1'335          | 1'768        | 777          | 698          |
| 4050         | Impôt sur les successions et donations                  | 2'300          | 1'800          | 3'600          | 3'915        | 2'245          | 1'398          | 1'667          | 1'260        | 2'474        | 1'316        |
| 4061         | Impôt sur les chiens                                    | 60             | 60             | 60             | 56           | 54             | 53             | 53             | 59           | 58           | 51           |
| 4090         | Impôts récupérés après défalcation                      | 450            | 573            | 450            | 143          | 636            | 509            | 174            | 332          | 292          | 318          |
| 4411         | Impôt sur les gains immobiliers                         | 800            | 600            | 1'500          | 530          | 448            | 816            | 824            | 1'648        | 713          | 731          |
|              | Total   | 75'476         | 74'336         | 78'450         | 77'483       | 71'011         | 71'957         | 71'667         | 68'913       | 67'512       | 61'704       |
| 4020<br>4414 | Impôt foncier<br>Impôt sur les travailleurs frontaliers | 5'200<br>1'100 | 5'100<br>1'100 | 5'100<br>1'100 | 5'141<br>904 | 4'104<br>1'024 | 3'777<br>1'005 | 3'701<br>1'000 | 3'622<br>906 | 3'488<br>869 | 3'438<br>668 |
|              | Total   | 81'776         | 80'536         | 84'650         | 83'528       | 76'139         | 76'739         | 76'368         | 73'441       | 71'870       | 65'810       |
| 3301         | Défalcations et escomptes                               | 1'100          | 1'100          | 1'100          | 1'179        | 1'335          | 1'032          | 1'083          | 1'379        | 1'277        | 1'641        |

### Ville de Vevey - Budget 2019

| Nombre de postes (EPT) totaux prévus au budget 2018 : | 356.62 |
|---|--------|
| Postes mis en attentes au budget 2018                 | -2.70  |
| Nombres de postes (EPT) nets prévus au budget 2018 :  | 353.92 |

| Variations entre l'adoption du budget 2018 et la préparation du budget 2019<br>( Ces variations sont l'objet de DM ) |                           |   |                  |  |  |
|--|---------------------------|---|------------------|--|--|
| Service  | <u>Secteur</u>            | Genre de poste                            | Postes (EPT)     |  |  |
|  | Augmentations             | Total                                     | + 1.20           |  |  |
| DASLI<br>CULTURE   | Logement<br>Musée Jenisch | Gérant d'immeuble<br>Directeur            | + 1.00<br>+ 0.20 |  |  |
| Augmentations - réactivation de  | postes mis en attentes    | Total                                     | + 0.00           |  |  |
| Diminutions  |                           | Total                                     | - 1.00           |  |  |
| FIN  |                           | Chef de service des finances adjoint      | - 1.00           |  |  |
| Diminutions - Postes mis en atte   | nte non budgetés en 2019  | Total                                     | - 1.85           |  |  |
| Culture  | Cultes                    | Marguiller                                | - 0.30           |  |  |
| SAI  | SAI                       | Adjoint urbaniste                         | - 0.45           |  |  |
| DAIE   |                           | Secrétaire                                | - 0.20           |  |  |
|  |                           | Ingénieur civil                           | - 0.10           |  |  |
| DJEFS  | Jeunesse                  | Animateur jeunesse                        | - 0.50           |  |  |
| Culture  | MSAP                      | Technicien de musée<br>Médiateur culturel | - 0.10<br>- 0.20 |  |  |

| Demandes supplémentaires pour        | le budget 2019              |   |             |
|--------------------------------------|-----------------------------|---|-------------|
| Service                              | <u>Secteur</u>              | Genre de poste                                    | Postes (EPT |
| Demandes des services                |                             | Total   | + 8.65      |
| DSI                                  | SIT                         | collaborateur SIT                                 | + 0.80      |
|                                      | Infiormatique               | chargé de projets                                 | + 0.80      |
|                                      |                             | collaborateur secrétariat et support utilisateurs | + 0.20      |
| FIN                                  | Comptabilité                | employé d'administration                          | + 1.00      |
|                                      |                             | Responsable des installations techniques          | + 1.00      |
| DU                                   | Police des constructions    | Dessinateur en bâtiments                          | + 1.00      |
| DJEFS                                | Education                   | Secrétaire  | + 0.20      |
|                                      | Sports                      | répondant des installations sportives             | + 0.10      |
| DASLI                                |                             | Secrétaire  | + 1.60      |
|                                      |                             | Adjoint de cheffe de service                      | + 0.70      |
| Culture                              | Administration              | Secrétaire  | + 0.10      |
|                                      |                             | Adjoint administratif                             | + 0.30      |
|                                      | Bibliothèque et médiathèque | bibliothécaire                                    | + 0.85      |
| Transfert postes auxiliaires en fixe | 95                          | Total   | + 1.00      |
| DAIE                                 |                             | Chargé de sécurité feu                            | + 1.00      |
| Créations de postes liés à des cor   | ventions / réseaux          | Total   | + 2.31      |
| DJEFS                                | Famille                     | Educateur de l'enfance                            | + 0.56      |
|                                      |                             | Educateur de l'enfance                            | + 0.60      |
|                                      |                             | aide de cuisine et de maison                      | + 0.90      |
|                                      |                             | Chauffeur livreur                                 | + 0.20      |
|                                      |                             | Secrétaire  | + 0.05      |

| Nombre de postes (EPT) prévus au budget 2019 :                                | 366.93  |
|---|---------|
| Augmentation brute par rapport au budget 2017 (EPT nets 2019 - EPT nets 2018) | + 13.01 |



ville de vevey



### **TABLE DES MATIERES**

| I.   | Budget 2019 par direction   | Page |
|------|---|------|
|      | Administration générale   | 1    |
|      | Direction des systèmes d'information                                      | 9    |
|      | Direction des finances  | 13   |
|      | Direction de l'architecture, des infrastructures et de l'énergie          | 37   |
|      | Direction de l'urbanisme, de la mobilité et du développement durable      | 39   |
|      | Direction des espaces publics   | 43   |
|      | Direction de la jeunesse, de l'éducation, de la famille et des sports     |      |
|      | - Secteur éducation   | 57   |
|      | - Secteur famille - Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE)               | 67   |
|      | - Jeunesse et sports  | 105  |
|      | Direction de la sécurité  | 87   |
|      | Direction des affaires sociales, du logement et de l'intégration          | 89   |
|      | Direction de la culture   | 93   |
| II.  | Tableaux des charges et des revenus                                       |      |
|      | Tableau comparatif des charges et revenus par direction                   | 109  |
|      | Tableau comparatif des charges et revenus par nature - récapitulation     | 111  |
|      | Tableau comparatif des charges et revenus par nature - chiffres détaillés | 113  |
| III. | Renseignements complémentaires  | 117  |

|   |  | Budge  | t 2019    | Budge  | et 2018   | Compt  | es 2017      |
|---|--|--|-----------|--|-----------|--|--------------|
|   |  | Charges  | Revenus   | Charges  | Revenus   | Charges  | Revenus      |
|   |  |  |           |  |           |  |              |
| 1   | ADMINISTRATION GENERALE  | 17'499'700   | 6'961'200 | 13'230'800   | 3'315'800 | 12'231'271.12  | 1'857'701.02 |
| 100   | CONSEIL COMMUNAL   | 165'400  |           | 148'200  |           | 183'295.40   | 640.50       |
| 100.3001<br>100.3001.01<br>100.3003<br>100.3030<br>100.3040<br>100.3050<br>100.3060<br>100.3101<br>100.3102<br>100.3181<br>100.3185<br>100.4362 | Président, vice-présidents, scrutateurs Secrétaire du Conseil communal Jetons de présence Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Débours Imprimés et fournitures de bureau Annonces Frais d'affranchissements Retransmissions télévisées des séances du Conseil communal Remboursement de frais | 6'200<br>15'400<br>65'000<br>1'500<br>2'400<br>500<br>7'500<br>7'000<br>2'500<br>3'500 |           | 6'200<br>15'400<br>65'000<br>1'400<br>2'400<br>300<br>7'500<br>7'000<br>2'500<br>3'500 |           | 6'200.00<br>15'199.80<br>65'960.00<br>1'331.40<br>3'528.95<br>113.40<br>4'641.10<br>8'724.70<br>2'044.50<br>2'921.55 | 640.50       |
| 110   | MUNICIPALITE   | 1'087'200  | 145'000   | 1'124'500  | 145'000   | 1'106'154.79   | 149'213.60   |
| 110.3001<br>110.3003<br>110.3030<br>110.3040<br>110.3050<br>110.3060<br>110.3071<br>110.4361.02   | Rétributions des autorités Jetons de présence des commissions municipales Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Frais de représentation, vacations et déplacements Pensions de retraite Tantièmes et jetons de présence  | 623'300<br>30'000<br>57'400<br>89'300<br>16'700<br>40'000<br>230'500                   | 145'000   | 623'200<br>20'000<br>54'900<br>89'300<br>10'800<br>40'000<br>286'300                   | 145'000   | 623'209.60<br>6'720.00<br>51'975.50<br>89'270.40<br>6'186.25<br>42'735.84<br>286'057.20                              | 149'213.60   |
| 120   | GREFFE MUNICIPAL   | 2'002'300  | 328'800   | 1'946'900  | 39'000    | 1'822'354.63   | 65'468.00    |
| 120.3011<br>120.3012<br>120.3030<br>120.3040<br>120.3050  | Traitements du personnel<br>Salaires du personnel auxiliaire<br>Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam<br>Caisse de pensions et de prévoyance<br>Assurances accidents et maladie  | 1'353'100<br>130'700<br>136'500<br>238'500<br>40'000                                   |           | 1'344'800<br>130'700<br>130'000<br>236'900<br>26'000                                   |           | 1'289'083.22<br>91'426.63<br>120'745.85<br>217'502.30<br>13'695.35   |              |

|               |  | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|---------------|--|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|               |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|               |  |         |         |         |         |            |            |
| 120.3060      | Frais de déplacements et débours                                     | 4'500   |         | 4'500   |         | 3'148.95   |            |
| 120.3101      | Imprimés et fournitures de bureau                                    | 15'000  |         | 15'000  |         | 11'249.73  |            |
| 120.3101.01   | Votations et élections   | 60'000  |         | 40'000  |         | 51'250.25  |            |
| 120.3102      | Annonces et abonnements journaux                                     | 5'000   |         | 5'000   |         | 4'534.60   |            |
| 120.3181      | Frais d'affranchissements  | 13'000  |         | 8'000   |         | 13'232.00  |            |
| 120.3182      | Téléphones   | 6'000   |         | 6'000   |         | 6'485.75   |            |
| 120.4311      | Taxes et émoluments  |         | 65'000  |         | 38'000  |            | 64'800.00  |
| 120.4356      | Facturation de services à des tiers                                  |         | 1'000   |         | 1'000   |            |            |
| 120.4362      | Remboursement de frais   |         |         |         |         |            | 668.00     |
| 120.4901      | Imputation interne FDV - Personnel coordination                      |         | 262'800 |         |         |            |            |
| 121           | ADMINISTRATION GENERALE  | 872'200 | 1'000   | 824'300 | 1'000   | 764'637.94 | 3'056.51   |
| 121.3099      | Rabais privilégiés accordés sur les ventes des vins<br>de la commune |         |         |         |         | 13'039.85  |            |
| 121.3101      | Impression brochures budget, comptes et rapport de gestion           | 14'800  |         | 4'000   |         | 14'736.20  |            |
| 121.3101.01 * | Archives communales  | 44'000  |         | 5'000   |         | 5'028.96   |            |
| 121.3111      | Achats mobilier, machines et matériel                                |         |         | 27'900  |         | 27'214.08  |            |
| 121.3151      | Entretien de mobilier, machines et matériel                          | 3'000   |         | 3'000   |         | 2'153.40   |            |
| 121.3170 *    | Frais de réceptions et de manifestations                             | 57'900  |         | 40'000  |         | 35'648.95  |            |
| 121.3170.01   | Frais de jumelage  | 22'200  |         | 22'200  |         | 20'356.30  |            |
| 121.3170.02   | Vin pour les réceptions  | 5'000   |         | 5'000   |         | 3'159.20   |            |
| 121.3170.03   | Vin offert   | 10'000  |         | 10'000  |         | 2'750.50   |            |
| 121.3186 *    | Assurances de tiers, choses et RC                                    | 128'000 |         | 115'000 |         | 84'162.45  |            |
| 121.3186.01   | Assurances incendies   | 393'000 |         | 400'000 |         | 369'160.30 |            |
| 121.3528      | Participation aux charges du Service des Affaires<br>Intercommunales | 194'300 |         | 192'200 |         | 187'227.75 |            |
| 121.4362      | Remboursement de frais   |         | 1'000   |         | 1'000   |            | 3'056.51   |
| 122           | BUREAU DE L'INFORMATION  | 435'500 | 407'500 | 266'400 | 126'500 | 263'493.04 | 123'196.00 |
| 122.3011      | Traitements du personnel   | 94'900  |         | 97'900  |         | 93'261.48  |            |
| 122.3030      | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                        | 8'800   |         | 8'700   |         | 8'169.14   |            |
| 122.3040      | Caisse de pensions et de prévoyance                                  | 15'100  |         | 15'000  |         | 14'765.76  |            |
| 122.3050      | Assurances accidents et maladie                                      | 2'700   |         | 1'800   |         | 927.44     |            |

|               |  | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|---------------|--|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|               |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|               |  |         |         |         |         |            |            |
| 122.3060      | Frais de déplacements et débours   | 500     |         | 500     |         |            |            |
| 122.3101      | Imprimés et fournitures de bureau  | 1'500   |         | 1'500   |         | 660.52     |            |
| 122.3102      | Livres, journaux, documentation et frais d'annonces  | 1'000   |         | 1'000   |         | 283.00     |            |
| 122.3102.03 * | Frais d'affichage sur domaine public   | 105'000 |         |         |         |            |            |
| 122.3170      | Relations publiques  | 5'000   |         | 5'000   |         | 7'566.00   |            |
| 122.3181      | Frais d'affranchissements  | 500     |         | 500     |         | 2.70       |            |
| 122.3182      | Téléphones   | 2'000   |         | 2'000   |         | 2'326.55   |            |
| 122.3185      | Prestations fournies par des tiers pour la mise à jour<br>des écrans d'information et de la WEB TV | 12'000  |         | 12'000  |         | 11'756.40  |            |
| 122.3185.03   | Honoraires et frais d'expertises (traductions, réalisation de documents)                           | 5'500   |         | 5'500   |         | 3'517.55   |            |
| 122.3189      | Communication spécifique à la FDV  | 36'000  |         |         |         |            |            |
| 122.3193      | Cotisations  | 500     |         | 500     |         |            |            |
| 122.3195 *    | TVA due au taux forfaitaire de 5.1%  | 30'000  |         |         |         |            |            |
| 122.3665      | Achat AG-Flexi CFF   | 108'000 |         | 108'000 |         | 112'000.00 |            |
| 122.3665.01   | Achat cartes CGN   | 6'500   |         | 6'500   |         | 8'256.50   |            |
| 122.4272 *    | Concessions d'affichage  |         | 250'000 |         |         |            |            |
| 122.4359      | Recettes publicitaires écrans d'information entrées<br>de ville                                    |         |         |         | 5'000   |            |            |
| 122.4362      | Vente AG-Flexi CFF   |         | 115'000 |         | 115'000 |            | 114'964.00 |
| 122.4362.01   | Vente cartes CGN   |         | 6'500   |         | 6'500   |            | 8'232.00   |
| 122.4902      | Imputation interne FDV - Communication   |         | 36'000  |         |         |            |            |
| 125           | OFFICE DE LA POPULATION  | 733'600 | 276'500 | 693'500 | 276'500 | 656'105.10 | 269'250.26 |
| 125.3011      | Traitements du personnel   | 524'800 |         | 529'300 |         | 507'413.93 |            |
| 125.3012      | Salaires du personnel auxiliaire   | 33'000  |         | 3'000   |         |            |            |
| 125.3030      | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  | 51'500  |         | 47'000  |         | 44'479.54  |            |
| 125.3040      | Caisse de pensions et de prévoyance  | 83'900  |         | 82'600  |         | 80'934.74  |            |
| 125.3050      | Assurances accidents et maladie  | 15'200  |         | 9'400   |         | 5'046.36   |            |
| 125.3060      | Frais de déplacements et débours   | 600     |         | 600     |         | 10.00      |            |
| 125.3101 *    | Frais de bureau et économat  | 12'000  |         | 9'000   |         | 7'085.73   |            |
| 125.3102      | Annonces et abonnements journaux   | 600     |         | 600     |         | 529.00     |            |
| 125.3181      | Frais d'affranchissements  | 9'000   |         | 9'000   |         | 7'763.60   |            |
| 125.3182      | Téléphones   | 2'300   |         | 2'300   |         | 1'802.20   |            |

|   |  | Budge     | t 2019                             | Budge     | et 2018                            | Compt        | es 2017   |
|---|--|-----------|------------------------------------|-----------|------------------------------------|--------------|---|
|   |  | Charges   | Revenus                            | Charges   | Revenus                            | Charges      | Revenus   |
|   |  |           |                                    |           |                                    |              |   |
| 125.3193  | Cotisations  | 200       |                                    | 200       |                                    | 540.00       |   |
| 125.3902  | Imputations internes de biens, services et marchandises  | 500       |                                    | 500       |                                    | 500.00       |   |
| 125.4311<br>125.4312<br>125.4312.01<br>125.4361<br>125.4362 | Emoluments pour cartes d'identité et passeports<br>Part à permis étrangers<br>Taxes d'inscriptions, visas et déclarations<br>Allocations de maternité et perte de gain (APG)<br>Remboursement de frais |           | 16'000<br>90'000<br>170'000<br>500 |           | 16'000<br>90'000<br>170'000<br>500 |              | 14'780.25<br>99'675.60<br>154'019.81<br>20.60<br>754.00 |
| 130   | SUBVENTIONS ET MANIFESTATIONS DIVERSES   | 6'062'200 | 10'000                             | 5'188'500 | 10'000                             | 4'753'329.35 | 10'000.00   |
| 130.3170  | Manifestation du 1er août  | 59'500    |                                    | 59'500    |                                    | 59'885.50    |   |
| 130.3193  | Cotisations à Union des Villes Suisses et Union des<br>Communes Vaudoises  | 37'600    |                                    | 34'200    |                                    | 36'343.05    |   |
| 130.3517 *  | Participation aux déficits des entreprises de transports publics   | 4'983'800 |                                    | 4'111'100 |                                    | 3'701'220.25 |   |
| 130.3529  | Communauté intercommunale d'équipements du Haut-Léman (CIEHL)  | 99'200    |                                    | 99'000    |                                    | 98'025.00    |   |
| 130.3652.01   | Soutien financier à Fondation islamique du district<br>de la Riviera-Pays-d'Enhaut (préavis n° 13/2014)  | 45'000    |                                    | 45'000    |                                    |              |   |
| 130.3653  | Observatoire régional d'astronomie   | 1'600     |                                    | 1'600     |                                    | 1'600.00     |   |
| 130.3654  | Association suisse "l'Enfant et l'Hôpital", groupe<br>Riviera Chablais   | 1'000     |                                    | 1'000     |                                    |              |   |
| 130.3657.01   | Subvention au Blonay-Chamby  | 19'800    |                                    | 22'800    |                                    | 19'000.00    |   |
| 130.3658  | Montreux-Vevey Tourisme  | 531'400   |                                    | 531'400   |                                    | 546'100.00   |   |
| 130.3658.01   | Office national suisse du tourisme et Fédération suisse du tourisme  | 1'800     |                                    | 1'800     |                                    | 1'810.00     |   |
| 130.3658.02   | Conseil pour le développement économique du canton de Vaud   | 3'000     |                                    | 3'000     |                                    | 2'940.75     |   |
| 130.3658.03   | Promotion économique Montreux-Vevey (PROMOVE)  | 139'000   |                                    | 138'600   |                                    | 137'235.00   |   |
| 130.3658.08   | Fondation pour l'équipement touristique de la région veveysanne  | 5'000     |                                    | 5'000     |                                    | 5'000.00     |   |
| 130.3658.10   | Manifestation du 31 décembre sur la Grande Place<br>de Vevey   | 15'000    |                                    | 15'000    |                                    | 15'000.00    |   |

|             |  | Budge     | t 2019  | Budge     | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|-------------|--|-----------|---------|-----------|---------|------------|------------|
|             |  | Charges   | Revenus | Charges   | Revenus | Charges    | Revenus    |
|             |  |           |         |           |         |            |            |
| 130.3658.11 | Association AstroPléiades - Parcours Claude<br>Nicollier                                       | 1'500     |         | 1'500     |         | 1'500.00   |            |
| 130.3658.13 | Subventions à des manifestations organisées par des tiers                                      | 5'000     |         | 5'000     |         | 6'736.80   |            |
| 130.3658.14 | Subvention à la Société de développement de<br>Vevey (SDV)                                     | 3'000     |         | 3'000     |         | 3'000.00   |            |
| 130.3658.15 | Subvention à la Foire de la St-Martin  | 10'000    |         | 10'000    |         | 10'000.00  |            |
| 130.3659    | Subventions, dons, frais divers  | 20'000    |         | 20'000    |         | 27'933.00  |            |
| 130.3659.01 | Aide humanitaire et en cas de catastrophe  | 20'000    |         | 20'000    |         | 20'000.00  |            |
| 130.3659.02 | Aide aux pays en voie de développement   | 60'000    |         | 60'000    |         | 60'000.00  |            |
| 130.4362    | Remboursement de frais   |           | 10'000  |           | 10'000  |            | 10'000.00  |
| 131         | PRESTATIONS LEGALES  | 32'300    |         | 32'300    |         | 30'000.00  |            |
| 131.3902    | Inhumations/incinérations - Valorisation des prestations communales aux veveysans              | 32'300    |         | 32'300    |         | 30'000.00  |            |
| 132         | SANTE PUBLIQUE   | 184'900   |         | 175'300   |         | 165'964.25 |            |
| 132.3514    | Participation aux frais de contrôle des abattages (selon budget du SIGE)                       | 54'900    |         | 55'600    |         | 43'754.40  |            |
| 132.3514.01 | Participation aux frais du Centre de collecte des sous-produits animaux (selon budget du SIGE) | 127'000   |         | 116'700   |         | 119'260.65 |            |
| 132.3524    | Frais incinération animaux et inspectorat du bétail  | 3'000     |         | 3'000     |         | 2'949.20   |            |
| 140         | SERVICE DES RESSOURCES HUMAINES  | 1'133'600 | 240'000 | 1'089'000 | 240'000 | 903'002.53 | 240'061.80 |
| 140.3011    | Traitements du personnel   | 861'200   |         | 835'000   |         | 627'245.55 |            |
| 140.3012    | Salaires du personnel auxiliaire   |           |         |           |         | 60'642.00  |            |
| 140.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  | 79'800    |         | 73'400    |         | 60'052.50  |            |
| 140.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance  | 142'000   |         | 137'000   |         | 105'956.15 |            |
| 140.3050    | Assurances accidents et maladie  | 23'100    |         | 14'500    |         | 6'809.10   |            |
| 140.3060    | Frais de déplacements et débours   | 3'000     |         | 3'000     |         | 2'335.50   |            |
| 140.3101    | Frais de bureau et économat  | 10'500    |         | 13'000    |         | 8'732.63   |            |
| 140.3102    | Annonces et abonnements journaux   | 300       |         | 300       |         | 225.00     |            |
| 140.3181    | Frais d'affranchissements  | 5'000     |         | 5'000     |         | 8'362.50   |            |
| 140.3182    | Téléphones   | 3'000     |         | 2'300     |         | 2'231.60   |            |

|                      |  | Budge        | t 2019    | Budge        | et 2018   | Compt               | es 2017    |
|----------------------|--|--------------|-----------|--------------|-----------|---------------------|------------|
|                      |  | Charges      | Revenus   | Charges      | Revenus   | Charges             | Revenus    |
| 1.40.2105            | Hara consistence of fractional control of  | £1000        |           | E1000        |           | 001000 00           |            |
| 140.3185<br>140.3193 | Honoraires et frais d'expertises<br>Cotisations diverses                                     | 5'000<br>700 |           | 5'000<br>500 |           | 20'000.00<br>410.00 |            |
| 140.4362             | Remboursement de frais   | 700          |           | 300          |           | 410.00              | 61.80      |
| 140.4901             | Imputations internes de frais de personnel   |              | 240'000   |              | 240'000   |                     | 240'000.00 |
| 141                  | ·  | 450'800      | 1'451'200 | 447'700      | 1'463'200 | 399'567.33          | 33'115.90  |
|                      | PERSONNEL, CHARGES SOCIALES, ASSURANCES  |              | 1 451 200 |              | 1 463 200 | 377 567.33          | 33 115.90  |
| 141.3011             | Traitements du personnel   | 74'300       |           | 73'600       |           | 72'839.00           |            |
| 141.3030             | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  | 7'000        |           | 6'500        |           | 6'380.46            |            |
| 141.3040             | Caisse de pensions et de prévoyance  | 12'400       |           | 12'300       |           | 12'097.80           |            |
| 141.3050             | Assurances accidents et maladie  | 2'100        |           | 1'300        |           | 726.13              |            |
| 141.3050.01          | Participation assurance maladie  | 10'000       |           | 10'000       |           | 7'533.00            |            |
| 141.3060             | Frais de déplacements et débours   | 1'800        |           | 1'800        |           | 1'002.74            |            |
| 141.3071             | Allocations aux pensionnés   | 59'000       |           | 63'500       |           | 58'312.50           |            |
| 141.3091             | Frais de formation du personnel  | 120'000      |           | 120'000      |           | 99'931.14           |            |
| 141.3092             | Frais de recherche de personnel  | 80'000       |           | 83'000       |           | 89'813.10           |            |
| 141.3093             | Frais sanitaires concernant le personnel   | 6'500        |           | 7'000        |           | 2'817.06            |            |
| 141.3099.01          | Sécurité au travail  | 4'000        |           | 4'000        |           | 2'824.80            |            |
| 141.3099.02          | Charges diverses de personnel  | 34'000       |           | 29'500       |           | 22'877.75           |            |
| 141.3099.03          | Grabeau du personnel   | 20'000       |           | 20'000       |           | 17'843.65           |            |
| 141.3111             | Achats de matériel informatique et de logiciels  | 12'500       |           | 8'000        |           |                     |            |
| 141.3182             | Téléphones   | 200          |           | 200          |           | 197.20              |            |
| 141.3185             | Honoraires pour prévention et médiation pour gestion des relations de travail conflictuelles | 7'000        |           | 7'000        |           | 4'371.00            |            |
| 141.4361             | Allocations de maternité et perte de gain (APG)  |              | 110'000   |              | 110'000   |                     |            |
| 141.4361.02          | Ristournes d'assurances  |              | 320'000   |              | 320'000   |                     | 16'649.60  |
| 141.4361.03          | Remboursement de traitements et charges sociales   |              | 21'000    |              | 21'000    |                     | 15'576.25  |
| 141.4361.04          | Correctif de la masse salariale (vacance des postes de trois mois)                           |              | 1'000'000 |              | 1'000'000 |                     |            |
| 141.4362             | Remboursement de frais   |              | 200       |              | 12'200    |                     | 890.05     |
| 145                  | FORMATION DES APPRENTIS(ES)  | 391'400      | 168'000   | 445'800      | 168'000   | 376'556.75          | 140'000.00 |
| 145.3011             | Traitements des apprentis(es)  | 301'500      |           | 351'100      |           | 306'469.55          |            |
| 145.3030             | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  | 27'900       |           | 31'000       |           | 21'791.85           |            |
| 145.3050             | Assurances accidents et maladie  | 10'300       |           | 9'000        |           | 6'073.40            |            |

|   |  | Budge   | et 2019           | Budge  | et 2018           | Compt   | es 2017                 |
|---|--|---|-------------------|--|-------------------|---|-------------------------|
|   |  | Charges   | Revenus           | Charges  | Revenus           | Charges   | Revenus                 |
| 145.3060<br>145.3091<br>145.3099<br>145.4901  | Frais de déplacements et débours<br>Frais de formation<br>Charges diverses<br>Imputations internes de frais de personnel   | 13'000<br>38'700  | 168'000           | 13'000<br>41'700   | 168'000           | 1'001.40<br>9'983.80<br>31'236.75   | 140'000.00              |
| 150   | SERVICE DES AFFAIRES INTERCOMMUNALES   | 866'300   | 851'200           | 848'400  | 846'600           | 806'810.01  | 823'698.45              |
| 150.3011<br>150.3030<br>150.3040<br>150.3050<br>150.3060<br>150.3080<br>150.3101<br>150.3102<br>150.3123<br>150.3133<br>150.3161<br>150.3181<br>150.3181<br>150.3185<br>150.3185<br>150.3189<br>150.3189.01 | Traitements du personnel Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Frais de déplacements et débours Personnel intérimaire facturé par des tiers Frais de bureau et économat Abonnements, livres, documentation Achats et consommation d'électricité Nettoyages et divers Loyers et charges (bureaux rue du Simplon 50) Frais d'affranchissements Frais de téléphones et fax Honoraires, études et frais d'expertises Affaires intercommunales Nettoyages effectués par des tiers Cotisations | 592'700 54'400 100'600 15'900 2'500 3'000 5'000 1'500 1'300 400 58'000 1'600 2'000 15'000 3'000 9'100 300 |                   | 582'600<br>51'200<br>98'700<br>10'100<br>3'500<br>3'000<br>6'000<br>1'500<br>1'300<br>400<br>58'800<br>1'600<br>2'300<br>15'000<br>3'000<br>9'100<br>300 |                   | 577'478.20<br>50'355.36<br>97'668.07<br>5'707.72<br>1'665.95<br>2'083.21<br>990.95<br>1'171.45<br>297.00<br>56'730.85<br>1'337.75<br>1'771.50<br>320.00<br>9'072.00<br>160.00 |                         |
| 150.4362<br>150.4528  | Facturation de prestations du SAI  Contributions des communes du district  | 000   | 61'000<br>790'200 | 300  | 65'000<br>781'600 | 100.00  | 62'000.00<br>761'698.45 |

|             |  | Budge     | t 2019    | Budge   | et 2018 | Compt   | es 2017 |
|-------------|--|-----------|-----------|---------|---------|---------|---------|
|             |  | Charges   | Revenus   | Charges | Revenus | Charges | Revenus |
|             |  |           |           |         |         |         |         |
| 189         | FETE DES VIGNERONS 2019  | 3'082'000 | 3'082'000 |         |         |         |         |
| 189.3116    | Bannerette communale   | 4'000     |           |         |         |         |         |
| 189.3170    | Protocole et journée régionale                                   | 80'000    |           |         |         |         |         |
| 189.3185    | Frais d'honoraires   | 58'700    |           |         |         |         |         |
| 189.3659    | Mesures d'accompagnement   | 700'000   |           |         |         |         |         |
| 189.3901.02 | Imputation interne FDV - Personnel DAIE/DEP                      | 34'000    |           |         |         |         |         |
| 189.3901.03 | Imputation interne FDV - Personnel coordination                  | 262'800   |           |         |         |         |         |
| 189.3902.03 | Imputation interne FDV - Travaux démontage-<br>stockage Gr Place | 14'800    |           |         |         |         |         |
| 189.3902.04 | Imputation interne FDV - Remplacement des pelouses               | 84'700    |           |         |         |         |         |
| 189.3902.05 | Imputation interne FDV - Communication                           | 36'000    |           |         |         |         |         |
| 189.3902.06 | Imputation interne FDV - Infrastructure borne électrique         | 5'000     |           |         |         |         |         |
| 189.3904.02 | Imputation interne FDV - Mise à disposition le Reflet            | 65'000    |           |         |         |         |         |
| 189.3904.03 | Imputation interne FDV - Mise à disposition Del<br>Castillo      | 100'000   |           |         |         |         |         |
| 189.3904.04 | Imputation interne FDV - Mise à disposition bât. scolaires       | 88'600    |           |         |         |         |         |
| 189.3904.05 | Imputation interne FDV - Mise à disposition Galeries<br>Rivage   | 29'100    |           |         |         |         |         |
| 189.3904.06 | Imputation interne FDV - Manque à gagner locations               | 2'300     |           |         |         |         |         |
| 189.3909.01 | Imputation interne FDV - Manque à gagner recettes ASR            | 1'517'000 |           |         |         |         |         |
| 189.4362.01 | Indemnité forfaitaire  |           | 3'082'000 |         |         |         |         |

|               |  | Budge     | t 2019  | Budge     | et 2018 | Compt        | es 2017    |
|---------------|--|-----------|---------|-----------|---------|--------------|------------|
|               |  | Charges   | Revenus | Charges   | Revenus | Charges      | Revenus    |
|               |  |           |         |           |         |              |            |
| 19            | DIRECTION DES SYSTEMES D'INFORMATION   | 2'399'600 | 364'900 | 1'764'300 | 277'200 | 1'838'144.27 | 314'410.74 |
| 190           | SERVICE INFORMATIQUE   | 1'970'500 | 216'700 | 1'460'200 | 148'300 | 1'513'184.20 | 125'818.85 |
| 190.3011      | Traitements du personnel   | 617'600   |         | 464'000   |         | 398'261.60   |            |
| 190.3012      | Salaires du personnel auxiliaire   | 20'000    |         | 30'000    |         | 18'196.74    |            |
| 190.3030      | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  | 58'800    |         | 43'700    |         | 36'374.12    |            |
| 190.3040      | Caisse de pensions et de prévoyance  | 108'400   |         | 82'800    |         | 66'725.45    |            |
| 190.3050      | Assurances accidents et maladie  | 17'200    |         | 8'500     |         | 4'124.80     |            |
| 190.3060      | Frais de déplacements et débours   | 1'000     |         | 600       |         | 606.70       |            |
| 190.3101      | Imprimés et fournitures de bureau  | 2'800     |         | 3'100     |         | 3'507.25     |            |
| 190.3102      | Abonnements journaux et documentation  | 500       |         | 500       |         | 60.00        |            |
| 190.3111 *    | Achat matériel informatique et logiciels   | 415'000   |         | 310'000   |         | 504'820.19   |            |
| 190.3111.01   | Achats d'équipements de téléphonie et de télécommunications  | 18'000    |         | 22'000    |         | 16'339.30    |            |
| 190.3151.01   | Entretien de l'équipement informatique   | 29'000    |         | 32'000    |         | 16'353.90    |            |
| 190.3151.02 * | Maintenance des logiciels  | 265'000   |         | 189'400   |         | 190'478.05   |            |
| 190.3181      | Frais d'affranchissements  | 200       |         | 200       |         | 46.30        |            |
| 190.3182      | Téléphones et télécommunications   | 55'900    |         | 52'200    |         | 49'043.55    |            |
| 190.3182.01   | Frais de gestion du site internet www.vevey.ch   | 6'100     |         | 13'200    |         | 4'064.00     |            |
| 190.3182.02   | Frais de l'internet par WI-FI (sans fil)   | 22'000    |         | 22'000    |         | 14'800.65    |            |
| 190.3185 *    | Honoraires, études et frais d'expertises   | 103'000   |         | 26'000    |         | 43'099.15    |            |
| 190.3186      | Assurances de tiers, choses et RC  | 2'800     |         | 2'800     |         | 2'481.20     |            |
| 190.3193      | Cotisations diverses   | 600       |         | 600       |         | 600.00       |            |
|               | Amort. mise à niveau du réseau et du Wi-Fi   |           |         |           |         |              |            |
| 190.3313.01   | pédagogique des écoles de Vevey<br>(22/16, 9146.190.01)  | 36'600    |         | 36'600    |         | 36'600.00    |            |
| 190.3313.06   | Amort. crédit mise en place système de gestion électronique des documents (GED) (20/09, 9146.142.20) | 54'000    |         | 54'000    |         |              |            |
| 190.3313.08   | Amort. crédit renouvellement infrastructure informatique communale tranche 2015 (18/15, 9146.142.11) | 66'000    |         | 66'000    |         | 66'000.00    |            |

|  |  | Budge   | et 2019           | Budge   | et 2018        | Compt   | es 2017                            |
|--|--|---|-------------------|---|----------------|---|------------------------------------|
|  |  | Charges   | Revenus           | Charges   | Revenus        | Charges   | Revenus                            |
| 190.3313.09<br>190.3313.10<br>190.4356<br>190.4362<br>190.4902   | Amort. frais étude fusion des services informatiques de Vevey et Montreux (C25/14, 9146.142.30) Amortissement refonte site web www.vevey.ch (17/18, 9146.190.03) Recettes publicitaires du site internet www.vevey.ch Remboursement de frais Imputations internes de biens, services et marchandises   | 70'000  | 144'500<br>70'200 |   | 800<br>145'500 | 40'601.25   | 1'500.00<br>118'817.95<br>3'500.90 |
| 190.4909   | Imputations internes diverses  |   | 2'000             |   | 2'000          |   | 2'000.00                           |
| 191  | SYSTEME D'INFORMATION DU TERRITOIRE  | 346'400   | 65'500            | 232'700   | 57'500         | 222'379.92  | 86'011.74                          |
| 191.3011<br>191.3012<br>191.3030<br>191.3040<br>191.3050<br>191.3060<br>191.3101<br>191.3102<br>191.3111<br>191.3116<br>191.3151<br>191.3181<br>191.3182<br>191.3185<br>191.3183 | Traitements du personnel Salaires du personnel auxiliaire Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Frais de déplacements et débours Frais de bureau et économat Annonces et abonnements journaux Achats de logiciels informatiques Achats de données pour le SIT Maintenance des logiciels informatiques Frais d'affranchissements Téléphones Mandats pour saisie de données et développements spécifiques du SIT Cotisations à des associations et groupements professionnels Contribution aux frais de maintenance et développement de Cartoriviera | 217'100<br>3'500<br>20'500<br>36'700<br>6'000<br>2'000<br>500<br>3'000<br>7'900<br>100<br>500<br>30'000 |                   | 129'700<br>3'500<br>11'900<br>22'300<br>2'500<br>1'500<br>500<br>3'000<br>8'500<br>100<br>500<br>30'000 |                | 128'430.90<br>1'543.40<br>11'385.45<br>21'991.15<br>1'291.95<br>2'498.68<br>96.00<br>2'609.65<br>996.60<br>7'682.89<br>61.55<br>491.65<br>29'201.35<br>4'334.70<br>9'764.00 |                                    |
| 191.4362<br>191.4909   | Remboursement de frais et ventes de données<br>Imputations internes diverses   |   | 500<br>65'000     |   | 500<br>57'000  |   | 2'282.70<br>83'729.04              |

|  |   | Budge                          | Budget 2019 |                                | Budget 2018 |  | es 2017    |
|--|---|--------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|--|------------|
|  |   | Charges                        | Revenus     | Charges                        | Revenus     | Charges  | Revenus    |
| 192  | CARTORIVIERA  | 82'700                         | 82'700      | 71'400                         | 71'400      | 102'580.15   | 102'580.15 |
| 192.3116<br>192.3151<br>192.3189<br>192.3193<br>192.3909 | Achats de données Frais de maintenance externes Frais divers Cotisations diverses Imputations internes diverses | 15'100<br>400<br>200<br>67'000 |             | 11'800<br>400<br>200<br>59'000 |             | 4'714.20<br>11'664.00<br>352.91<br>120.00<br>85'729.04 |            |
| 192.4526   | Participations de communes aux frais de fonctionnement de Cartoriviera  |                                | 82'700      |                                | 71'400      |  | 102'580.15 |

|               |   | Budget 2019 |             | Budget 2018 |             | Compt         | es 2017        |
|---------------|---|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|----------------|
|               |   | Charges     | Revenus     | Charges     | Revenus     | Charges       | Revenus        |
|               |   |             |             |             |             | <u> </u>      |                |
| 2             | DIRECTION DES FINANCES  | 38'516'200  | 112'222'000 | 36'115'500  | 110'602'300 | 39'678'254.98 | 111'652'462.69 |
| 200           | COMPTABILITE GENERALE, CAISSE ET CONTENTIEUX                                      | 22'454'700  | 17'557'800  | 20'531'400  | 17'071'000  | 24'425'704.38 | 18'822'079.06  |
| 200.3011      | Traitements du personnel  | 748'200     |             | 792'600     |             | 715'603.35    |                |
| 200.3011.01   | Couverture globale de l'indexation  | 250'000     |             |             |             |               |                |
| 200.3012      | Salaires du personnel auxiliaire  | 10'000      |             |             |             | 3'028.15      |                |
| 200.3030      | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                                     | 69'800      |             | 69'800      |             | 62'711.94     |                |
| 200.3040      | Caisse de pensions et de prévoyance   | 122'400     |             | 133'200     |             | 119'877.48    |                |
| 200.3050      | Assurances accidents et maladie   | 20'600      |             | 13'700      |             | 7'108.38      |                |
| 200.3060      | Frais de déplacements et débours  | 1'500       |             | 1'300       |             | 782.60        |                |
| 200.3101      | Frais de bureau et économat   | 6'000       |             | 7'500       |             | 5'509.90      |                |
| 200.3102      | Annonces et abonnements journaux  | 2'500       |             | 2'500       |             | 2'422.00      |                |
| 200.3170      | Frais de réceptions et de manifestations  | 2'500       |             | 1'300       |             | 2'129.35      |                |
| 200.3181      | Affranchissements et taxes postales   | 19'000      |             | 19'000      |             | 16'880.59     |                |
| 200.3182      | Téléphones  | 2'000       |             | 2'600       |             | 1'743.00      |                |
| 200.3183      | Frais de banques  | 45'000      |             | 33'000      |             | 42'945.71     |                |
| 200.3184      | Frais de contentieux et de poursuites   | 10'000      |             | 6'000       |             | 10'582.60     |                |
| 200.3185      | Vérification de la comptabilité   | 42'000      |             | 45'000      |             | 39'204.00     |                |
| 200.3185.01 * | Contentieux et avis de droit  | 150'000     |             | 80'000      |             | 99'786.32     |                |
| 200.3185.02   | Honoraires et expertises sur opérations immobilières                              |             |             |             |             | 4'875.00      |                |
| 200.3185.05   | Outils pour gestion active de la dette et la trésorerie                           |             |             |             |             | 6'776.80      |                |
| 200.3185.06 * | Etudes financières et économiques   | 20'000      |             |             |             |               |                |
| 200.3185.08 * | Licence d'utilisation logiciel d'aide à la planification financière               |             |             | 10'000      |             | 9'720.00      |                |
| 200.3193      | Cotisations   | 2'600       |             | 2'600       |             | 2'205.00      |                |
| 200.3210      | Intérêts débiteurs sur emprunts à court terme et divers                           | 10'000      |             | 10'000      |             |               |                |
| 200.3223.81   | Emprunt Anlagestiftung des Migros Pensionskasse, 2007-2017, 3.650%, Fr. 5'000'000 |             |             |             |             | 182'500.00    |                |
| 200.3223.82   | Emprunt Vaudoise-Vie,<br>2008-2021, 3.630%, Fr. 5'000'000                         | 181'500     |             | 181'500     |             | 181'500.00    |                |

|             |  | Budget 2019 |         | Budget 2018 |         | Comptes 2017 |         |
|-------------|--|-------------|---------|-------------|---------|--------------|---------|
|             |  | Charges     | Revenus | Charges     | Revenus | Charges      | Revenus |
|             |  |             |         |             |         |              |         |
| 200.3223.83 | Emprunt Caisse de compensation AVS, 2008-2018, 3.460%, Fr. 10'000'000                |             |         | 346'000     |         | 346'000.00   |         |
| 200.3223.84 | Emprunt Kommunalkredit Austria AG, 2008-2018, 3.160%, Fr. 5'000'000                  |             |         | 158'000     |         | 160'194.44   |         |
| 200.3223.85 | Emprunt PostFinance, 2009-2019, 2.700%, Fr. 10'000'000                               | 270'000     |         | 270'000     |         | 270'000.00   |         |
| 200.3223.86 | Emprunt Pensionskasse Post,<br>2010-2020, 2.470%, Fr. 10'000'000                     | 247'000     |         | 247'000     |         | 247'000.00   |         |
| 200.3223.87 | Emprunt Banque Cantonale Genève, 2010-2025, 2.320%, Fr. 3'000'000                    | 76'000      |         | 76'000      |         | 81'216.10    |         |
| 200.3223.88 | Emprunt Helvetia Cie Suisse d'Ass. Vie, Bâle 2010-2022, 1.890%, Fr. 10'000'000       | 189'000     |         | 189'000     |         | 189'000.00   |         |
| 200.3223.89 | Emprunt Pensionskasse Post,<br>2012-2027, 1.500%, Fr. 10'000'000                     | 150'000     |         | 150'000     |         | 150'000.00   |         |
| 200.3223.90 | Emprunt Pensionskasse Post,<br>2012-2032, 1.610%, Fr. 10'000'000                     | 161'000     |         | 161'000     |         | 161'000.00   |         |
| 200.3223.91 | Emprunt Luzerner Pensionskasse,<br>2013-2025, 1.390%, Fr. 10'000'000                 | 139'000     |         | 139'000     |         | 139'000.00   |         |
| 200.3223.92 | Placement privé UBS à taux variable,<br>2015-2025, taux LIBOR 3 mois, Fr. 20'000'000 |             |         |             |         | 2'527.80     |         |
| 200.3223.93 | Emprunt SUVA,<br>2015-2023, 0.410%, Fr. 20'000'000                                   | 82'000      |         | 82'000      |         | 82'000.00    |         |
| 200.3223.94 | Emprunt Pensionskasse des Bundes Publica,<br>2017-2027, 0.65%, Fr. 5'000'000         | 32'500      |         | 32'500      |         |              |         |
| 200.3223.95 | Emprunt Migros Pensionskasse, 2017-2027, 0.625%, Fr. 15'000'000                      | 93'800      |         | 93'800      |         |              |         |
| 200.3223.96 | Emprunt Banque Cantonale Vaudoise, 2018-2026, 0.670%, Fr. 5'000'000                  | 33'500      |         |             |         |              |         |
| 200.3223.97 | Emprunt Migros Pensionskasse,<br>2018-2030, 0.950%, Fr. 5'000'000                    | 47'500      |         |             |         |              |         |
| 200.3223.98 | Emprunt Banque Cantonale Genève,<br>2018-2030, 0.985%, Fr. 5'000'000                 | 49'300      |         |             |         |              |         |
| 200.3229    | Frais d'émissions d'emprunts et commissions de courtage                              | 50'000      |         | 40'000      |         | 62'594.57    |         |
| 200.3290    | Intérêts dus sur avances des rentiers  | 10'000      |         | 15'000      |         | 9'632.00     |         |

|                         |   | Budget 2019 |            | Budget 2018 |            | Comptes 2017           |                         |
|-------------------------|---|-------------|------------|-------------|------------|------------------------|-------------------------|
|                         |   | Charges     | Revenus    | Charges     | Revenus    | Charges                | Revenus                 |
|                         | 5/61 11   | 0.51000     |            | 1.510.00    |            | 0.510.40.00            |                         |
| 200.3301<br>200.3302    | Défalcations sur contentieux et escomptes   | 25'000      |            | 15'000      |            | 25'340.90<br>10'300.00 |                         |
| 200.3302                | Pertes sur papiers-valeurs du patrimoine financier Pertes comptables sur immeubles du patrimoine    |             |            |             |            | 10 300.00              |                         |
| 200.3303                | financier   |             |            |             |            | 1'300.00               |                         |
| 200.3309.01             | Autres amortissements de biens du patrimoine financier  |             |            |             |            | 46'931.20              |                         |
| 200.3329.01             | Autres amortissement du patrimoine administratif  |             |            |             |            | 76'307.20              |                         |
| 200.3330                | Amortissement du découvert au bilan   |             |            |             |            | 2'200'000.00           |                         |
| 200.3529 *              | Versement au fonds de péréquation directe horizontale   | 19'077'000  |            | 17'099'200  |            | 17'140'947.00          |                         |
| 200.3658                | Association Lavaux Patrimoine mondial   | 6'500       |            | 6'300       |            | 6'521.00               |                         |
| 200.3809.04             | Attribution au fonds pour l'égalisation de la péréquation   |             |            |             |            | 1'500'000.00           |                         |
| 200.4221                | Intérêts sur divers placements  |             | 175'000    |             | 100'000    |                        | 345'572.65              |
| 200.4222.01             | Intérêts sur portefeuille titres du patrimoine administratif  |             | 495'800    |             | 495'800    |                        | 495'876.00              |
| 200.4222.02<br>200.4242 | Intérêts sur portefeuille titres du patrimoine financier<br>Gains comptables sur immeubles (PF)     |             | 45'200     |             | 44'700     |                        | 44'767.00<br>850'000.00 |
| 200.4248                | Annulation de crédits reportés et de comptes d'attente  |             |            |             |            |                        | 90'664.70               |
| 200.4259                | Gains comptables sur les autres éléments du patrimoine administratif                                |             |            |             |            |                        | 84.06                   |
| 200.4361.03             | Gestion financière et comptable pour l'ARAS Riviera   |             | 100'000    |             | 100'000    |                        | 100'000.00              |
| 200.4362                | Remboursement frais sommations et contentieux   |             | 10'000     |             | 6'000      |                        | 6'662.65                |
| 200.4362.01             | Remboursement de frais  |             | 10'000     |             | 10'000     |                        | 13'554.80               |
| 200.4362.02             | Remboursement frais administratifs pour la gestion de la rétrocession de la taxe au sac GEDERIVIERA |             | 500        |             | 500        |                        | 600.00                  |
| 200.4529 *              | Encaissement du fonds de péréquation directe horizontale (couche population)                        |             | 14'666'000 |             | 14'379'800 |                        | 14'035'216.00           |
| 200.4529.01             | Décompte final péréquation  |             |            |             |            |                        | 1'807'035.00            |
| 200.4529.02 *           | Versement du Fonds de péréquation pour couverture partielle des dépenses thématiques                |             | 1'986'000  |             | 1'856'600  |                        | 950'667.00              |
| 200.4901                | Imputations internes de frais de personnel  |             | 37'300     |             |            |                        |                         |
| 200.4909.01             | Imputation interne d'intérêts hypothécaires   |             | 32'000     |             | 77'600     |                        | 81'379.20               |

|                         |   | Budget 2019       |            | Budget 2018       |            | Compt                   | es 2017       |
|-------------------------|---|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------------|---------------|
|                         |   | Charges           | Revenus    | Charges           | Revenus    | Charges                 | Revenus       |
|                         |   |                   |            |                   |            |                         |               |
| 210                     | SERVICES INDUSTRIELS  | 200'000           | 1'881'600  | 200'000           | 1'881'600  | 193'641.10              | 1'851'865.20  |
| 210.3819                | Attribution de la taxe spécifique au Fonds pour l'énergie et le développement durable             | 200'000           |            | 200'000           |            | 193'641.10              |               |
| 210.4112                | Cie industrielle et commerciale du gaz SA -<br>Redevance  |                   | 155'000    |                   | 155'000    |                         | 150'888.30    |
| 210.4112.02             | Taxe spécifique pour alimenter le fonds pour<br>l'énergie et le développement durable             |                   | 200'000    |                   | 200'000    |                         | 193'641.10    |
| 210.4112.03             | Indemnité communale liée à l'usage du sol pour la distribution et la fourniture d'électricité     |                   | 700'000    |                   | 700'000    |                         | 680'743.80    |
| 210.4222                | Holdigaz - Dividende des actions  |                   | 826'600    |                   | 826'600    |                         | 826'592.00    |
| 220                     | IMPOTS  | 3'248'500         | 82'142'000 | 3'224'000         | 81'067'000 | 3'254'548.00            | 81'045'047.80 |
| 220.3102<br>220.3184    | Annonces et abonnements journaux Frais de contentieux et de poursuites                            | 60'000            |            | 500<br>60'000     |            | 54'419.47               |               |
| 220.3187                | Emoluments pour éléments de taxation fournis par CIR/RF/ECA                                       | 500               |            | 500               |            | 215.00                  |               |
| 220.3187.01             | Emoluments dus à l'Etat pour la perception des impôts   | 330'000           |            | 330'000           |            | 330'516.35              |               |
| 220.3187.02<br>220.3290 | Commission de perception de l'impôt à la source<br>Intérêts rémunératoires sur impôts             | 215'000<br>45'000 |            | 200'000<br>65'000 |            | 208'936.01<br>40'273.56 |               |
| 220.3301                | Défalcations, escomptes et imputation forfaitaire de l'impôt                                      | 1'100'000         |            | 1'100'000         |            | 1'179'481.61            |               |
| 220.3666.01             | Remises d'impôt selon art. 6bis de l'Arrêté<br>communal d'imposition et art. 5, ch. 4 de la LICom | 1'368'000         |            | 1'368'000         |            | 1'307'680.00            |               |
| 220.3666.02             | Rétrocession taxe de base entreprises (TBE)   | 130'000           |            | 100'000           |            | 133'026.00              |               |
| 220.4001 *              | Impôt sur le revenu des personnes physiques   |                   | 39'251'000 |                   | 37'250'000 |                         | 36'962'612.21 |
| 220.4001.01             | Impôt sur les prestations en capital  |                   | 650'000    |                   | 573'000    |                         | 638'387.35    |
| 220.4002 *              | Impôt sur la fortune des personnes physiques  |                   | 4'825'000  |                   | 4'685'000  |                         | 4'543'236.49  |
| 220.4003                | Impôt à la source   |                   | 4'785'000  |                   | 4'165'000  |                         | 4'596'329.45  |
| 220.4004                | Impôt sur la dépense  |                   | 555'000    |                   | 520'000    |                         | 532'328.87    |
| 220.4011 *              | Impôt sur le bénéfice net des personnes morales   |                   | 4'750'000  |                   | 9'890'000  |                         | 9'823'111.00  |
| 220.4012                | Impôt sur le capital des personnes morales  |                   | 11'900'000 |                   | 12'070'000 |                         | 11'219'253.15 |

|             |   | Budget 2019 |           | Budget 2018 |           | Compt   | es 2017      |
|-------------|---|-------------|-----------|-------------|-----------|---------|--------------|
|             |   | Charges     | Revenus   | Charges     | Revenus   | Charges | Revenus      |
|             |   |             |           |             |           |         |              |
| 220.4013    | Impôt complémentaire sur les immeubles appartenant aux sociétés |             | 550'000   |             | 550'000   |         | 546'173.20   |
| 220.4020    | Impôt foncier   |             | 5'200'000 |             | 5'100'000 |         | 5'141'008.90 |
| 220.4040    | Droits de mutation  |             | 1'300'000 |             | 1'600'000 |         | 1'147'833.90 |
| 220.4050    | Impôt sur les successions et donations                          |             | 2'300'000 |             | 1'800'000 |         | 3'914'517.80 |
| 220.4050.01 | Successions en déshérence                                       |             | 5'000     |             |           |         | 5'215.25     |
| 220.4061    | Impôt sur les chiens  |             | 60'000    |             | 60'000    |         | 55'650.00    |
| 220.4090    | Impôts récupérés après défalcation                              |             | 450'000   |             | 573'000   |         | 142'962.25   |
| 220.4221    | Intérêts de retard sur impôts                                   |             | 300'000   |             | 470'000   |         | 286'086.11   |
| 220.4362.01 | Remboursement de frais de poursuites                            |             | 60'000    |             | 60'000    |         | 54'419.47    |
| 220.4370    | Amendes fiscales  |             | 1'000     |             | 1'000     |         | 1'653.65     |
| 220.4411    | Impôt sur les gains immobiliers                                 |             | 800'000   |             | 600'000   |         | 530'230.40   |
| 220.4414    | Impôt sur les travailleurs frontaliers                          |             | 1'100'000 |             | 1'100'000 |         | 904'038.35   |
| 220.4519 *  | Compensation cantonale RIE III                                  |             | 3'300'000 |             |           |         |              |

|          |   | Budge     | t 2019  | Budge     | et 2018 | Compt        | es 2017    |
|----------|---|-----------|---------|-----------|---------|--------------|------------|
|          |   | Charges   | Revenus | Charges   | Revenus | Charges      | Revenus    |
|          |   |           |         |           |         |              |            |
| 251      | ADMINISTRATION GERANCES   | 433'700   | 38'700  | 309'700   | 20'800  | 286'867.85   | 41'341.20  |
| 251.3011 | Traitements du personnel  | 269'200   |         | 195'200   |         | 188'866.60   |            |
| 251.3012 | Salaires du personnel auxiliaire                                | 25'000    |         | 10'000    |         | 5'080.80     |            |
| 251.3030 | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                   | 26'600    |         | 18'300    |         | 17'428.90    |            |
| 251.3040 | Caisse de pensions et de prévoyance                             | 44'500    |         | 31'800    |         | 30'662.40    |            |
| 251.3050 | Assurances accidents et maladie                                 | 8'800     |         | 3'800     |         | 1'978.00     |            |
| 251.3060 | Frais de déplacements et débours                                | 2'000     |         | 1'000     |         | 1'793.30     |            |
| 251.3101 | Frais de bureau et économat                                     | 4'000     |         | 4'000     |         | 3'053.95     |            |
| 251.3102 | Annonces et abonnements journaux                                | 1'000     |         | 1'000     |         | 488.50       |            |
| 251.3114 | Achats machines et matériel d'entretien                         | 10'000    |         | 5'000     |         | 1'330.00     |            |
| 251.3123 | Achats et consommation d'électricité                            | 500       |         | 500       |         | 348.55       |            |
| 251.3151 | Maintenance des logiciels et de l'équipement informatique       | 4'000     |         | 1'600     |         | 1'574.60     |            |
| 251.3161 | Loyers et charges (Rue du Midi 15, locaux pour les Samaritains) | 29'500    |         | 29'000    |         | 28'605.20    |            |
| 251.3182 | Téléphones  | 4'000     |         | 4'000     |         | 2'887.55     |            |
| 251.3185 | Etudes sur économies d'énergie                                  | 2'500     |         | 2'500     |         | 2'538.00     |            |
| 251.3191 | Impôts et taxes   | 100       |         |           |         | 60.00        |            |
| 251.3902 | Imputations internes de biens, services et marchandises         | 2'000     |         | 2'000     |         | 171.50       |            |
| 251.4362 | Remboursement de frais  |           | 2'000   |           | 2'000   |              | 577.30     |
| 251.4901 | Imputations internes de frais de personnel                      |           | 17'900  |           |         |              |            |
| 251.4909 | Imputations internes diverses                                   |           | 18'800  |           | 18'800  |              | 40'763.90  |
| 252      | BATIMENTS COMMUNAUX -   | 1'597'100 | 301'000 | 1'572'200 | 294'000 | 1'769'358.20 | 268'831.00 |
| 252      | Dépenses générales non réparties                                | 1 597 100 | 301 000 | 1 5/2 200 | 274 000 | 1 /07 330.20 | 200 031.00 |
| 252.3011 | Traitements du personnel  | 407'300   |         | 397'000   |         | 307'015.05   |            |
| 252.3012 | Salaires des concierges auxiliaires                             | 10'000    |         | 10'000    |         |              |            |
| 252.3030 | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                   | 38'600    |         | 35'900    |         | 27'658.40    |            |
| 252.3040 | Caisse de pensions et de prévoyance                             | 60'600    |         | 59'300    |         | 46'606.80    |            |
| 252.3050 | Assurances accidents et maladie                                 | 14'600    |         | 7'000     |         | 3'138.00     |            |
| 252.3060 | Frais de déplacements et débours                                | 3'000     |         | 3'000     |         | 2'880.00     |            |
| 252.3080 | Personnel intérimaire facturé par des tiers                     |           |         |           |         | 131'066.85   |            |

|                           |   | Budge              | et 2019   | Budge              | et 2018    | Compt                    | es 2017              |
|---------------------------|---|--------------------|-----------|--------------------|------------|--------------------------|----------------------|
|                           |   | Charges            | Revenus   | Charges            | Revenus    | Charges                  | Revenus              |
|                           |   |                    |           |                    |            |                          |                      |
| 252.3114                  | Vêtements de travail  | 6'000              |           | 3'000              |            | 1'652.50                 |                      |
| 252.3124                  | Achats et consommation de combustibles                          | 900'000            |           | 900'000            |            | 1'102'997.25             |                      |
| 252.3141                  | Dégâts couverts par assurances                                  | 1'000              |           | 1'000              |            |                          |                      |
| 252.3141.01               | Bris de glaces  | 15'000             |           | 15'000             |            | 19'226.20                |                      |
| 252.3141.02               | Dégâts d'eau  | 10'000             |           | 10'000             |            |                          |                      |
| 252.3185                  | Contrôle de conformité des infrastructures de télécommunication | 1'000              |           | 1'000              |            |                          |                      |
| 252.3909                  | Imputation taxe d'évacuation des eaux des propriétés communales | 130'000            |           | 130'000            |            | 127'117.15               |                      |
| 252.4362<br>252.4362.01   | Remboursement de frais de chauffage<br>Remboursement de frais   |                    | 250'000   |                    | 250'000    |                          | 225'719.35<br>789.00 |
| 252.4363                  | Indemnités pour dégâts assurés                                  |                    | 1'000     |                    | 1'000      |                          | 767.00               |
| 252.4507                  | Redistribution produit taxe sur le CO2                          |                    | 25'000    |                    | 18'000     |                          | 23'096.45            |
| 252.4801                  | Prélèvement sur le fonds pour risques non assurés               |                    | 25'000    |                    | 25'000     |                          | 19'226.20            |
| 253                       | BATIMENTS LOCATIFS  | 1'755'300          | 2'467'900 | 1'576'500          | 2'370'400  | 1'322'648.63             | 2'474'125.75         |
|                           |   |                    | 2 407 700 |                    | 2 07 0 400 |                          | 2 474 125.75         |
| 253.3011                  | Traitements du personnel  | 8'000              |           | 8'200              |            | 8'583.56                 |                      |
| 253.3012                  | Salaires des concierges auxiliaires                             | 8'000              |           | 8'000              |            | 16'282.40                |                      |
| 253.3030                  | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                   | 1'700              |           | 1'600              |            | 981.66                   |                      |
| 253.3040                  | Caisse de pensions et de prévoyance                             | 1'200              |           | 1'300              |            | 1'336.50                 |                      |
| 253.3050                  | Assurances accidents et maladie                                 | 800                |           | 300                |            | 188.29                   |                      |
| 253.3060                  | Frais de déplacements et débours                                | 100                |           | 100                |            | 1710 / 4 00              |                      |
| 253.3121                  | Achats et consommation d'eau                                    | 20'000             |           | 22'000             |            | 17'864.30                |                      |
| 253.3122<br>253.3123      | Achats et consommation de gaz                                   | 2'000<br>41'000    |           | 2'000              |            | 201/07 50                |                      |
|                           | Achats et consommation d'électricité                            | 8'000              |           | 45'000<br>8'000    |            | 38'696.50                |                      |
| 253.3133                  | Nettoyages et divers  |                    |           |                    |            | 7'065.35                 |                      |
| 253.3141 *<br>253.3141.31 | Entretien courant des bâtiments                                 | 628'500<br>319'000 |           | 410'000<br>380'000 |            | 249'794.87<br>266'010.70 |                      |
| 253.3141.50               | Travaux d'entretien spéciaux<br>Entretien ascenseurs            | 30'000             |           | 30'000             |            | 266 010.70<br>29'489.85  |                      |
| 253.3141.50               |   | 30 000             |           | 30 000             |            | 6'225.65                 |                      |
| 253.3142                  | Travaux et transports exécutés par tiers<br>Entretien terrains  | 2'000              |           | 2'000              |            | 0 223.63                 |                      |
| 253.3145                  | Entretien machines et matériel                                  | 500                |           | 500                |            |                          |                      |
| 253.3182                  | Abonnement téléphonie et téléréseau                             | 5'700              |           | 5'700              |            | 5'927.15                 |                      |
| 253.3182                  | Frais de gérance  | 35'000             |           | 30'000             |            | 36'565.30                |                      |

|             |   | Budge   | et 2019 | Budge   | t 2018  | Compt      | es 2017    |
|-------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|             |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|             |   |         |         |         |         |            |            |
| 253.3186    | Primes d'assurances de tiers, choses, RC  | 7'000   |         |         |         | 6'106.20   |            |
| 253.3186.01 | Assurances incendies  | 15'000  |         |         |         | 14'675.05  |            |
| 253.3189    | Nettoyages effectués par des tiers  | 20'000  |         | 20'000  |         | 15'085.30  |            |
| 253.3312.08 | Amort. travaux transformation anc. prison du district de Vevey (32/2007, 9143.300.10)             | 14'600  |         | 14'600  |         | 14'570.00  |            |
| 253.3312.09 | Amortissement travaux transformation intérieure immeuble de Verger 10 (01/2009, 9143.300.14)      | 89'000  |         | 89'000  |         | 89'000.00  |            |
| 253.3312.10 | Amortissement crédit transformation de l'immeuble dit de l'ex-EPA (02/2013, 9143.300.27)          | 498'200 |         | 498'200 |         | 498'200.00 |            |
| 253.4231.03 | Loyers rue des Communaux 2 A  |         | 40'000  |         | 20'000  |            | 40'096.00  |
| 253.4231.07 | Loyers rue du Simplon 14-16   |         | 359'000 |         | 335'000 |            | 332'308.95 |
| 253.4231.19 | Loyers av. de Gilamont 49   |         | 5'900   |         | 5'900   |            | 5'960.00   |
| 253.4231.22 | Loyers route de Lavaux 2  |         | 4'500   |         | 4'500   |            | 4'545.00   |
| 253.4231.24 | Loyers rue du Conseil 6   |         | 43'200  |         | 43'200  |            | 42'636.00  |
| 253.4231.27 | Loyers boulevard Charmontey 30  |         | 34'500  |         | 34'500  |            | 34'410.00  |
| 253.4231.30 | Loyers rue du Simplon 31  |         | 185'000 |         | 180'000 |            | 189'736.20 |
| 253.4231.33 | Loyers rue du Conseil 15  |         | 65'000  |         | 65'000  |            | 66'880.00  |
| 253.4231.34 | Loyers av. Général Guisan 69  |         | 15'000  |         | 5'000   |            | 14'150.00  |
| 253.4231.35 | Loyers av. Général Guisan 71  |         | 26'000  |         | 26'000  |            | 28'145.00  |
| 253.4231.36 | Loyers av. Général Guisan 73  |         | 23'000  |         | 23'000  |            | 27'300.00  |
| 253.4231.37 | Loyers av. Général Guisan 75  |         |         |         |         |            | 2'550.00   |
| 253.4231.39 | Loyers rue du Conseil 17  |         | 90'000  |         | 90'000  |            | 94'355.00  |
| 253.4231.40 | Loyers rue du Conseil 23  |         | 15'000  |         | 15'000  |            | 15'840.00  |
| 253.4231.47 | Loyers rue de la Byronne 4  |         | 35'000  |         | 35'000  |            | 36'936.00  |
| 253.4231.48 | Loyers rue du Midi 30 - Part communale de 50%   |         | 100'000 |         | 100'000 |            | 100'000.00 |
| 253.4231.49 | Loyers Ecole supérieure d'arts appliqués au Centre artisanal des Bosquets (lots PPE nos 15 et 16) |         | 130'000 |         | 130'000 |            | 130'739.80 |
| 253.4231.50 | Loyers chemin du Verger 10  |         | 140'000 |         | 120'000 |            | 141'920.00 |
| 253.4231.51 | Loyers rue du Panorama 4 (ancienne prison)  |         | 27'000  |         | 27'000  |            | 24'735.00  |
| 253.4231.52 | Loyers rues Italie 56/Collège 13-15 (bâtiment ex-<br>EPA)   |         | 662'200 |         | 662'200 |            | 671'194.00 |
| 253.4232    | Loyers des terrains, places de stationnement sur<br>domaine privé                                 |         | 10'000  |         | 10'000  |            | 4'743.80   |

|             |  | Budge   | et 2019 | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|-------------|--|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|             |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|             |  |         |         |         |         |            |            |
| 253.4232.01 | Centre Artisanal des Bosquets - Redevance du droit de superficie                                     |         | 70'000  |         | 70'000  |            | 70'000.00  |
| 253.4232.03 | Parcelle no 2529, La Veyre - Redevance du droit de superficie  |         | 16'700  |         | 16'700  |            | 16'796.00  |
| 253.4232.04 | Loyers pour antennes de téléphonie mobile  |         | 30'000  |         | 30'000  |            | 30'397.00  |
| 253.4232.05 | Conservatoire de musique, Maison Mme de Warens<br>- Redevance droit de superficie                    |         | 20'000  |         | 20'000  |            | 20'000.00  |
| 253.4232.06 | La Demeure Vermeille, parcelle no 645 -<br>Redevance du droit de superficie                          |         | 22'100  |         | 22'100  |            | 22'162.50  |
| 253.4232.07 | Coopérative d'habitation Charmontey B -<br>Redevance du droit de superficie<br>(Rue d'Italie 5 à 13) |         | 44'200  |         | 33'200  |            | 44'200.00  |
| 253.4232.08 | Coopérative d'habitation Charmontey B -<br>Redevance du droit de superficie<br>(Rue d'Italie 15-17)  |         | 6'600   |         | 4'100   |            | 6'630.00   |
| 253.4232.09 | Fondation pour l'aide médico-sociale - Redevance du droit de superficie (ex-EPA, rue du Collège)     |         | 160'000 |         | 160'000 |            | 160'000.00 |
| 253.4232.10 | Loyers potager urbain Petit-Clos 3   |         |         |         |         |            | 192.00     |
| 253.4362    | Remboursement de frais   |         | 33'000  |         | 28'000  |            | 50'567.50  |
| 253.4904    | Imputation interne de loyer  |         | 55'000  |         | 55'000  |            | 44'000.00  |
| 254         | SWISSMEDIA CENTER  | 279'500 | 272'600 | 325'500 | 272'600 | 203'804.65 | 278'161.35 |
| 254.3012    | Salaires du personnel auxiliaire   |         |         | 27'000  |         |            |            |
| 254.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  |         |         | 2'500   |         |            |            |
| 254.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance  |         |         | 5'000   |         |            |            |
| 254.3050    | Assurances accidents et maladie  | 01000   |         | 500     |         | 01007.50   |            |
| 254.3121    | Achats et consommation d'eau   | 2'000   |         | 2'000   |         | 2'897.50   |            |
| 254.3123    | Achats et consommation d'électricité   | 42'000  |         | 42'000  |         | 42'340.05  |            |
| 254.3124    | Achats et consommation de combustibles   | 50'000  |         | 50'000  |         | 55'107.25  |            |
| 254.3133    | Nettoyages et divers   | 4'000   |         | 4'000   |         | 6'293.50   |            |
| 254.3141    | Entretien courant  | 20'000  |         | 23'000  |         | 17'243.05  |            |
| 254.3141.01 | Entretien ascenseurs et monte-charges  | 7'500   |         | 7'500   |         | 7'547.85   |            |
| 254.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux   | 45'000  |         | 90'000  |         | 101/0/00   |            |
| 254.3185    | Frais de gérance   | 12'000  |         | 15'000  |         | 10'604.30  |            |

|             |  | Budge     | t 2019    | Budge     | et 2018   | Compt        | es 2017      |
|-------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|--------------|
|             |  | Charges   | Revenus   | Charges   | Revenus   | Charges      | Revenus      |
|             |  |           |           |           |           |              |              |
| 254.3186    | Assurances de tiers, choses et RC  | 10'000    |           | 10'000    |           | 9'681.45     |              |
| 254.3189    | Surveillance des locaux  | 7'500     |           | 7'500     |           | 7'499.40     |              |
| 254.3189.01 | Nettoyages effectués par des tiers   | 40'000    |           |           |           | 5'090.30     |              |
| 254.3312.01 | Amortissement travaux d'aménagement du rez du<br>Swissmedia Center (09/2009, 9143.300.23)    | 17'000    |           | 17'000    |           | 17'000.00    |              |
| 254.3312.02 | Amortissement travaux de réaménagement de locaux au Swissmedia Center (08/2015, 9143.254.01) | 22'500    |           | 22'500    |           | 22'500.00    |              |
| 254.4231.01 | Loyers locaux commerciaux  |           | 268'100   |           | 268'100   |              | 271'691.35   |
| 254.4232    | Loyers places de parc  |           | 4'500     |           | 4'500     |              | 6'470.00     |
| 256         | TOURS DE GILAMONT  | 1'295'800 | 1'870'000 | 1'216'800 | 1'870'000 | 1'490'558.25 | 1'803'177.15 |
| 256.3011    | Traitements du personnel   | 55'500    |           | 54'300    |           | 45'340.80    |              |
| 256.3012    | Salaires des concierges auxiliaires  | 15'000    |           | 5'000     |           | 7'725.20     |              |
| 256.3030    | Contributions AVS, Al, APG, AC, ALFA et PCFam  | 6'600     |           | 5'500     |           | 4'224.70     |              |
| 256.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance  | 8'200     |           | 7'900     |           | 7'660.80     |              |
| 256.3050    | Assurances accidents et maladie  | 2'500     |           | 1'100     |           | 479.30       |              |
| 256.3114    | Achats de matériel   | 1'000     |           | 1'000     |           | 20.00        |              |
| 256.3121    | Achats et consommation d'eau   | 35'000    |           | 35'000    |           | 34'140.75    |              |
| 256.3123    | Achats et consommation d'électricité   | 8'000     |           | 8'000     |           | 8'126.00     |              |
| 256.3124    | Chauffage (y c. eau chaude et gaz)   | 150'000   |           | 150'000   |           | 162'124.70   |              |
| 256.3133    | Nettoyages et divers   | 10'000    |           | 10'000    |           | 7'204.50     |              |
| 256.3141    | Entretien courant des bâtiments  | 150'000   |           | 85'000    |           | 191'780.30   |              |
| 256.3141.01 | Entretien des ascenseurs   | 32'000    |           | 32'000    |           | 32'627.75    |              |
| 256.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux   |           |           |           |           | 159'051.85   |              |
| 256.3165    | Réduction des loyers durant les travaux  |           |           |           |           | 2'000.00     |              |
| 256.3182    | Téléphones   | 700       |           | 700       |           | 639.40       |              |
| 256.3184    | Frais de contentieux et de poursuites  |           |           |           |           | 4'937.65     |              |
| 256.3185    | Frais de gérance   | 63'000    |           | 63'000    |           | 62'738.00    |              |
| 256.3186    | Assurances de tiers, choses et RC  | 20'000    |           | 20'000    |           | 21'436.55    |              |
|             | Amortissement travaux de rénovation des  |           |           |           |           |              |              |
| 256.3312.02 | immeubles locatifs Tours de Gilamont (06/2009, 9143.33.01)                                   | 660'000   |           | 660'000   |           | 660'000.00   |              |
| 256.3312.03 | Amortissement réalisation fresques murales géantes de Charlie Chaplin (40/2009, 9143.33.02)  | 25'000    |           | 25'000    |           | 25'000.00    |              |

|             |  | Budge     | et 2019   | Budge     | et 2018   | Compt        | es 2017      |
|-------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|--------------|
|             |  | Charges   | Revenus   | Charges   | Revenus   | Charges      | Revenus      |
|             |  |           |           |           |           |              |              |
| 256.3312.04 | Amort, coût supplémentaire travaux rénovation des  | 53'300    |           | 53'300    |           | 53'300.00    |              |
| 256,4231    | immeubles Tours de Gilamont (17/2011, 9143.33.01)  |           | 1'690'000 |           | 1'690'000 |              | 1'653'487.00 |
| 256.4362    | Loyers<br>Remboursement de frais   |           | 30'000    |           | 30'000    |              | 19'305.15    |
| 236.4362    |  |           | 30 000    |           | 30 000    |              | 19 303.13    |
| 256.4362.01 | Remboursement frais de chauffage, eau chaude et gaz  |           | 150'000   |           | 150'000   |              | 130'385.00   |
| 257         | BATIMENTS D'ADMINISTRATION   | 1'472'400 | 1'117'500 | 1'325'800 | 1'025'400 | 1'230'670.44 | 754'027.00   |
| 257.3011    | Traitements du personnel   | 310'000   |           | 296'800   |           | 164'797.15   |              |
| 257.3012    | Salaires des concierges auxiliaires  | 5'000     |           | 5'000     |           | 70'481.17    |              |
| 257.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  | 29'300    |           | 27'000    |           | 21'232.57    |              |
| 257.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance  | 47'500    |           | 45'400    |           | 36'138.72    |              |
| 257.3050    | Assurances accidents et maladie  | 11'100    |           | 5'200     |           | 2'420.92     |              |
| 257.3121    | Achats et consommation d'eau   | 10'000    |           | 10'000    |           | 9'309.80     |              |
| 257.3122    | Achats et consommation de gaz  | 8'000     |           | 10'000    |           | 5'509.95     |              |
| 257.3123    | Achats et consommation d'électricité   | 60'000    |           | 60'000    |           | 61'758.80    |              |
| 257.3133    | Nettoyages et divers   | 25'000    |           | 25'000    |           | 25'849.90    |              |
| 257.3141    | Entretien courant des bâtiments  | 150'000   |           | 198'000   |           | 229'451.31   |              |
| 257.3141.20 | Entretien horloges de la ville   | 5'000     |           | 5'000     |           | 18'788.10    |              |
| 257.3141.21 | Entretien ascenseur Maison du Conseil  | 4'500     |           | 4'500     |           | 4'549.35     |              |
| 257.3141.22 | Entretien ascenseur Hôtel de Ville   | 2'500     |           | 2'500     |           | 3'081.20     |              |
| 257.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux   | 282'500   |           | 115'000   |           | 101'925.50   |              |
| 257.3161    | Loyers (dépôt de matériel pour la signalisation routière)  | 32'000    |           | 32'000    |           | 31'850.00    |              |
| 257.3182    | Frais de téléphones, fax, concessions radio-TV   | 3'000     |           | 3'000     |           | 2'087.55     |              |
| 257.3189    | Surveillance bureaux administratifs  | 47'000    |           | 47'000    |           | 45'182.65    |              |
| 257.3189.01 | Nettoyages effectués par des tiers   | 70'000    |           | 55'000    |           | 68'590.80    |              |
| 257.3312.03 | Amort. travaux d'entretien aux façades et toitures immeubles Conseil 6 et 8 (17/2000, 9143.39)       | 13'000    |           | 13'000    |           | 13'000.00    |              |
| 257.3312.04 | Amort. installation éclairage attractif + lustrerie intérieure de la Grenette (07/2008, 9143.300.11) |           |           | 9'400     |           | 16'865.00    |              |
| 257.3312.05 | Amort. construction buvette Port de Plaisance et travaux entretien bâtiment (35/2008, 9143.300.20)   | 27'500    |           | 27'500    |           | 27'500.00    |              |

|             |  | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|-------------|--|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|             |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|             |  |         |         |         |         |            |            |
| 257.3312.06 | Amortissement travaux transformation théâtre de l'Oriental, rue d'Italie 22 (03/2012, 9143.300.07)         | 233'300 |         | 233'300 |         | 233'300.00 |            |
| 257.3312.08 | Amort. assainissement installations chauffage<br>Maison du Conseil et St-Martin<br>(13/2015, 9143.3053.03) | 37'000  |         | 37'000  |         | 37'000.00  |            |
| 257.3312.09 | Amortissement reconstruction de l'observatoire des Ruerettes (43/2016, 9143.300.36)                        | 27'700  |         | 27'700  |         |            |            |
| 257.3312.10 | Amort. transformations intérieures+mise en<br>conformité salle du Rocking Chair<br>(44/2016, 9143.300.41)  | 31'500  |         | 31'500  |         |            |            |
| 257.4271.01 | Loyer Grenette   |         | 66'000  |         | 75'000  |            | 75'860.00  |
| 257.4271.02 | Loyers Maison du Conseil   |         | 9'600   |         | 9'600   |            | 10'550.00  |
| 257.4271.03 | Loyers kiosques et autres immeubles  |         | 13'200  |         | 15'500  |            | 15'005.00  |
| 257.4271.05 | Loyer logement maison du cimetière   |         | 6'900   |         | 6'900   |            | 6'900.00   |
| 257.4271.06 | Loyer propriété col de Soud - Commune de<br>Villars-sur-Ollon  |         | 3'300   |         | 3'300   |            | 3'300.00   |
| 257.4271.09 | Loyer appartement de l'Athénée   |         | 5'400   |         | 5'400   |            | 5'400.00   |
| 257.4271.10 | Loyers pour antennes de téléphonie mobile  |         | 10'000  |         | 10'000  |            | 10'000.00  |
| 257.4271.11 | Loyer sous-sol Collège 1838 pour section Percussion du Conservatoire de musique                            |         | 6'000   |         | 6'000   |            |            |
| 257.4362    | Remboursement de frais   |         | 33'000  |         | 33'000  |            | 1'262.00   |
| 257.4901    | Imputations internes de frais de personnel   |         | 38'200  |         |         |            |            |
| 257.4904    | Imputation interne de loyer  |         | 923'600 |         | 860'700 |            | 625'750.00 |
| 257.4904.01 | Imputation interne FDV - Manque à gagner<br>locations  |         | 2'300   |         |         |            |            |
| 258         | COUR AU CHANTRE  | 105'500 | 831'000 | 168'500 | 831'000 | 135'801.75 | 753'677.00 |
| 258.3121    | Achats et consommation d'eau   | 3'500   |         | 3'500   |         | 4'227.10   |            |
| 258.3123    | Achats et consommation d'électricité   | 8'000   |         | 8'000   |         | 7'455.80   |            |
| 258.3124    | Achats et consommation de combustibles   | 35'000  |         | 40'000  |         | 33'553.65  |            |
| 258.3133    | Nettoyages et divers   | 1'000   |         | 1'000   |         | 143.40     |            |
| 258.3141    | Entretien courant  | 45'000  |         | 65'000  |         | 41'060.45  |            |
| 258.3141.01 | Entretien ascenseurs   | 12'000  |         | 12'000  |         | 11'044.55  |            |
| 258.3153    | Entretien mobilier et matériel   | 500     |         | 500     |         |            |            |

|             |  | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017     |
|-------------|--|---------|---------|---------|---------|------------|-------------|
|             |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus     |
|             | -///   |         |         |         |         |            |             |
| 258.3182    | Téléphones   | 500     |         | 500     |         | 316.80     |             |
|             | Amort. aménag.bureaux combles annexe nord  |         |         |         |         |            |             |
| 258.3312.01 | Cour-au-Chantre Tribunal arrondissement  |         |         | 38'000  |         | 38'000.00  |             |
| 050 4001    | (25/1999, 9143.37)   |         | 4001000 |         | 4001000 |            | /O.41/00.00 |
| 258.4231    | Loyers bureaux de l'Etat   |         | 690'000 |         | 690'000 |            | 624'622.00  |
| 258.4231.01 | Loyers surfaces commerciales   |         | 36'000  |         | 36'000  |            | 35'280.00   |
| 258.4362    | Remboursement de frais BATIMENTS DE LA RUE DU MUSEE  |         | 105'000 |         | 105'000 |            | 93'775.00   |
| 259         | (Simplon 38 & Musée 5)   | 282'100 | 479'900 | 298'500 | 469'900 | 245'967.05 | 478'997.00  |
| 259.3011    | Traitements des concierges   | 87'600  |         | 86'700  |         | 84'411.10  |             |
| 259.3012    | Salaires des concierges auxiliaires  | 18'000  |         | 18'000  |         | 14'190.99  |             |
| 259.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  | 9'800   |         | 9'300   |         | 7'374.90   |             |
| 259.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance  | 13'800  |         | 13'700  |         | 13'148.87  |             |
| 259.3050    | Assurances accidents et maladie  | 3'800   |         | 2'200   |         | 839.04     |             |
| 259.3121    | Achats et consommation d'eau   | 4'000   |         | 4'000   |         | 3'833.75   |             |
| 259.3123    | Achats et consommation d'électricité   | 30'000  |         | 30'000  |         | 32'481.65  |             |
| 259.3133    | Nettoyages et divers   | 8'000   |         | 8'000   |         | 11'054.05  |             |
| 259.3141    | Entretien courant des bâtiments  | 55'000  |         | 55'000  |         | 56'511.10  |             |
| 259.3141.01 | Entretien ascenseur  | 4'000   |         | 4'000   |         | 7'928.70   |             |
| 259.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux   | 40'500  |         | 60'000  |         | 7'000.00   |             |
| 259.3182    | Téléphones   | 300     |         | 300     |         |            |             |
| 259.3182.01 | Frais d'abonnement au téléréseau   | 500     |         | 500     |         | 442.90     |             |
| 259.3312    | Amort. rénovation façades et toitures du bâtiment de l'Hôpital - Simplon 38 (09/1999, 9143.15) | 6'800   |         | 6'800   |         | 6'750.00   |             |
| 259.4232    | Loyers places de stationnement   |         | 10'000  |         | 10'000  |            | 9'900.00    |
| 259.4232.01 | Loyer (antenne de téléphonie mobile)   |         | 10'000  |         | 10'000  |            | 10'596.00   |
| 259.4271    | Loyers appartements  |         | 110'000 |         | 100'000 |            | 108'192.00  |
| 259.4271.01 | Loyer salle de gymnastique   |         | 15'000  |         | 15'000  |            | 15'000.00   |
| 259.4271.02 | Loyer bureaux Sécurité Riviera   |         | 209'200 |         | 209'200 |            | 209'180.00  |
| 259.4271.03 | Loyer dépôts et bureaux locaux SDIS  |         | 125'700 |         | 125'700 |            | 125'700.00  |
| 259.4362    | Remboursement de frais   |         |         |         |         |            | 429.00      |

|             |   | Budge   | t 2019  | Budget 2018 |         | Compt      | es 2017    |
|-------------|---|---------|---------|-------------|---------|------------|------------|
|             |   | Charges | Revenus | Charges     | Revenus | Charges    | Revenus    |
|             |   |         |         |             |         |            |            |
| 261         | CENTRALE THERMIQUE (SAINTE-CLAIRE)                | 423'100 | 350'500 | 543'100     | 470'500 | 466'704.50 | 394'104.50 |
| 261.3123    | Achats et consommation d'électricité              | 8'000   |         | 8'000       |         | 8'000.00   |            |
| 261.3124    | Achats et consommation de combustibles            | 315'000 |         | 315'000     |         | 349'262.55 |            |
| 261.3141    | Entretien courant                                 | 20'000  |         | 20'000      |         | 20'320.60  |            |
| 261.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux                      |         |         | 120'000     |         |            |            |
| 261.3182    | Téléphones  | 500     |         | 500         |         | 363.50     |            |
|             | Amort. travaux d'assainissement du réseau de      |         |         |             |         |            |            |
| 261.3311    | conduites chauffage à distance                    | 63'600  |         | 63'600      |         | 63'600.00  |            |
|             | (09/2011, 9141.261.01)                            |         |         |             |         |            |            |
| 261.3312    | Amort. modification chaufferie centrale thermique | 9'000   |         | 9'000       |         | 9'000.00   |            |
|             | de Ste-Claire (12/1996, 9143.13.03)               |         |         |             |         |            |            |
| 261.3901    | Imputation interne frais de personnel             | 1'000   |         | 1'000       |         | 1'000.00   |            |
| 261.3909    | Imputations internes diverses                     | 6'000   |         | 6'000       |         | 15'157.85  |            |
| 261.4362    | Remboursement de frais                            |         | 350'500 |             | 470'500 |            | 394'104.50 |
| 265         | DOMAINE DES TOVEIRES, STAND ET CIBLERIES          | 24'900  | 27'400  | 14'900      | 27'400  | 74'086.55  | 27'480.00  |
| 265.3121    | Achats et consommation d'eau                      | 900     |         | 900         |         | 1'318.15   |            |
| 265.3123    | Achats et consommation d'électricité              | 1'000   |         | 1'000       |         | 379.30     |            |
| 265.3141    | Entretien courant du bâtiment (café)              | 5'000   |         | 5'000       |         | 5'245.00   |            |
| 265.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux                      | 10'000  |         |             |         | 67'144.10  |            |
| 265.3146    | Entretien du domaine des Toveires                 | 8'000   |         | 8'000       |         |            |            |
| 265.4232    | Loyers des Toveires et café du stand              |         | 26'400  |             | 26'400  |            | 26'400.00  |
| 265.4232.03 | Location des jardins familiaux                    |         | 1'000   |             | 1'000   |            | 1'080.00   |
| 044         | STAND DE TIR INTERCOMMUNAL DE LA BARMAZ,          | 101200  |         | 10/200      |         | 101007.15  |            |
| 266         | VILLENEUVE  | 12'300  |         | 12'300      |         | 12'027.15  |            |
| 266.3114    | Participation aux frais de fonctionnement         | 12'300  |         | 12'300      |         | 12'027.15  |            |
| 267         | BATIMENTS DES MONTS-DE-CORSIER                    | 5'900   | 1'400   | 5'500       | 1'400   | 4'987.60   | 1'440.00   |
| 267.3012    | Salaire du surveillant                            | 1'400   |         | 1'400       |         | 1'440.00   |            |
| 267.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam     | 200     |         |             |         |            |            |
| 267.3050    | Assurances accidents et maladie                   | 200     |         |             |         |            |            |
| 267.3121    | Achats et consommation d'eau                      | 100     |         | 100         |         | 49.35      |            |
| 267.3191    | Impôts et taxes                                   | 4'000   |         | 4'000       |         | 3'498.25   |            |
| 267.4271    | Loyer maison du surveillant                       |         | 1'400   |             | 1'400   |            | 1'440.00   |

|             |   | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017   |
|-------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|-----------|
|             |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus   |
|             |   |         |         |         |         |            |           |
| 269         | TERRAINS DE COPET   | 666'500 | 12'500  | 649'000 | 12'500  | 495'004.50 | 12'388.00 |
| 269.3011    | Traitements du personnel  | 89'900  |         | 89'900  |         | 89'023.00  |           |
| 269.3012    | Salaires du personnel auxiliaire  | 5'000   |         | 5'000   |         |            |           |
| 269.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam   | 8'900   |         | 9'000   |         | 7'798.30   |           |
| 269.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance   | 13'800  |         | 13'800  |         | 13'552.20  |           |
| 269.3050    | Assurances accidents et maladie   | 3'400   |         | 1'800   |         | 885.00     |           |
| 269.3080 *  | Personnel intérimaire facturé par des tiers   | 18'000  |         |         |         |            |           |
| 269.3121    | Achats et consommation d'eau  | 3'000   |         | 3'000   |         | 2'402.55   |           |
| 269.3122    | Achats et consommation de gaz   | 5'000   |         | 5'000   |         | 1'565.75   |           |
| 269.3123    | Achats et consommation d'électricité  | 18'000  |         | 20'000  |         | 16'691.20  |           |
| 269.3133    | Nettoyages et divers  | 5'000   |         | 5'000   |         | 1'763.35   |           |
| 269.3141    | Entretien courant   | 23'000  |         | 23'000  |         | 24'069.45  |           |
| 269.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux  |         |         |         |         | 13'461.90  |           |
| 269.3145    | Entretien des terrains  | 2'000   |         | 2'000   |         |            |           |
| 269.3182    | Téléphones  | 200     |         | 200     |         | 491.80     |           |
| 269.3312.01 | Amort. rénov. installations sportives Copet I + nouveaux vestiaires (02/06 et 02/07, 9143.269.02)     | 150'600 |         | 150'600 |         | 150'600.00 |           |
| 269.3312.02 | Amortissement travaux de rénovation des infrastructures du stade de Copet 1 (10/2010, 9143.269.03)    | 172'700 |         | 172'700 |         | 172'700.00 |           |
| 269.3312.03 | Amort. rénovation terrain de football Copet II et travaux régénération Copet I (09/2017, 9143.300.40) | 148'000 |         | 148'000 |         |            |           |
| 269.4232    | Loyer (antenne de téléphonie mobile)  |         | 12'500  |         | 12'500  |            | 12'388.00 |
| 270         | TERRAINS DE LA VEYRE  | 69'000  | 3'000   | 63'300  | 3'000   | 84'802.10  | 890.25    |
| 270.3011    | Traitements du personnel  | 24'400  |         | 23'400  |         | 23'099.70  |           |
| 270.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam   | 2'300   |         | 2'100   |         | 2'023.38   |           |
| 270.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance   | 3'700   |         | 3'700   |         | 3'585.36   |           |
| 270.3050    | Assurances accidents et maladie   | 900     |         | 400     |         | 229.56     |           |
| 270.3060    | Frais de déplacements et débours  |         |         |         |         | 216.00     |           |
| 270.3121    | Achats et consommation d'eau  | 5'000   |         | 5'000   |         | 18'672.80  |           |
| 270.3123    | Achats et consommation d'électricité  | 8'000   |         | 8'000   |         | 8'407.55   |           |
| 270.3133    | Nettoyages et divers  | 2'000   |         | 2'000   |         | 986.00     |           |

|   |   | Budge   | t 2019                    | Budge   | et 2018                   | Compt  | es 2017                            |
|---|---|---|---------------------------|---|---------------------------|--|------------------------------------|
|   |   | Charges   | Revenus                   | Charges   | Revenus                   | Charges  | Revenus                            |
| 270.3141<br>270.3141.31<br>270.3146<br>270.3191<br>270.4362   | Entretien courant Travaux d'entretien spéciaux Entretien et travaux divers (forêts) Impôts et taxes Remboursement de frais  | 10'000<br>5'000<br>7'700  | 3'000                     | 3'000<br>3'000<br>5'000<br>7'700  | 3'000                     | 11'490.70<br>7'322.40<br>8'768.65  | 890.25                             |
| 271   | AUTRES TERRAINS DE SPORTS   | 34'600  | 0 000                     | 4'600   | 0 000                     | 3'261.10   | 0,0.20                             |
| 271.3123<br>271.3141<br>271.3141.31   | Achats et consommation d'électricité<br>Entretien courant<br>Travaux d'entretien spéciaux   | 2'600<br>2'000<br>30'000  |                           | 2'600<br>2'000  |                           | 2'346.10<br>915.00   |                                    |
| 272   | PLACE DE CAMPING DE LA PICHETTE   | 174'500   | 271'000                   | 228'100   | 271'000                   | 136'552.85   | 273'895.85                         |
| 272.3012<br>272.3030<br>272.3040<br>272.3050<br>272.3101<br>272.3114<br>272.3121<br>272.3123<br>272.3133<br>272.3141<br>272.3141.31<br>272.3145<br>272.3162<br>272.3182<br>272.3191<br>272.3193 | Salaire du gardien et de ses aides Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Frais de bureau et économat Achats de machines et matériel Achats et consommation d'eau Achats et consommation d'électricité Nettoyages et divers Entretien courant des bâtiments Travaux d'entretien spéciaux Entretien du terrain Redevance à l'Etat de Vaud pour concession de grève Téléphones Impôts et taxes Cotisations | 50'000<br>4'700<br>6'500<br>1'500<br>500<br>1'000<br>5'000<br>25'000<br>20'000<br>25'000<br>18'000<br>1'500<br>200<br>600 |                           | 50'000<br>4'300<br>6'500<br>500<br>1'000<br>5'000<br>25'000<br>5'000<br>28'000<br>72'000<br>5'000<br>18'000 |                           | 49'935.60<br>3'879.35<br>6'421.20<br>496.45<br>4'407.50<br>24'682.30<br>4'690.65<br>13'690.85<br>4'248.80<br>17'556.00<br>1'340.25<br>550.00 |                                    |
| 272.3195  | TVA due au taux forfaitaire de 2.0%   | 5'000   |                           | 5'000   |                           | 4'653.90   |                                    |
| 272.4232<br>272.4232.01<br>272.4232.02  | Loyers<br>Location places de dépôts<br>Loyers pour antennes de téléphonie mobile  |   | 9'000<br>40'000<br>10'000 |   | 9'000<br>40'000<br>10'000 |  | 9'000.00<br>43'716.00<br>10'000.00 |

|   |  | Budge  | t 2019                     | Budge  | et 2018                    | Compt  | es 2017                             |
|---|--|--|----------------------------|--|----------------------------|--|-------------------------------------|
|   |  | Charges  | Revenus                    | Charges  | Revenus                    | Charges  | Revenus                             |
| 272.4362<br>272.4362.01<br>272.4392   | Remboursement de frais non soumis TVA<br>Remboursement de frais avec TVA<br>Taxes de camping   |  | 2'000<br>30'000<br>180'000 |  | 2'000<br>30'000<br>180'000 |  | 1'822.75<br>28'507.10<br>180'850.00 |
| 274   | CENTRE NAUTIQUE ET BALNEAIRE DU QUAI ERNEST<br>ANSERMET  | 44'100   | 11'000                     | 44'100   | 11'000                     | 38'178.15  | 10'500.00                           |
| 274.3121<br>274.3123<br>274.3133<br>274.3141<br>274.3141.31<br>274.3182<br>274.3186<br>274.3189<br>274.3189.01<br>274.4271<br>274.4362  | Achats et consommation d'eau Achats et consommation d'électricité Nettoyages et divers Entretien courant Travaux d'entretien spéciaux Téléphones Assurances de tiers, choses et RC Nettoyages effectués par des tiers Surveillance des locaux et installations Loyer buvette Remboursement de frais  | 1'600<br>7'000<br>2'000<br>8'000<br>700<br>800<br>15'000<br>9'000                                      | 10'500<br>500              | 1'600<br>7'000<br>2'000<br>8'000<br>700<br>800<br>15'000<br>9'000                                    | 10'500<br>500              | 1'730.70<br>7'239.05<br>9'208.55<br>1'616.15<br>389.15<br>682.50<br>9'179.95<br>8'132.10   | 10'500.00                           |
| 275   | PISCINES DE VEVEY-CORSEAUX PLAGE   | 1'091'900  | 402'000                    | 1'033'200  | 402'000                    | 1'076'173.30   | 351'390.65                          |
| 275.3011<br>275.3012<br>275.3030<br>275.3040<br>275.3050<br>275.3101<br>275.3102<br>275.3114<br>275.3121<br>275.3123<br>275.3124<br>275.3124<br>275.3124<br>275.3133<br>275.3133<br>275.3133<br>275.3133.01<br>275.3141<br>275.3141 | Traitements du personnel Salaires du personnel auxiliaire Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Frais de bureau et économat Annonces et abonnements journaux Achat mobilier et matériel (piscines) Achats et consommation d'eau Achats et consommation d'électricité Chauffage piscines Chauffage bâtiment Nettoyages et divers Achat produits chimiques Entretien courant Entretien monte-charge et passe-plats | 389'000 145'000 49'300 64'500 14'400 500 3'000 2'000 30'000 40'000 70'000 15'000 30'000 15'000 130'000 |                            | 379'000 145'000 46'400 64'300 9'400 500 3'000 2'000 30'000 40'000 70'000 15'000 15'000 130'000 3'000 |                            | 331'609.55<br>144'962.50<br>40'948.95<br>57'935.70<br>4'737.85<br>2'491.70<br>1'200.00<br>3'656.00<br>48'407.15<br>42'823.80<br>73'265.75<br>15'000.00<br>43'836.85<br>18'172.55<br>206'126.65<br>1'194.15 |                                     |

|              |   | Budge   | et 2019 | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|--------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|              |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|              |   |         |         |         |         |            |            |
| 275.3141.31  | Travaux d'entretien spéciaux  | 47'000  |         | 7'000   |         |            |            |
| 275.3154     | Entretien mobilier et matériel (piscines)   | 1'000   |         | 1'000   |         | 928.80     |            |
| 275.3181     | Affranchissements et taxes postales   | 100     |         |         |         | 33.27      |            |
| 275.3182     | Téléphones  | 2'000   |         | 2'000   |         | 1'203.94   |            |
| 275.3183     | Frais bancaires   | 500     |         |         |         | 387.49     |            |
| 275.3186     | Assurances de tiers, choses et RC   | 500     |         | 500     |         | 170.60     |            |
| 275.3188.201 | Traitement incinérables   | 9'000   |         | 9'000   |         | 10'012.55  |            |
| 275.3191     | Impôts et taxes   | 5'100   |         | 5'100   |         | 2'881.15   |            |
| 275.3193     | Cotisations   | 100     |         | 100     |         |            |            |
| 275.3195     | TVA due au taux forfaitaire de 3.5%   | 10'400  |         | 10'400  |         | 8'686.35   |            |
| 275.3312.03  | Amortissement remplacement des filtres du bassin intérieur (03/2003, 9143.275.01) | 4'500   |         | 4'500   |         | 4'500.00   |            |
|              | Amort, remplacement des lames du fond mobile                                      |         |         |         |         |            |            |
| 275.3312.04  | bassin intérieur natation à VCP<br>(12/2016, 9143.275.02)                         | 11'000  |         | 11'000  |         | 11'000.00  |            |
| 275.4271.01  | Loyer bâtiment  |         | 93'000  |         | 93'000  |            | 93'000.00  |
| 275.4359     | Ventes et prestations diverses  |         | 2'000   |         | 2'000   |            | 5'188.50   |
| 275.4362     | Remboursement de frais  |         | 16'000  |         | 16'000  |            | 8'024.00   |
| 275.4392     | Finances d'entrées  |         | 250'000 |         | 250'000 |            | 198'805.00 |
| 275.4392.01  | Finances d'entrées écoles   |         | 10'000  |         | 10'000  |            | 14'948.50  |
| 275.4392.02  | Finances d'entrées sociétés sportives   |         | 15'000  |         | 15'000  |            | 16'424.65  |
| 275.4902     | Valorisation des rabais accordés sur les entrées<br>"Ecoles et VN"                |         | 16'000  |         | 16'000  |            | 15'000.00  |
| 276          | IMMEUBLE A CARACTERE SOCIAL ET PARKING DU PANORAMA                                | 438'000 | 626'700 | 521'900 | 626'700 | 356'024.10 | 596'291.75 |
| 276.3011     | Traitements du personnel  | 40'100  |         | 39'300  |         | 38'396.80  |            |
| 276.3030     | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                                     | 3'800   |         | 3'600   |         | 3'371.75   |            |
| 276.3040     | Caisse de pensions et de prévoyance   | 6'000   |         | 5'900   |         | 5'661.60   |            |
| 276.3050     | Assurances accidents et maladie   | 1'400   |         | 800     |         | 382.45     |            |
| 276.3113     | Achats de mobilier et d'équipements pour autres locaux                            | 5'000   |         | 10'000  |         | 12'800.00  |            |
| 276.3114     | Achats de matériel d'entretien  | 500     |         | 500     |         |            |            |
| 276.3121     | Achats et consommation d'eau  | 12'000  |         | 12'000  |         | 12'597.25  |            |
| 276.3122     | Achats et consommation de gaz   | 3'400   |         | 3'400   |         | 2'074.40   |            |

|             |   | Budge   | et 2019 | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|-------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|             |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|             |   |         |         |         |         |            |            |
| 276.3123    | Achats et consommation d'électricité                  | 20'000  |         | 20'000  |         | 19'519.85  |            |
| 276.3124    | Achats et consommation de combustibles                | 60'000  |         | 60'000  |         | 57'520.50  |            |
| 276.3133    | Nettoyages et divers                                  | 2'000   |         | 2'000   |         | 644.80     |            |
| 276.3141    | Entretien courant                                     | 100'000 |         | 130'000 |         | 66'329.60  |            |
| 276.3141.01 | Entretien ascenseurs                                  | 10'000  |         | 10'000  |         | 9'456.10   |            |
| 276.3141.10 | Entretien courant (Parking du Panorama)               | 10'000  |         | 10'000  |         | 10'488.25  |            |
| 276.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux                          | 50'000  |         | 50'000  |         |            |            |
| 276.3141.32 | Travaux d'entretien spéciaux (Parking du<br>Panorama) | 45'000  |         | 50'000  |         | 1'895.00   |            |
| 276.3182    | Téléphones  | 300     |         | 300     |         |            |            |
| 276.3182.01 | Frais d'abonnement au téléréseau                      | 8'000   |         | 8'000   |         | 8'854.90   |            |
| 276.3185    | Frais de gérance                                      | 25'000  |         | 25'000  |         | 23'448.85  |            |
| 276.3186    | Assurances de tiers, choses et RC                     | 3'500   |         | 3'500   |         | 1'202.80   |            |
| 276.3909    | Imputation interne d'intérêts hypothécaires           | 32'000  |         | 77'600  |         | 81'379.20  |            |
| 276.4231    | Loyers appartements                                   |         | 381'500 |         | 381'500 |            | 381'743.90 |
| 276.4231.01 | Loyers locaux rez-de-chaussée                         |         | 133'500 |         | 133'500 |            | 133'560.00 |
| 276.4232    | Loyers locaux spéciaux (parking)                      |         | 1'700   |         | 1'700   |            | 1'600.00   |
| 276.4362    | Remboursement de frais                                |         | 50'000  |         | 50'000  |            | 23'557.85  |
| 276.4362.01 | Remboursement frais de chauffage et eau chaude        |         | 60'000  |         | 60'000  |            | 55'830.00  |
| 280         | PORT FRANC ET LOCAUX VOIRIE                           | 65'500  | 300'000 | 97'500  | 300'000 | 41'445.77  | 293'310.82 |
| 280.3121    | Achats et consommation d'eau (locaux voirie)          | 3'000   |         | 3'000   |         | 2'892.00   |            |
| 280.3123    | Achats et consommation d'électricité (locaux voirie)  | 18'000  |         | 18'000  |         | 19'939.40  |            |
| 280.3133    | Nettoyages et divers (locaux voirie)                  | 3'500   |         | 3'500   |         | 1'924.95   |            |
| 280.3141    | Entretien courant                                     | 28'000  |         | 23'000  |         | 16'689.42  |            |
| 280.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux                          | 13'000  |         | 50'000  |         |            |            |
| 280.4232    | Fermage port franc                                    |         | 300'000 |         | 300'000 |            | 293'310.82 |
| 281         | GALERIES DU RIVAGE                                    | 241'900 | 7'700   | 251'100 | 7'700   | 280'483.70 | 7'629.00   |
| 281.3011    | Traitements du personnel                              | 83'000  |         | 82'100  |         | 81'211.00  |            |
| 281.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam         | 7'700   |         | 7'300   |         | 7'113.80   |            |
| 281.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance                   | 13'100  |         | 13'000  |         | 12'751.20  |            |
| 281.3050    | Assurances accidents et maladie                       | 2'900   |         | 1'500   |         | 807.30     |            |

|             |   | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|-------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|             |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|             |   |         |         |         |         |            |            |
| 281.3121    | Achats et consommation d'eau  | 500     |         | 500     |         | 523.60     |            |
| 281.3123    | Achats et consommation d'électricité  | 20'000  |         | 20'000  |         | 22'307.45  |            |
| 281.3133    | Nettoyages et divers  | 8'000   |         | 8'000   |         | 4'861.75   |            |
| 281.3141    | Entretien courant des bâtiments   | 20'000  |         | 19'000  |         | 46'913.95  |            |
| 281.3141.01 | Entretien courant halle des sports  | 5'500   |         | 5'500   |         |            |            |
| 281.3141.02 | Entretien ascenseurs  | 3'000   |         | 3'000   |         | 3'207.20   |            |
| 281.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux  |         |         | 13'000  |         | 14'443.40  |            |
| 281.3182    | Téléphones  | 700     |         | 700     |         | 608.40     |            |
| 281.3182.01 | Frais d'abonnement au téléréseau  | 500     |         | 500     |         | 442.90     |            |
| 281.3312    | Amortissement travaux de rénovation des Galeries du Rivage (sol, vestiaires) (24/2009, 9143.281.02) | 77'000  |         | 77'000  |         | 77'000.00  |            |
| 281.3909    | Imputations internes diverses   |         |         |         |         | 8'291.75   |            |
| 281.4271.02 | Loyer appartement du concierge  |         | 7'200   |         | 7'200   |            | 7'200.00   |
| 281.4362    | Remboursement de frais  |         | 500     |         | 500     |            | 429.00     |
| 282         | BATIMENT COMMUNAL DE L'AVIRON   | 225'700 | 313'200 | 254'200 | 351'400 | 211'202.52 | 309'082.40 |
| 282.3011    | Traitements du personnel  | 91'700  |         | 90'900  |         | 89'991.00  |            |
| 282.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam   | 8'500   |         | 8'100   |         | 7'883.40   |            |
| 282.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance   | 13'800  |         | 13'600  |         | 13'393.80  |            |
| 282.3050    | Assurances accidents et maladie   | 3'200   |         | 1'600   |         | 894.40     |            |
| 282.3121    | Achats et consommation d'eau  | 1'000   |         | 1'000   |         | 1'856.00   |            |
| 282.3123    | Achats et consommation d'électricité  | 15'000  |         | 15'000  |         | 16'519.85  |            |
| 282.3124    | Achats et consommation de combustibles  | 50'000  |         | 50'000  |         | 40'009.37  |            |
| 282.3133    | Nettoyages et divers  | 4'000   |         | 4'000   |         | 4'012.30   |            |
| 282.3141    | Entretien courant   | 18'000  |         | 38'000  |         | 17'949.10  |            |
| 282.3141.02 | Entretien ascenseur   | 4'000   |         | 4'000   |         | 3'980.45   |            |
| 282.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux  | 10'000  |         | 10'000  |         | 108.30     |            |
| 282.3161    | Loyers places de parc   |         |         | 11'500  |         | 6'080.00   |            |
| 282.3182.01 | Frais d'abonnement au téléréseau  | 500     |         | 500     |         | 442.90     |            |
| 282.3909    | Imputations internes diverses   | 6'000   |         | 6'000   |         | 8'081.65   |            |
| 282.4232    | Loyers places de parc   |         |         |         | 9'400   |            | 1'080.00   |
| 282.4271.02 | Loyers salles de gymnastique  |         | 221'200 |         | 240'000 |            | 221'160.00 |
| 282.4271.03 | Loyer pour antenne de téléphonie mobile   |         | 12'000  |         | 12'000  |            | 12'779.50  |
| 282.4362    | Remboursement de frais  |         | 80'000  |         | 90'000  |            | 74'062.90  |

|   |   | Budge                                       | t 2019          | Budge                                       | et 2018         | Compt  | es 2017               |
|---|---|---|-----------------|---|-----------------|--|-----------------------|
|   |   | Charges                                     | Revenus         | Charges                                     | Revenus         | Charges                                      | Revenus               |
|   |   |   |                 |   |                 |  |                       |
| 289   | SALLE DEL CASTILLO  | 598'900                                     |                 | 458'700                                     |                 | 464'201.75                                   |                       |
| 289.3141<br>289.3141.31   | Entretien courant<br>Travaux d'entretien spéciaux   | 135'000<br>18'700                           |                 | 13'500                                      |                 | 19'001.75                                    |                       |
| 289.3312.02   | Amort. travaux restauration et transformation salle del Castillo (33/2011, 9143.300.02)   | 445'200                                     |                 | 445'200                                     |                 | 445'200.00                                   |                       |
| 290   | THEATRE MUNICIPAL   | 49'200                                      |                 | 89'200                                      |                 | 73'106.40                                    |                       |
| 290.3141<br>290.3141.31   | Entretien courant<br>Travaux d'entretien spéciaux   | 30'000                                      |                 | 28'000<br>42'000                            |                 | 25'472.75<br>28'433.65                       |                       |
| 290.3312.01   | Amort. assainissement install.chauffage + ventilation<br>Théâtre Municipal (12/2014, 9143.3053.02)  | 19'200                                      |                 | 19'200                                      |                 | 19'200.00                                    |                       |
| 291   | BATIMENT LES MARIONNETTES   | 91'400                                      | 16'600          | 61'400                                      | 16'600          | 67'193.25                                    | 13'800.00             |
| 291.3141<br>291.3141.01<br>291.3141.02<br>291.3141.31<br>291.3191<br>291.4271<br>291.4362 | Entretien courant Entretien préaux, clôtures et plantations Entretien monte-plats Travaux d'entretien spéciaux Impôts et taxes Loyer du concierge (résident) Remboursement de frais | 15'000<br>2'000<br>3'200<br>70'000<br>1'200 | 14'800<br>1'800 | 15'000<br>2'000<br>3'200<br>40'000<br>1'200 | 14'800<br>1'800 | 21'998.50<br>3'303.40<br>40'906.00<br>985.35 | 12'000.00<br>1'800.00 |
| 292   | BATIMENT LA BARCAROLLE  | 21'000                                      |                 | 12'000                                      |                 | 49'299.05                                    |                       |
| 292.3141<br>292.3141.01<br>292.3141.31<br>292.3189  | Entretien courant<br>Entretien préaux, clôtures et plantations<br>Travaux d'entretien spéciaux<br>Nettoyages effectués par des tiers  | 10'000<br>2'000<br>9'000                    |                 | 10'000<br>2'000                             |                 | 7'704.90<br>38'825.30<br>2'768.85            |                       |
| 293   | BATIMENT LES CEDRES   | 108'300                                     |                 | 103'800                                     |                 | 109'671.00                                   |                       |
| 293.3141<br>293.3141.01<br>293.3141.02<br>293.3141.31<br>293.3189                         | Entretien courant Entretien préaux, clôtures et plantations Entretien ascenseur Travaux d'entretien spéciaux Nettoyages effectués par des tiers                                     | 15'000<br>2'000<br>1'800<br>4'500           |                 | 15'000<br>2'000<br>1'800                    |                 | 10'946.00<br>1'727.75<br>11'997.25           |                       |
| 293.3312  | Amortissement travaux transf. Midi 11, "Les Cèdres", création garderie-nursery (03/2002, 9143.43)   | 85'000                                      |                 | 85'000                                      |                 | 85'000.00                                    |                       |

|   |  | Budge                              | t 2019                             | Budge                                    | et 2018                        | Compt   | es 2017                |
|---|--|------------------------------------|------------------------------------|--|--------------------------------|---|------------------------|
|   |  | Charges                            | Revenus                            | Charges                                  | Revenus                        | Charges   | Revenus                |
| 296   | VIGNOBLES ET CAVE DE L'HOPITAL   | 1'004'900                          | 919'000                            | 918'700                                  | 927'400                        | 1'074'279.34  | 788'929.96             |
| 2961  | VIGNOBLES  | 557'900                            | 57'400                             | 556'700                                  | 55'400                         | 584'944.55  | 55'414.50              |
| 2961.3102<br>2961.3121<br>2961.3134<br>2961.3134.01<br>2961.3134.02 | Annonces et abonnements journaux Achats et consommation d'eau Fournitures diverses Frais de reconstitution Achats engrais naturels | 200<br>1'500<br>4'500<br>15'500    |                                    | 100<br>1'500<br>4'000<br>24'000<br>2'500 |                                | 188.00<br>1'421.45<br>4'966.75<br>12'062.75<br>3'042.85 |                        |
| 2961.3134.03<br>2961.3134.04<br>2961.3141<br>2961.3141.31           | Achats engrais chimiques Produits antiparasitaires Entretien courant des bâtiments Travaux d'entretien spéciaux                    | 2'300<br>20'000<br>6'000<br>20'000 |                                    | 23'000<br>6'000                          |                                | 17'358.30<br>6'437.05<br>19'068.40                      |                        |
| 2961.3146   | Entretien terrains, murs, creux à terre, coulisses et clôtures   | 12'000                             |                                    | 12'000                                   |                                | 26'425.00   |                        |
| 2961.3180<br>2961.3185  | Vignerons (y c. charges sociales)<br>Honoraires et frais d'expertises  | 375'000                            |                                    | 380'000                                  |                                | 384'844.75<br>5'991.50                                  |                        |
| 2961.3186.01<br>2961.3191   | Assurance grêle<br>Impôts et taxes   | 22'000<br>10'000                   |                                    | 24'000<br>11'000                         |                                | 23'989.85<br>10'087.00                                  |                        |
| 2961.3193<br>2961.3312  | Cotisations Amortissement travaux rénovation maison du vignoble de Villard (18/2003, 9143.2962.01)                                 | 3'000<br>16'000                    |                                    | 2'700<br>16'000                          |                                | 3'270.90<br>15'950.00                                   |                        |
| 2961.3312.01  | Amort. travaux de transformation maison vignoble<br>Les Allours, Chardonne (05/2010, 9143.300.16)                                  | 49'900                             |                                    | 49'900                                   |                                | 49'840.00   |                        |
| 2961.4231<br>2961.4232<br>2961.4362<br>2961.4363                    | Loyers logements des vignerons<br>Location parcelles de vigne<br>Remboursement de frais<br>Indemnités diverses                     |                                    | 44'400<br>10'000<br>1'000<br>2'000 |  | 44'400<br>10'000<br>500<br>500 |   | 45'000.00<br>10'414.50 |

|              |   | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|--------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|              |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|              |   |         |         |         |         |            |            |
| 2962         | PRESSOIRS ET CAVE   | 447'000 | 861'600 | 362'000 | 872'000 | 489'334.79 | 733'515.46 |
| 2962.3012    | Salaires du personnel au pressoir                                   | 5'000   |         | 3'000   |         | 8'517.35   |            |
| 2962.3012.01 | Salaires du personnel auxiliaire                                    | 30'000  |         | 7'000   |         | 8'425.85   |            |
| 2962.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                       | 3'300   |         | 600     |         | 606.90     |            |
| 2962.3050    | Assurances accidents et maladie                                     | 600     |         | 100     |         | 55.45      |            |
| 2962.3060    | Frais de déplacements et débours                                    | 1'000   |         | 100     |         | 836.00     |            |
| 2962.3102    | Publicité et promotion des vins                                     | 35'000  |         | 35'000  |         | 29'645.63  |            |
| 2962.3114    | Achats vases, machines et matériel                                  | 5'000   |         | 4'000   |         | 14'224.50  |            |
| 2962.3123    | Achats et consommation d'électricité                                | 6'000   |         | 6'000   |         | 6'000.00   |            |
| 2962.3133    | Nettoyages et divers  | 1'000   |         | 1'000   |         | 634.90     |            |
| 2962.3134    | Fournitures, étiquettes, bouchons, bouteilles, emballages et divers | 46'000  |         | 50'000  |         | 42'628.06  |            |
| 2962.3139    | Achats d'autres marchandises  | 2'000   |         | 2'000   |         | 3'476.40   |            |
| 2962.3141    | Entretien courant   | 15'000  |         | 5'000   |         | 16'196.65  |            |
| 2962.3141.01 | Entretien monte-charge  | 2'200   |         | 2'200   |         | 2'208.00   |            |
| 2962.3154    | Entretien vases, machines et matériel                               | 4'000   |         | 4'000   |         | 3'087.25   |            |
| 2962.3180    | Frais de caves  | 250'000 |         | 200'000 |         | 256'838.57 |            |
| 2962.3180.01 | Frais de vendanges  | 3'500   |         | 3'500   |         | 3'323.60   |            |
| 2962.3195    | TVA due au taux forfaitaire de 4.3%                                 | 37'400  |         | 38'500  |         | 31'464.85  |            |
| 2962.3309    | Diminution des stocks de vins et eaux de vie                        |         |         |         |         | 61'164.83  |            |
| 2962.4249    | Augmentation des stocks de vins et eaux de vie                      |         |         |         |         |            | 18'404.44  |
| 2962.4355    | Ventes de vins et moûts   |         | 860'000 |         | 870'000 |            | 714'480.32 |
| 2962.4362    | Remboursement de frais  |         | 1'600   |         | 2'000   |            | 630.70     |

|             |   | Budge     | t 2019  | Budge     | t 2018  | Compte       | es 2017    |
|-------------|---|-----------|---------|-----------|---------|--------------|------------|
|             |   | Charges   | Revenus | Charges   | Revenus | Charges      | Revenus    |
|             |   |           |         |           |         |              |            |
| 30          | DIRECTION DE L'ARCHITECTURE, DES INFRASTRUCTURES ET DE L'ENERGIE        | 3'549'900 | 280'000 | 3'233'500 | 231'000 | 2'893'623.49 | 220'445.65 |
| 300         | DIRECTION - ADMINISTRATION  | 3'549'900 | 280'000 | 3'233'500 | 231'000 | 2'893'623.49 | 220'445.65 |
| 300.3011    | Traitements du personnel  | 1'767'900 |         | 1'462'000 |         | 1'319'381.60 |            |
| 300.3012    | Salaires du personnel auxiliaire  | 90'000    |         | 180'000   |         | 168'079.10   |            |
| 300.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                           | 170'900   |         | 142'300   |         | 130'061.19   |            |
| 300.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance                                     | 310'000   |         | 259'400   |         | 234'170.40   |            |
| 300.3050    | Assurances accidents et maladie   | 64'600    |         | 43'600    |         | 37'681.92    |            |
| 300.3060    | Frais de déplacements et débours  | 14'000    |         | 12'000    |         | 14'249.56    |            |
| 300.3060.01 | Frais de cours et séminaires  | 5'000     |         | 5'000     |         | 4'410.00     |            |
| 300.3080    | Personnel intérimaire facturé par des tiers                             |           |         | 32'000    |         | 6'568.10     |            |
| 300.3101    | Frais de bureau et économat   | 13'000    |         | 11'000    |         | 12'962.32    |            |
| 300.3102    | Annonces et abonnements journaux  | 5'000     |         | 5'000     |         | 4'130.10     |            |
| 300.3111    | Achats mobilier, machines et matériel                                   | 47'000    |         |           |         | 545.90       |            |
| 300.3114    | Vêtements de travail  | 1'500     |         |           |         | 355.45       |            |
| 300.3136    | Frais véhicules   |           |         | 100       |         |              |            |
| 300.3142    | Travaux de réfection et d'amélioration du réseau routier communal       | 420'000   |         | 515'000   |         | 514'932.85   |            |
| 300.3151    | Entretien de mobilier, machines et équipements de bureau                | 1'500     |         | 400       |         | 1'583.80     |            |
| 300.3155    | Entretien des véhicules, d'engins auto-moteur et d'accessoires          | 200       |         | 200       |         |              |            |
| 300.3161    | Location places de parc au Parking du Panorama (imputation interne)     | 2'400     |         | 2'400     |         | 1'700.00     |            |
| 300.3170    | Frais de réceptions et de manifestations                                | 8'000     |         | 7'000     |         | 5'706.10     |            |
| 300.3181    | Frais d'affranchissements   | 2'500     |         | 2'500     |         | 2'712.05     |            |
| 300.3182    | Téléphones  | 7'000     |         | 7'000     |         | 7'893.35     |            |
| 300.3185 *  | Honoraires, études et frais d'expertises                                | 267'000   |         | 115'000   |         | 74'748.25    |            |
| 300.3185.01 | Honoraires pour numérisation de plans du patrimoine immobilier communal |           |         |           |         | 4'295.30     |            |
| 300.3185.02 | Honoraires dispositif mesures Quai Perdonnet                            | <b> </b>  |         | 85'000    |         | 41'632.80    |            |
| 300.3185.03 | Honoraires et frais d'expertises  |           |         | 40'000    |         |              |            |

|             |  | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt     | es 2017    |
|-------------|--|---------|---------|---------|---------|-----------|------------|
|             |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges   | Revenus    |
|             |  |         |         |         |         |           |            |
| 300.3185.05 | Honoraires pour crédits photographiques  |         |         | 4'000   |         | 5'233.00  |            |
| 300.3186    | Assurances de tiers, choses et RC  | 1'000   |         | 1'000   |         | 855.70    |            |
| 300.3193    | Cotisations  | 9'500   |         | 9'500   |         | 8'140.00  |            |
| 300.3312    | Amortissement crédit cadre 2006 pour l'entretien du patrimoine communal (08/2006, 9143.300.04) | 37'800  |         | 37'800  |         | 37'750.00 |            |
| 300.3312.01 | Amortissement crédit cadre 2008 pour l'entretien du patrimoine communal (13/2008, 9143.300.04) | 90'000  |         | 90'000  |         | 90'000.00 |            |
| 300.3312.02 | Amortissement crédit cadre 2010 pour l'entretien du patrimoine communal (12/2010, 9143.300.25) | 32'100  |         | 32'100  |         | 32'100.00 |            |
| 300.3312.03 | Amortissement crédit cadre 2013 pour l'entretien du patrimoine communal (01/2013, 9143.300.31) | 74'000  |         | 74'000  |         | 74'000.00 |            |
| 300.3312.04 | Amortissement crédit cadre 2015 pour l'entretien du patrimoine communal (32/2015, 9143.300.42) | 53'700  |         | 53'700  |         | 53'650.00 |            |
| 300.3312.06 | Amortissement crédit cadre 2018 pour l'entretien du patrimoine communal (19/2018, 9143.300.44) | 49'800  |         |         |         |           |            |
| 300.3902    | Imputation interne de biens, services et marchandises  | 4'500   |         | 4'500   |         | 4'094.65  |            |
| 300.4361.02 | Ristournes d'assurances  |         | 1'000   |         | 1'000   |           |            |
| 300.4528    | Participation des communes aux frais d'inspection des chantiers                                |         | 130'000 |         | 130'000 |           | 115'965.65 |
| 300.4528.01 | Participations de communes à des frais de prévention incendie                                  |         | 5'000   |         |         |           | 4'480.00   |
| 300.4901    | Imputations internes de frais de personnel   |         | 110'000 |         | 100'000 |           | 100'000.00 |
| 300.4901.01 | Imputation interne FDV - Personnel DAIE  |         | 34'000  |         |         |           |            |

|             |   | Budge     | t 2019  | Budge     | et 2018 | Compt        | es 2017    |
|-------------|---|-----------|---------|-----------|---------|--------------|------------|
|             |   | Charges   | Revenus | Charges   | Revenus | Charges      | Revenus    |
|             |   |           |         |           |         |              |            |
| 35          | DIRECTION DE L'URBANISME, DE LA MOBILITE ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE                  | 2'510'100 | 705'000 | 2'081'200 | 726'000 | 2'133'715.26 | 676'927.25 |
| 351         | DIRECTION - ADMINISTRATION  | 2'309'000 | 507'000 | 1'905'100 | 533'000 | 1'987'472.03 | 504'990.30 |
| 351.3011    | Traitements du personnel  | 1'068'700 |         | 961'500   |         | 803'531.75   |            |
| 351.3012    | Salaires du personnel auxiliaire  | 219'100   |         | 85'100    |         | 106'412.55   |            |
| 351.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam   | 118'600   |         | 91'900    |         | 84'597.25    |            |
| 351.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance   | 189'600   |         | 171'900   |         | 149'274.35   |            |
| 351.3050    | Assurances accidents et maladie   | 34'800    |         | 18'900    |         | 9'389.10     |            |
| 351.3060    | Frais de déplacements et débours  | 4'000     |         | 5'000     |         | 5'558.60     |            |
| 351.3080    | Personnel intérimaire facturé par des tiers   |           |         |           |         | 67'264.90    |            |
| 351.3091    | Frais de cours et séminaires  | 4'000     |         | 3'000     |         |              |            |
| 351.3101    | Frais de bureau et économat   | 12'000    |         | 10'000    |         | 12'498.38    |            |
| 351.3102    | Annonces et abonnements journaux  | 3'000     |         | 3'000     |         | 2'065.90     |            |
| 351.3102.01 | Plans cadastraux et divers, maquettes   | 2'000     |         | 2'000     |         | 2'484.00     |            |
| 351.3102.02 | Frais d'enquêtes (annonces)   | 2'000     |         | 1'000     |         | 6'953.00     |            |
| 351.3102.03 | Frais d'affichage s/domaine public  |           |         | 105'000   |         | 125'457.60   |            |
| 351.3111    | Achats de mobilier, de machines et d'équipements techniques de bureau                 | 1'000     |         | 31'000    |         | 1'699.00     |            |
| 351.3151    | Entretien de mobilier, machines et équipements de bureau                              |           |         |           |         | 169.55       |            |
| 351.3170    | Frais de réceptions et de manifestations  | 2'000     |         |           |         | 254.65       |            |
| 351.3181    | Frais d'affranchissements   | 5'000     |         | 2'000     |         | 5'037.80     |            |
| 351.3182    | Téléphones  | 2'000     |         | 2'000     |         | 3'750.40     |            |
| 351.3185    | Honoraires, études et frais d'expertises  | 172'800   |         | 215'000   |         | 214'794.05   |            |
| 351.3193    | Cotisations   | 2'000     |         | 2'000     |         | 2'226.70     |            |
| 351.3195    | TVA due au taux forfaitaire de 5.1%   |           |         | 30'000    |         | 6'568.75     |            |
| 351.3313    | Amort. étude révision Plan directeur et Plan général d'affection (21/17, 9143.301.02) | 130'000   |         |           |         |              |            |
| 351.3516    | Mensurations numériques   |           |         |           |         | 103'612.75   |            |
| 351.3526    | Contrôles des citernes et des sources de pollution par le SIGE                        | 64'300    |         | 62'700    |         | 61'791.35    |            |

|                      |   | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017               |
|----------------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|-----------------------|
|                      |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus               |
|                      |   |         |         |         |         |            |                       |
| 351.3656             | Association suisse pour le plan d'aménagement national                                      | 2'100   |         | 2'100   |         | 2'079.65   |                       |
| 351.3656.01 *        | Association Amelive, service Dring Dring  | 20'000  |         |         |         |            |                       |
| 351.3809             | Attribution au fonds de réserve pour création places de stationnement                       | 250'000 |         | 100'000 |         | 210'000.00 |                       |
| 351.4272             | Anticipations immobilières  |         | 36'000  |         | 36'000  |            | 38'730.30             |
| 351.4272.01          | Concessions d'affichage   |         |         |         | 250'000 |            | 126'321.60            |
| 351.4272.02 *        | Emoluments pour enseignes   |         | 100'000 |         | 26'000  |            | 26'104.05             |
| 351.4309             | Contributions compensatoires pour places stationnement non réalisées                        |         | 250'000 |         | 100'000 |            | 210'000.00            |
| 351.4313<br>351.4361 | Permis de construire et permis d'habiter<br>Allocations de maternité et perte de gain (APG) |         | 120'000 |         | 120'000 |            | 71'202.65<br>3'218.50 |
| 351.4361.03          | Remboursement de traitements et charges sociales  |         |         |         |         |            | 27'276.20             |
| 351.4362             | Remboursement de frais  |         | 1'000   |         | 1'000   |            | 2'137.00              |
| 352                  | AGENDA 21   | 66'500  | 7'000   | 48'500  | 2'000   | 42'695.83  |                       |
| 352.3060             | Frais de déplacements et débours  | 1'500   |         | 1'500   |         | 886.81     |                       |
| 352.3063             | Frais de participation à des conférences  | 2'000   |         | 2'000   |         | 1'794.57   |                       |
| 352.3101             | Frais de bureau et économat   | 2'000   |         | 2'000   |         | 1'330.05   |                       |
| 352.3102             | Documentation   | 500     |         | 500     |         | 51.85      |                       |
| 352.3102.01          | Annonces et abonnements journaux  | 800     |         | 800     |         | 39.50      |                       |
| 352.3142             | Aménagement de parkings pour vélos (structure et équipement)                                | 16'000  |         | 8'000   |         | 7'930.70   |                       |
| 352.3142.01          | Travaux d'installation par des tiers de parkings pour vélos                                 | 20'000  |         | 10'000  |         | 10'014.35  |                       |
| 352.3181             | Frais d'affranchissements   | 1'500   |         | 1'500   |         | 685.90     |                       |
| 352.3182             | Téléphones  | 1'200   |         | 1'200   |         | 896.80     |                       |
| 352.3193             | Cotisations   | 1'000   |         | 1'000   |         | 872.00     |                       |
| 352.3653             | Frais d'organisation et animations  | 10'000  |         | 10'000  |         | 10'176.60  |                       |
| 352.3653.02          | Promotion de l'eau du réseau  | 1'000   |         | 1'000   |         |            |                       |
| 352.3657             | Participation au projet Velospot  | 8'000   |         | 8'000   |         | 7'990.00   |                       |

|                                     |   | Budge                   | t 2019         | Budge                 | et 2018 | Compt                          | es 2017    |
|-------------------------------------|---|-------------------------|----------------|-----------------------|---------|--------------------------------|------------|
|                                     |   | Charges                 | Revenus        | Charges               | Revenus | Charges                        | Revenus    |
| 352.3667                            | Communication pour mise en oeuvre de la subvention en faveur des jeunes pour les transports publics     | 1'000                   |                | 1'000                 | 2022    | 26.70                          |            |
| 352.4362<br>352.4902                | Remboursement de frais<br>Imputation interne FDV - Infrastructure borne<br>électrique                   |                         | 2'000<br>5'000 |                       | 2'000   |                                |            |
| 353                                 | PLAN DE MOBILITE  | 134'600                 | 191'000        | 127'600               | 191'000 | 103'547.40                     | 171'936.95 |
| 353.3136<br>353.3136.01<br>353.3141 | Frais de véhicules<br>Carburant pour véhicules<br>Entretien et réparations - Vélostation                | 2'600<br>3'000<br>7'000 |                | 2'600<br>3'000        |         | 1'425.00<br>2'491.05<br>367.20 |            |
| 353.3142                            | Aménagement de places de parc sur domaine privé communal  | 8'000                   |                | 8'000                 |         | 7'983.65                       |            |
| 353.3161                            | Location places de parc au Parking du Panorama (imputation interne)                                     | 7'200                   |                | 7'200                 |         | 5'000.00                       |            |
| 353.3182<br>353.3186<br>353.3192    | Téléphones<br>Primes d'assurances de tiers, choses, RC<br>Taxes sur les véhicules à moteur              | 300<br>4'500<br>1'500   |                | 300<br>4'500<br>1'500 |         | 553.95<br>5'888.15<br>1'406.70 |            |
| 353.3311.01                         | Amortissement de la vélostation à la gare CFF (15/2015, 9141.353.01)                                    | 26'000                  |                | 26'000                |         | 25'930.00                      |            |
| 353.3657                            | Couverture déficit Vélosation   | 3'000                   |                | 3'000                 |         |                                |            |
| 353.3667                            | Incitation à l'usage des transports publics et à la<br>mobilité douce                                   | 50'000                  |                | 50'000                |         | 44'174.45                      |            |
| 353.3902                            | Imputations internes de biens, services, marchandises   | 21'500                  |                | 21'500                |         | 8'327.25                       |            |
| 353.4232                            | Loyers des places de parc du plan de mobilité<br>douce  |                         | 125'000        |                       | 125'000 |                                | 111'050.00 |
| 353.4362                            | Remboursement de frais  |                         | 2'000          |                       | 2'000   |                                |            |
| 353.4362.01                         | Remboursement clients internes  |                         | 14'000         |                       | 14'000  |                                | 16'712.50  |
| 353.4809.01                         | Prélèvement s/fonds de réserve mesures incitatives<br>à l'usage transports publics et la mobilité douce |                         | 50'000         |                       | 50'000  |                                | 44'174.45  |

|             |  | Budge      | t 2019    | Budge      | et 2018   | Compt         | es 2017      |
|-------------|--|------------|-----------|------------|-----------|---------------|--------------|
|             |  | Charges    | Revenus   | Charges    | Revenus   | Charges       | Revenus      |
|             |  |            |           |            |           |               |              |
| 4           | DIRECTION DES ESPACES PUBLICS  | 16'841'000 | 5'556'000 | 16'275'200 | 5'490'200 | 14'417'116.64 | 5'283'113.51 |
| 400         | ADMINISTRATION   | 1'134'400  | 62'000    | 966'000    | 62'000    | 783'591.70    | 66'145.05    |
| 400.3011    | Traitements du personnel   | 806'200    |           | 708'900    |           | 506'031.75    |              |
| 400.3012    | Salaires du personnel auxiliaire   | 39'000     |           | 12'000     |           | 84'804.10     |              |
| 400.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  | 77'900     |           | 63'100     |           | 51'625.75     |              |
| 400.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance  | 132'600    |           | 115'300    |           | 79'489.10     |              |
| 400.3050    | Assurances accidents et maladie  | 29'000     |           | 20'100     |           | 14'086.25     |              |
| 400.3060    | Frais de déplacements et débours   | 4'700      |           | 4'500      |           | 2'804.40      |              |
| 400.3101    | Frais de bureau et économat  | 6'200      |           | 6'000      |           | 6'656.35      |              |
| 400.3102.01 | Annonces et abonnements journaux   | 800        |           | 800        |           | 923.75        |              |
| 400.3111    | Achats mobilier, machines et matériel  | 3'000      |           | 500        |           | 400.30        |              |
| 400.3181    | Frais d'affranchissements  | 1'800      |           | 1'500      |           | 2'382.25      |              |
| 400.3182    | Téléphones   | 2'900      |           | 3'000      |           | 2'777.25      |              |
| 400.3526.01 | Participation à l'assainissement de la décharge<br>SAVIEZ 3                                      | 15'000     |           | 15'000     |           | 16'610.45     |              |
| 400.3669    | Subvention en matière de lutte contre les incivilités<br>Attribution au fonds de réserve pour le | 300        |           | 300        |           |               |              |
| 400.3809    | rétablissement de l'espace privé suite actes<br>d'incivilités                                    | 15'000     |           | 15'000     |           | 15'000.00     |              |
| 400.4361.03 | Remboursement de traitements et charges sociales   |            |           |            |           |               | 1'560.00     |
| 400.4362    | Remboursement de frais   |            | 2'000     |            | 2'000     |               | 4'585.05     |
| 400.4901    | Imputations internes de frais de personnel   |            | 60'000    |            | 60'000    |               | 60'000.00    |
| 410         | DEPENSES GENERALES ET PARTICIPATIONS   | 3'688'700  | 208'500   | 3'601'600  | 191'000   | 3'095'799.25  | 217'440.55   |
| 410.3011    | Traitements du personnel   | 2'437'500  |           | 2'481'300  |           | 2'134'049.05  |              |
| 410.3012    | Salaires du personnel auxiliaire   | 165'000    |           | 35'000     |           | 124'906.15    |              |
| 410.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  | 239'600    |           | 222'300    |           | 198'460.05    |              |
| 410.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance  | 380'100    |           | 384'600    |           | 340'404.05    |              |
| 410.3050    | Assurances accidents et maladie  | 90'800     |           | 72'900     |           | 63'804.35     |              |
| 410.3060    | Indemnités de piquet et de déplacements  | 8'000      |           | 7'000      |           | 5'808.40      |              |
| 410.3080    | Personnel intérimaire facturé par des tiers  | 17'200     |           | 50'200     |           | 8'886.00      |              |
| 410.3101    | Frais de bureau et économat  | 1'700      |           |            |           |               |              |

|             |  | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt     | es 2017    |
|-------------|--|---------|---------|---------|---------|-----------|------------|
|             |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges   | Revenus    |
|             |  |         |         |         |         |           |            |
| 410.3113    | Achats de matériel de fêtes  | 10'000  |         | 30'000  |         | 14'443.26 |            |
| 410.3114    | Vêtements de travail   | 15'000  |         | 17'000  |         | 5'425.65  |            |
| 410.3114.01 | Achats machines, matériel et fournitures   | 52'000  |         | 65'300  |         | 44'840.76 |            |
| 410.3114.02 | Achats de matériel décoratif   | 10'000  |         | 13'300  |         | 241.40    |            |
| 410.3133    | Nettoyages et divers   | 5'100   |         | 5'100   |         | 1'286.10  |            |
| 410.3142    | Travaux et transports exécutés par des tiers   | 72'200  |         | 77'500  |         | 74'974.18 |            |
| 410.3154    | Entretien machines et matériel   | 3'000   |         | 5'800   |         | 731.55    |            |
| 410.3154.01 | Entretien du matériel décoratif  | 600     |         | 600     |         | 954.30    |            |
| 410.3161.01 | Loyer pour abris de bus sur domaine privé  | 300     |         | 300     |         | 150.00    |            |
| 410.3163    | Locations d'objets mobiliers et de matériel pour manifestations organisées par des tiers                   | 22'000  |         | 60'000  |         | 7'827.45  |            |
| 410.3182    | Téléphones   | 3'600   |         | 3'200   |         | 3'456.55  |            |
| 410.3185.01 | Communication et actions dans le cadre du programme de lutte contre les incivilités                        |         |         | 5'000   |         |           |            |
| 410.3193    | Cotisations diverses   | 200     |         | 200     |         | 150.00    |            |
| 410.3312.01 | Amortissement réalisation de la statue du Guerrier (16/2015, 9143.410.01)                                  | 8'000   |         | 8'000   |         | 8'000.00  |            |
| 410.3312.02 | Amortissement rénovation des fontaines de<br>l'Horloge, du Sauveur et du Conseil<br>(25/2016, 9143.410.02) | 57'000  |         | 57'000  |         | 57'000.00 |            |
| 410.3312.03 | Amortissement rénovation des fontaines historiques (12/2018, 9143.410.03)                                  | 89'800  |         |         |         |           |            |
| 410.4273    | Location matériel de fête  |         | 2'000   |         | 2'000   |           | 4'371.70   |
| 410.4361    | Allocations de maternité et perte de gain (APG)  |         |         |         |         |           | 18.35      |
| 410.4361.03 | Remboursement de traitements et charges sociales   |         |         |         |         |           | 6'240.00   |
| 410.4362    | Remboursement de frais   |         | 500     |         | 500     |           | 5'975.50   |
| 410.4363    | Remboursement de dommages  |         |         |         |         |           | 22.00      |
| 410 4500    | Participation de la Confédération à des charges  |         |         |         |         |           | 10010.00   |
| 410.4503    | de culture, de loisirs et de sports  |         |         |         |         |           | 12'313.00  |
| 410.4901    | Imputations internes de frais de personnel   |         | 205'500 |         | 188'000 |           | 188'000.00 |
| 410.4902    | Imputations internes de biens, services et marchandises  |         | 500     |         | 500     |           | 500.00     |

|                                     |  | Budge                 | t 2019  | Budge                  | Budget 2018 |                     | es 2017    |
|-------------------------------------|--|-----------------------|---------|------------------------|-------------|---------------------|------------|
|                                     |  | Charges               | Revenus | Charges                | Revenus     | Charges             | Revenus    |
|                                     |  |                       |         |                        |             |                     |            |
| 411                                 | ENROCHEMENTS, DIGUES, GLACIS, LAC ET RIVIERES  | 172'200               | 12'000  | 112'000                | 17'000      | 64'889.40           |            |
| 411.3050<br>411.3147<br>411.3147.01 | Assurances accidents et maladie<br>Travaux et transports exécutés par des tiers<br>Entretien (rives et débarcadères)<br>Enlèvements et évacuation des détritus flottants par | 135'000<br>2'200      |         | 900<br>77'500<br>2'200 |             | 40'000.00<br>112.70 |            |
| 411.3526                            | le SIGE  | 35'000                |         | 31'400                 |             | 24'776.70           |            |
| 411.4516                            | Subside pour travaux lacustres   |                       | 12'000  |                        | 17'000      |                     |            |
| 412                                 | PORTS (PLAISANCE, EIFEL, PICHETTE OUEST)   | 391'300               | 150'400 | 387'700                | 154'700     | 342'598.80          | 161'537.40 |
| 412.3011<br>412.3012<br>412.3030    | Traitements du personnel<br>Salaires du personnel auxiliaire<br>Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  | 46'200<br>4'900       |         | 22'000<br>2'000        |             | 21'447.75<br>787.20 |            |
| 412.3040<br>412.3050<br>412.3060    | Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Frais de déplacements et débours   | 7'200<br>1'600<br>300 |         | 900                    |             | 368.45<br>20.50     |            |
| 412.3111                            | Achats de mobilier, de machines et d'équipements techniques de bureau  | 300                   |         | 14'000                 |             | 20.00               |            |
| 412.3114                            | Achats de machines, de matériel d'exploitation et d'entretien  |                       |         | 12'500                 |             |                     |            |
| 412.3121                            | Achats et consommation d'eau   | 500                   |         | 500                    |             |                     |            |
| 412.3122                            | Achats et consommation de gaz  | 500                   |         | 500                    |             |                     |            |
| 412.3123                            | Achats et consommation d'électricité   | 2'500                 |         | 2'500                  |             |                     |            |
| 412.3147 *                          | Travaux et transports exécutés par des tiers   | 62'800                |         | 68'300                 |             | 56'280.60           |            |
| 412.3147.01<br>412.3151             | Entretien des ports<br>Entretien de mobilier, machines et équipements de<br>bureau   | 4'000<br>5'000        |         | 4'000<br>5'000         |             | 7'871.90            |            |
| 412.3181                            | Frais d'affranchissements  | 500                   |         | 500                    |             | 515.10              |            |
| 412.3186                            | Primes d'assurances de tiers, choses, RC   | 300                   |         | 200                    |             | 89.40               |            |
| 412.3191                            | Impôts et taxes  | 3'000                 |         | 3'000                  |             | 2'849.00            |            |
| 412.3193                            | Cotisations diverses   | 200                   |         |                        |             | 120.00              |            |
| 412.3195                            | TVA due au taux forfaitaire de 3.7%  | 5'500                 |         | 5'500                  |             | 5'976.90            |            |
| 412.3311.01                         | Amortissement travaux de réhabilitation du Port de<br>Plaisance au quai Perdonnet (20/2000, 9141.15)   | 104'000               |         | 104'000                |             | 104'000.00          |            |

|               |  | Budge     | et 2019 | Budge     | et 2018 | Comptes 2017 |            |
|---------------|--|-----------|---------|-----------|---------|--------------|------------|
|               |  | Charges   | Revenus | Charges   | Revenus | Charges      | Revenus    |
| 412.3311.02   | Amortissement travaux de sécurisation du Port de<br>Plaisance au quai Perdonnet (08/2011, 9141.412.01) | 142'300   |         | 142'300   |         | 142'272.00   |            |
| 412.4272      | Finances d'ancrage   |           | 147'700 |           | 150'000 |              | 156'627.90 |
| 412.4272.01   | Location rives du lac  |           |         |           | 2'000   |              | 2'000.00   |
| 412.4273      | Location de coffres  |           | 2'700   |           | 2'700   |              | 2'909.50   |
| 420           | ENTRETIEN ET AMELIORATION DES CHAUSSEES, TROTTOIRS ET PLACES   | 2'346'100 | 120'400 | 2'108'200 | 105'600 | 1'720'497.54 | 152'562.30 |
| 420.3101      | Frais de bureau et économat  |           |         | 400       |         | 150.30       |            |
| 420.3114      | Achats outillage voirie  | 3'400     |         | 9'100     |         | 2'015.75     |            |
| 420.3115      | Achats de véhicules et accessoires   | 41'000    |         | 31'000    |         | 32'390.00    |            |
| 420.3124      | Achats et consommation de combustibles   | 45'000    |         | 52'000    |         |              |            |
| 420.3135      | Achats bancs et barrières  | 25'000    |         | 25'000    |         | 11'095.35    |            |
| 420.3135.02   | Achats produits de déneigement   | 12'000    |         | 12'000    |         | 35'897.45    |            |
| 420.3136      | Frais véhicules  | 1'500     |         | 1'500     |         | 43'190.45    |            |
| 420.3141      | Entretien des édicules et WC publics   | 45'000    |         | 57'900    |         | 33'909.40    |            |
| 420.3141.31   | Edicules et WC publics - Travaux d'entretien spéciaux  | 95'000    |         |           |         |              |            |
| 420.3142      | Achats matériaux et fournitures  | 87'000    |         | 88'200    |         | 54'583.55    |            |
| 420.3142.01 * | Travaux d'entretien du réseau routier communal   | 50'000    |         |           |         |              |            |
| 420.3142.02   | Déblaiement de la neige  | 28'000    |         | 28'000    |         | 28'491.85    |            |
| 420.3142.04   | Déchets des voiries, transport   | 54'000    |         | 54'000    |         | 47'282.80    |            |
| 420.3142.05   | Déchets des voiries, incinération  | 78'000    |         | 78'000    |         | 76'664.29    |            |
| 420.3142.08   | Prise en charge déchets spéciaux des ménages<br>par SIGE   |           |         | 15'000    |         | 15'844.65    |            |
| 420.3142.09   | Prise en charge huiles usées par SIGE  |           |         | 15'000    |         | 15'844.65    |            |
| 420.3154      | Entretien outillage voirie   | 18'000    |         |           |         |              |            |
| 420.3163      | Locations d'objets mobiliers   | 43'000    |         | 3'000     |         |              |            |
| 420.3182      | Téléphones   | 100       |         | 100       |         | 47.35        |            |
| 420.3186      | Assurances de tiers, choses et RC  | 25'000    |         | 25'000    |         | 20'832.00    |            |
| 420.3188      | Vidanges des sacs dépotoirs et séparateurs   | 95'000    |         | 120'000   |         | 84'094.60    |            |
| 420.3192      | Taxes véhicules  | 3'200     |         | 2'200     |         | 2'322.30     |            |
| 420.3192.01   | Taxe-redevance poids lourds  | 5'000     |         | 4'300     |         | 1'655.60     |            |

|             |   | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Comptes 2017 |         |
|-------------|---|---------|---------|---------|---------|--------------|---------|
|             |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges      | Revenus |
|             |   |         |         |         |         |              |         |
| 420.3311.20 | Amort. Réaménag.av. Général-Guisan, secteur av.<br>de la Gare - carrefour de Bergère<br>(21/2001, 9141.19)          | 110'000 |         | 161'700 |         | 161'700.00   |         |
| 420.3311.21 | Amort. réfection rues Centre amont, Simplon centre et ouest et Musée inférieure (02/2003, 9141.25)                  | 28'000  |         | 28'000  |         | 28'000.00    |         |
| 420.3311.23 | Amort. divers travaux au Bd. St-Martin (arbres, trottoirs, éclairage public) (32/2004, 9141.420.01)                 | 38'300  |         | 38'300  |         | 38'300.00    |         |
| 420.3311.27 | Amort. réfection chaussées et trottoirs rues<br>Madeleine/Louis-Meyer/Torrent<br>(22/2005, 9141.460.01)             |         |         | 19'800  |         | 81'300.00    |         |
| 420.3311.28 | Amort. travaux réaménagement routier et renouvel.éclairage Rolliez-Petit-Clos (25/2008, 9141.460.02)                | 35'000  |         | 35'000  |         | 35'000.00    |         |
| 420.3311.29 | Amort. travaux aménagement routier et éclairage public Simplon/Italie/HdeV (02/2010, 9141.460.03)                   | 65'000  |         | 65'000  |         | 65'000.00    |         |
| 420.3311.30 | Amort. mise séparatif,aménag.routier,éclairage public Moulins-Gare-Entrepôts (22/2010, 9141.460.04)                 | 100'500 |         | 100'500 |         | 100'500.00   |         |
| 420.3311.31 | Amortissement participation barrière para-suicide sur pont de Gilamont (26/2010, 9141.420.10)                       | 23'600  |         | 23'600  |         | 23'600.00    |         |
| 420.3311.33 | Amortissement travaux aménagement et assainissement secteur Louis Meyer Est (17/2013, 9141.420.12)                  | 85'700  |         | 85'700  |         | 85'670.00    |         |
| 420.3311.34 | Amort. aménagements routiers 1ère étape modific. schéma circulations PMU 1 (06/2013, 9141.301.03)                   | 54'000  |         | 54'000  |         | 54'000.00    |         |
| 420.3311.35 | Amort. ext.dispositif surveillance sous-sol Ville entre r.Léman et Ancien-Port(05/2014, 9141.412.03)                | 20'000  |         | 20'000  |         | 20'000.00    |         |
| 420.3311.36 | Amortissement entretien 2015 du réseau routier et du réseau des canalisations (14/2015, 9141.420.13)                | 13'900  |         | 13'900  |         | 13'850.00    |         |
| 420.3311.37 | Amort. travaux aménagement et assainissement<br>des collecteurs chaussée de la Guinguette<br>(29/2015, 9141.420.14) | 51'500  |         | 51'500  |         |              |         |
| 420.3311.38 | Amort. Install. 8 nouvelles armoires électriques foraines à la Grande Place (31/2015, 9141.420.15)                  | 17'500  |         | 17'500  |         | 17'500.00    |         |

|             |  | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Comptes 2017 |         |
|-------------|--|---------|---------|---------|---------|--------------|---------|
|             |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges      | Revenus |
|             |  |         |         |         |         |              |         |
| 420.3311.39 | Amortissement entretien 2016 du réseau routier (21/2016, 9141.420.16)                                  | 50'800  |         | 50'800  |         | 50'750.00    |         |
| 420.3311.40 | Amortissement études pour le réaménagement de la place du Marché (33/2016, 9141.420.19)                | 88'200  |         | 88'200  |         |              |         |
| 420.3311.41 | Amortissement renouvellement de l'éclairage<br>public au Sentier de Chemenin<br>(02/2017, 9141.420.17) | 9'500   |         | 9'500   |         |              |         |
| 420.3311.42 | Amortissement aménagement partiel de l'espace<br>public à la Rue du Nord (10/2017, 9141.420.18)        | 33'500  |         | 33'500  |         |              |         |
| 420.3311.43 | Amort. réaménag.routier+renouvellement éclairage public Rte St-Légier-RC 742b (37/2016, 9141.420.20)   | 57'100  |         | 57'100  |         |              |         |
| 420.3311.44 | Amort. aménagements routiers ruelles Ancienne-<br>Monneresse et Ancien-Port (09/2018, 9141.420.21)     | 35'800  |         |         |         |              |         |
| 420.3311.45 | Amort. remplacement feux de signalisation, aménagements routiers (11/2018, 9141.420.22)                | 110'500 |         |         |         |              |         |
| 420.3313.05 | Amort. renouvellement des places de jeux publiques, programme 2010-2014 (41/2009, 9141.420.03)         | 48'500  |         | 48'500  |         | 48'500.00    |         |
| 420.3313.06 | Amortissement renouvellement d'un camion multifonctions (29/2013, 9146.420.03)                         | 28'000  |         | 28'000  |         | 27'950.00    |         |
| 420.3313.07 | Amortissement acquisition balayeuse de grande capacité (20/2015, 9146.420.04)                          | 25'300  |         | 25'300  |         | 25'300.00    |         |
| 420.3313.08 | Amortissement acquisition balayeuse moyenne aspiratrice (02/2016, 9146.420.05)                         | 15'000  |         | 15'000  |         | 15'000.00    |         |
| 420.3313.09 | Amortissement acquisition balayeuse moyenne aspiratrice (04/2017, 9146.420.06)                         | 15'200  |         | 15'200  |         |              |         |
| 420.3313.10 | Amortissement acquisition d'un chariot élévateur à bras télescopique (34/2016, 9146.420.07)            | 8'900   |         | 8'900   |         |              |         |
| 420.3526 *  | Enlèvements et évacuation des déchets spéciaux par le SIGE   | 30'600  |         |         |         |              |         |
| 420.3902    | Imputations internes de biens, services et marchandises  | 162'000 |         | 162'000 |         | 92'265.20    |         |
| 420.3903    | Imputation taxe d'évacuation des eaux claires du domaine public  | 230'000 |         | 230'000 |         | 230'000.00   |         |

|             |   | Budge     | et 2019 | Budge     | et 2018 | Comptes 2017 |            |
|-------------|---|-----------|---------|-----------|---------|--------------|------------|
|             |   | Charges   | Revenus | Charges   | Revenus | Charges      | Revenus    |
|             |   |           |         |           |         |              |            |
| 420.4313    | Permis de fouilles et de dépôts                                     |           | 100'000 |           | 100'000 |              | 149'289.80 |
| 420.4362    | Remboursement de frais  |           | 3'000   |           | 3'000   |              | 3'272.50   |
| 420.4527    | Part de Corsier à l'entretien du chemin Vert                        |           | 2'600   |           | 2'600   |              |            |
| 420.4902    | Imputation interne FDV - Travaux démontage-<br>stockage Gr Place    |           | 14'800  |           |         |              |            |
| 430         | PARCS, JARDINS, PROMENADES, BOSQUETS                                | 2'650'500 | 103'700 | 2'683'000 | 19'000  | 2'315'803.81 | 17'138.55  |
| 430.3011    | Traitements du personnel  | 1'498'500 |         | 1'521'400 |         | 1'165'980.34 |            |
| 430.3012    | Salaires du personnel auxiliaire                                    | 18'000    |         | 18'000    |         | 79'152.50    |            |
| 430.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                       | 140'500   |         | 135'800   |         | 109'494.11   |            |
| 430.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance                                 | 237'000   |         | 237'400   |         | 184'999.78   |            |
| 430.3050    | Assurances accidents et maladie                                     | 53'000    |         | 44'300    |         | 35'169.66    |            |
| 430.3060    | Indemnités de piquet et de déplacements                             | 6'800     |         | 6'800     |         | 4'320.00     |            |
| 430.3101    | Imprimés et fournitures de bureau                                   | 1'000     |         | 1'000     |         | 839.50       |            |
| 430.3114    | Vêtements de travail  | 12'000    |         | 14'000    |         | 6'225.40     |            |
| 430.3114.01 | Achats machines, matériel et outillage                              | 65'000    |         | 74'600    |         | 47'759.38    |            |
| 430.3114.02 | Achats et entretien de machines terrains de sport                   |           |         |           |         | 2'689.20     |            |
| 430.3121    | Achats et consommation d'eau  | 1'600     |         | 1'500     |         | 1'645.35     |            |
| 430.3122    | Achats et consommation de gaz                                       | 26'000    |         | 21'500    |         | 24'372.80    |            |
| 430.3123    | Achats et consommation d'électricité                                | 3'300     |         | 3'300     |         | 3'256.00     |            |
| 430.3124    | Achats et consommation de combustibles                              | 15'000    |         | 13'000    |         |              |            |
| 430.3134    | Achats graines, arbustes, engrais pour espaces publics              | 109'500   |         | 104'000   |         | 86'260.35    |            |
| 430.3134.01 | Décoration florale bureaux et locaux administration communale       | 4'000     |         | 4'000     |         | 3'738.04     |            |
| 430.3134.02 | Achats graines, arbustes, engrais pour parcelles privées communales | 5'000     |         | 5'000     |         | 25'903.10    |            |
| 430.3135    | Achats espaces détente et jeux d'enfants                            | 22'000    |         | 15'000    |         | 12'723.50    |            |
| 430.3136    | Frais véhicules   |           |         |           |         | 17'722.70    |            |
| 430.3141    | Entretien des serres et installations horticoles                    | 9'500     |         | 4'000     |         | 32'168.15    |            |
| 430.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux  |           |         | 50'000    |         | 19'000.00    |            |
| 430.3145    | Travaux exécutés par des tiers pour espaces publics                 | 166'000   |         | 143'000   |         | 163'138.20   |            |
| 430.3145.01 | Travaux exécutés par des tiers pour parcelles privées communales    | 45'000    |         | 45'000    |         | 50'663.00    |            |

|               |  | Budge   | et 2019 | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|---------------|--|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|               |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|               |  |         |         |         |         |            |            |
| 430.3145.02   | Travaux effectués par des tiers pour terrains de sport   | 2'500   |         | 6'500   |         | 48'491.00  |            |
| 430.3145.03   | Entretien espaces détente et jeux d'enfants  | 28'000  |         | 28'000  |         | 26'810.80  |            |
| 430.3154      | Entretien machines, matériel et outillage  | 10'000  |         | 14'000  |         | 7'547.05   |            |
| 430.3182      | Téléphones   | 2'400   |         | 2'000   |         | 2'077.10   |            |
| 430.3186      | Assurances de tiers, choses et RC  | 12'000  |         | 12'000  |         | 10'558.15  |            |
| 430.3188      | Frais d'évacuation de déchets  | 14'000  |         | 17'000  |         | 2'558.85   |            |
| 430.3192      | Taxes véhicules  | 500     |         | 500     |         |            |            |
| 430.3193      | Cotisations diverses   | 1'200   |         | 1'200   |         | 1'245.00   |            |
| 430.3312      | Amort. construction de quatre tunnels de culture + remplacement chauffage (11/2010, 9143.430.02) | 79'200  |         | 79'200  |         | 79'200.00  |            |
| 430.3902      | Imputations internes de biens, services et marchandises  | 62'000  |         | 60'000  |         | 60'094.80  |            |
| 430.4356      | Facturation de services à des tiers  |         | 16'000  |         | 16'000  |            | 13'300.35  |
| 430.4362      | Remboursement de frais   |         |         |         |         |            | 838.20     |
| 430.4902      | Imputations internes de biens, services, marchandises  |         | 3'000   |         | 3'000   |            | 3'000.00   |
| 430.4902.02   | Imputation interne FDV - Remplacement des pelouses   |         | 84'700  |         |         |            |            |
| 431           | CIMETIERE ET CENTRE FUNERAIRE  | 841'400 | 302'300 | 818'000 | 302'300 | 737'006.91 | 318'741.10 |
| 431.3011      | Traitements du personnel   | 483'000 |         | 487'400 |         | 434'463.21 |            |
| 431.3012      | Salaires du personnel auxiliaire   | 7'000   |         | 7'000   |         | 50'933.30  |            |
| 431.3030      | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  | 45'200  |         | 43'700  |         | 43'289.64  |            |
| 431.3040      | Caisse de pensions et de prévoyance  | 74'800  |         | 76'000  |         | 62'656.37  |            |
| 431.3050      | Assurances accidents et maladie  | 17'100  |         | 14'400  |         | 13'750.24  |            |
| 431.3101      | Frais de bureau et économat  | 2'900   |         | 1'900   |         | 2'191.95   |            |
| 431.3102      | Annonces et abonnements journaux   | 1'300   |         | 1'300   |         | 1'134.00   |            |
| 431.3111      | Maintenance logiciel informatique pour la gestion des inhumations et du cimetière                |         |         |         |         | 1'080.00   |            |
| 431.3114      | Vêtements de travail   | 5'200   |         | 5'200   |         | 1'741.25   |            |
| 431.3114.01 * | Achats machines et matériel  | 59'700  |         | 25'700  |         | 7'475.05   |            |
| 431.3121      | Achats et consommation d'eau   | 1'000   |         | 1'000   |         | 846.00     |            |
| 431.3123      | Achats et consommation d'électricité   | 10'600  |         | 10'600  |         | 9'132.60   |            |

|             |   | Budge   | et 2019 | Budge   | et 2018 | Compt     | es 2017    |
|-------------|---|---------|---------|---------|---------|-----------|------------|
|             |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges   | Revenus    |
|             |   |         |         |         |         |           |            |
| 431.3124    | Achats et consommation de combustibles  | 700     |         | 600     |         |           |            |
| 431.3134    | Achats plantes, arbustes et matériaux   | 35'000  |         | 40'000  |         | 26'829.10 |            |
| 431.3136    | Frais véhicules   |         |         |         |         | 1'110.40  |            |
| 431.3145    | Travaux exécutés par des tiers  | 15'000  |         | 15'000  |         | 4'506.65  |            |
| 431.3151    | Maintenance logiciel informatique pour la gestion des inhumations et du cimetière | 5'000   |         | 6'300   |         | 6'224.05  |            |
| 431.3154 *  | Entretien machines et matériel  | 1'000   |         | 5'000   |         |           |            |
| 431.3181    | Frais d'affranchissements   | 1'000   |         | 2'000   |         | 299.80    |            |
| 431.3182    | Téléphones  | 1'200   |         | 1'200   |         | 1'119.70  |            |
| 431.3185    | Vérificateurs des décès   | 11'000  |         | 11'000  |         | 9'932.70  |            |
| 431.3186    | Primes d'assurances de tiers, choses, RC  | 700     |         | 700     |         | 668.00    |            |
| 431.3188    | Frais d'évacuation de déchets   | 2'400   |         | 2'400   |         | 2'014.25  |            |
| 431.3188.01 | Service corbillard  | 19'500  |         | 19'500  |         | 22'766.40 |            |
| 431.3189    | Frais d'inhumations, d'exhumations et d'incinérations                             | 11'000  |         | 11'000  |         | 11'890.95 |            |
| 431.3195    | TVA due aux taux forfaitaires 0.6%-4.3%   | 4'000   |         | 4'000   |         | 3'824.50  |            |
| 431.3524    | Remboursements sur concessions  | 100     |         | 100     |         | 195.00    |            |
| 431.3809    | Attributions aux contrats nominatifs pour l'entretien des tombes                  | 16'000  |         | 16'000  |         | 7'531.10  |            |
| 431.3902    | Imputations internes de biens, services et marchandises                           | 10'000  |         | 9'000   |         | 9'400.70  |            |
| 431.4271    | Locations chapelles   |         | 15'000  |         | 15'000  |           | 19'300.00  |
| 431.4272    | Concessions, taxes d'inhumations  |         | 33'000  |         | 33'000  |           | 51'000.00  |
| 431.4355    | Entretien des tombes  |         | 145'000 |         | 145'000 |           | 135'880.40 |
| 431.4355.01 | Ventes de fleurs au cimetière   |         | 30'000  |         | 30'000  |           | 33'543.20  |
| 431.4361    | Allocations de maternité et perte de gain (APG)                                   |         |         |         |         |           | 497.80     |
| 431.4362    | Remboursement de frais  |         | 20'000  |         | 20'000  |           | 21'175.00  |
| 431.4524    | Remboursement frais vérificateurs des décès par les communes                      |         | 1'000   |         | 1'000   |           |            |
| 431.4809    | Prélèvements sur contrats nominatifs pour l'entretien des tombes                  |         | 20'000  |         | 20'000  |           | 21'344.70  |
| 431.4819    | Prélèvement sur fonds de désaffectation du cimetière                              |         | 6'000   |         | 6'000   |           | 6'000.00   |
| 431.4902    | Inhumations/incinérations - Valorisation des prestations communales aux veveysans |         | 32'300  |         | 32'300  |           | 30'000.00  |

|             |  | Budge     | et 2019   | Budge     | et 2018   | Comptes 2017 |              |
|-------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|--------------|
|             |  | Charges   | Revenus   | Charges   | Revenus   | Charges      | Revenus      |
|             |  |           |           |           |           |              |              |
| 435         | ATELIER MECANIQUE - GARAGE                                     | 432'400   | 267'000   | 385'700   | 264'000   | 377'394.12   | 178'921.45   |
| 435.3011    | Traitements du personnel                                       | 180'900   |           | 179'200   |           | 177'450.00   |              |
| 435.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                  | 16'800    |           | 15'900    |           | 15'580.95    |              |
| 435.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance                            | 29'100    |           | 28'700    |           | 28'357.80    |              |
| 435.3050    | Assurances accidents et maladie                                | 6'300     |           | 5'300     |           | 5'010.05     |              |
| 435.3060    | Frais de déplacements et débours                               | 400       |           | 400       |           | 512.50       |              |
| 435.3080    | Personnel intérimaire facturé par des tiers                    | 10'000    |           |           |           |              |              |
| 435.3101    | Frais de bureau et économat                                    | 700       |           | 700       |           | 887.55       |              |
| 435.3114    | Achats machines et outillage                                   | 16'000    |           | 6'000     |           | 11'772.90    |              |
| 435.3114.01 | Vêtements de travail   | 1'200     |           | 1'200     |           | 1'199.60     |              |
| 435.3133    | Nettoyages et divers   | 2'500     |           | 2'500     |           | 4'703.90     |              |
| 435.3136    | Achats de fournitures  | 82'400    |           | 80'000    |           | 80'345.82    |              |
| 435.3136.01 | Frais de véhicules   | 2'400     |           | 1'800     |           | 2'507.80     |              |
| 435.3154    | Entretien machines et outillage                                | 34'000    |           | 16'500    |           | 12'198.65    |              |
| 435.3155    | Entretien des véhicules, d'engins auto-moteur et d'accessoires | 40'500    |           | 30'000    |           | 32'602.70    |              |
| 435.3163    | Locations d'objets mobiliers                                   |           |           | 9'500     |           |              |              |
| 435.3182    | Téléphones   | 700       |           | 700       |           | 543.45       |              |
| 435.3186    | Primes d'assurances de tiers, choses, RC                       | 2'500     |           | 1'300     |           | 1'043.40     |              |
| 435.3192    | Taxes sur les véhicules à moteur                               | 1'000     |           | 1'000     |           | 655.00       |              |
| 435.3902    | Imputations internes de biens, services et marchandises        | 5'000     |           | 5'000     |           | 2'022.05     |              |
| 435.4902    | Imputations internes de biens, services et marchandises        |           | 267'000   |           | 264'000   |              | 178'921.45   |
| 440         | GESTION DES DECHETS  | 2'958'100 | 2'958'100 | 2'899'000 | 2'899'000 | 2'866'744.26 | 2'866'744.26 |
| 440.3012    | Salaires du personnel auxiliaire                               | 13'000    |           |           |           | 1'899.05     |              |
| 440.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                  | 1'200     |           |           |           | ,            |              |
| 440.3050    | Assurances accidents et maladie                                | 600       |           |           |           | 53.50        |              |
| 440.3060    | Indemnités de piquet et de déplacements                        | 1'000     |           | 1'000     |           | 609.20       |              |
| 440.3080    | Personnel intérimaire facturé par des tiers                    | 7'200     |           | 7'200     |           | 6'802.50     |              |
| 440.3091    | Frais de formation du personnel                                | 2'000     |           | 6'000     |           | 690.00       |              |
| 440.3101    | Frais de bureau et économat                                    | 2'500     |           | 2'500     |           | 3'197.75     |              |

|               |  | Budge   | et 2019 | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017 |
|---------------|--|---------|---------|---------|---------|------------|---------|
|               |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus |
|               |  |         |         |         |         |            |         |
| 440.3102      | Annonces et abonnements journaux   | 500     |         | 5'000   |         | 30.00      |         |
| 440.3102.01   | Communication et sensibilisation   | 150'000 |         | 150'000 |         | 4'143.60   |         |
| 440.3114      | Vêtements de travail   | 3'000   |         | 3'000   |         |            |         |
| 440.3114.01 * | Achats matériel et fournitures   | 65'000  |         | 25'300  |         | 15'793.80  |         |
| 440.3123      | Achats et consommation d'électricité                                       | 1'500   |         | 1'500   |         | 1'118.50   |         |
| 440.3142      | Travaux et transports exécutés par des tiers                               | 1'800   |         | 1'300   |         | 17'756.95  |         |
| 440.3154      | Entretien matériel   | 16'700  |         | 23'600  |         | 10'886.40  |         |
| 440.3161      | Location emplacement pour dépôt de bennes                                  | 72'400  |         | 86'900  |         | 86'695.60  |         |
| 440.3181      | Frais d'affranchissements  | 6'000   |         | 8'000   |         | 6'976.10   |         |
| 440.3182      | Téléphones   | 7'900   |         | 8'800   |         | 7'874.55   |         |
| 440.3185      | Honoraires et frais d'expertises   | 5'000   |         | 180'900 |         | 16'065.35  |         |
| 440.3186      | Assurances de tiers, choses et RC  | 1'800   |         | 1'800   |         | 1'230.40   |         |
| 440.3188.101  | Collecte et transport des déchets incinérables                             | 322'000 |         | 350'000 |         | 398'940.78 |         |
| 440.3188.103  | Collecte et transport des déchets incinérables (conteneurs enterrés)       |         |         |         |         | 122'569.57 |         |
| 440.3188.108  | Frais de transports  | 5'000   |         | 5'000   |         |            |         |
| 440.3188.109  | Collecte et transport des déchets illégaux                                 |         |         |         |         | 701.35     |         |
| 440.3188.110  | Collecte et transport du verre   | 12'000  |         | 38'000  |         | 29'373.30  |         |
| 440.3188.112  | Collecte et transport du verre (conteneurs enterrés)                       | 35'000  |         | 43'000  |         | 33'868.80  |         |
| 440.3188.131  | Collecte et transport du papier et du carton                               | 254'000 |         | 220'000 |         | 284'245.49 |         |
| 440.3188.133  | Collecte et transport du papier et du carton (conteneurs enterrés)         |         |         |         |         | 29'647.19  |         |
| 440.3188.141  | Collecte et transport des déchets végétaux jardins privés                  | 125'000 |         | 131'000 |         | 74'075.00  |         |
| 440.3188.151  | Collecte et transport des déchets organiques des cuisines privées          | 280'000 |         | 330'000 |         | 268'416.70 |         |
| 440.3188.153  | Collecte et transport des déchets organiques des cuisines professionnelles | 60'000  |         | 45'000  |         | 47'344.50  |         |
| 440.3188.161  | Collecte et transport autres déchets recyclables                           |         |         |         |         | 29'890.10  |         |
| 440.3188.165  | Location bennes  | 25'000  |         | 30'000  |         | 24'829.20  |         |
| 440.3188.167  | Transports bennes déchetterie  |         |         | 5'000   |         |            |         |
| 440.3188.169  | Transport bennes déchetterie papier et carton                              | 8'000   |         | 5'000   |         | 4'050.00   |         |
| 440.3188.171  | Transport bennes déchetterie encombrants                                   | 35'000  |         | 40'000  |         | 31'201.20  |         |
| 440.3188.172  | Transport bennes déchets sauvages  | 10'000  |         | 10'000  |         | 6'177.60   |         |

|              |  | Budge   | t 2019    | Budge   | et 2018   | Compt      | es 2017      |
|--------------|--|---------|-----------|---------|-----------|------------|--------------|
|              |  | Charges | Revenus   | Charges | Revenus   | Charges    | Revenus      |
|              |  |         |           |         |           |            |              |
| 440.3188.173 | Transport bennes déchetterie bois  | 25'000  |           | 30'000  |           | 21'859.20  |              |
| 440.3188.174 | Transport bennes déchetterie inertes   | 10'000  |           | 10'000  |           | 8'240.40   |              |
| 440.3188.175 | Transport bennes déchetterie déchets verts   | 10'000  |           | 10'000  |           | 7'927.20   |              |
| 440.3188.176 | Transport bennes déchetterie verres  | 8'000   |           | 8'000   |           | 6'025.60   |              |
| 440.3188.177 | Transport bennes déchetterie ferraille   | 15'000  |           | 17'000  |           | 10'052.00  |              |
| 440.3188.179 | Transport bennes déchetterie pet   | 2'000   |           | 2'000   |           | 1'663.20   |              |
| 440.3188.201 | Traitement déchets incinérables  | 295'000 |           | 325'000 |           | 326'923.67 |              |
| 440.3188.203 | Traitement déchets incinérables encombrants  | 28'000  |           | 25'000  |           | 24'387.19  |              |
| 440.3188.205 | Traitement bois  | 25'000  |           | 30'000  |           | 23'136.81  |              |
| 440.3188.207 | Traitement déchets verts souillés  | 55'000  |           | 65'000  |           | 48'963.00  |              |
| 440.3188.209 | Traitement des déchets illégaux  | 10'000  |           | 10'000  |           | 7'510.34   |              |
| 440.3188.211 | Traitement verre   | 25'000  |           | 28'000  |           | 21'097.75  |              |
| 440.3188.241 | Traitement déchets végétaux jardins privés   | 75'000  |           | 106'000 |           | 76'493.75  |              |
| 440.3188.251 | Traitement déchets organiques cuisines privées                                     | 30'000  |           | 30'000  |           | 412.15     |              |
| 440.3188.253 | Traitement déchets organiques cuisines professionnelles                            | 60'000  |           | 60'000  |           | 47'140.50  |              |
| 440.3188.261 | Traitement autres déchets recyclables  | 25'000  |           | 15'000  |           | 15'299.10  |              |
| 440.3188.263 | Traitement plastiques  |         |           |         |           | 771.15     |              |
| 440.3195     | TVA due au taux forfaitaire de 2.8%  | 85'000  |           | 80'000  |           | 82'353.50  |              |
| 440.3526     | Frais fonctionnement déchets 3 villes  | 189'500 |           |         |           |            |              |
| 440.3812     | Attribution au Fonds de réserve pour la gestion des déchets                        | 203'000 |           | 48'200  |           | 334'333.72 |              |
| 440.3901     | Imputation interne frais de personnel  | 252'500 |           | 235'000 |           | 235'000.00 |              |
| 440.4342.01  | Rétrocession taxe au sac   |         | 1'200'000 |         | 1'200'000 |            | 1'123'615.48 |
| 440.4342.02  | Perception taxe de base habitant (TBH) + taxe de base résidences secondaires (TBR) |         | 1'368'000 |         | 1'368'000 |            | 1'307'680.00 |
| 440.4342.03  | Perception taxe de base entreprises (TBE)  |         | 250'000   |         | 200'000   |            | 273'432.00   |
| 440.4354.01  | Revente papier carton  |         | 64'000    |         | 73'000    |            | 71'609.08    |
| 440.4354.02  | Taxe anticipée de recyclage vetro recycling  |         | 45'000    |         | 50'000    |            | 40'917.80    |
| 440.4354.03  | TEA PET recycling  |         |           |         |           |            | 2'386.80     |
| 440.4354.04  | Revente métaux   |         | 10'000    |         | 1'000     |            | 16'031.05    |
| 440.4354.07  | Revente alu  |         | 10'000    |         | 5'000     |            | 15'843.15    |
| 440.4354.08  | Revente appareils ménagers   |         | 10'000    |         | 1'000     |            | 13'333.57    |
| 440.4354.09  | Revente Sources Iumineuses   |         | 300       |         |           |            | 281.53       |

|                         |  | Budge              | et 2019   | Budge              | et 2018   | Compt                    | es 2017          |
|-------------------------|--|--------------------|-----------|--------------------|-----------|--------------------------|------------------|
|                         |  | Charges            | Revenus   | Charges            | Revenus   | Charges                  | Revenus          |
| 440.4354.10             | Revente plastiques   |                    |           |                    |           |                          | 799.75           |
| 440.4356<br>440.4361.02 | Facturation de services à des tiers<br>Ristournes d'assurances                                 |                    | 800       |                    | 1'000     |                          | 714.05<br>100.00 |
| 450                     | DOMAINE DES TOVEIRES   | 300                |           | 300                |           | 53.50                    |                  |
| 450.3123                | Achats et consommation d'électricité   | 300                |           | 300                |           | 53.50                    |                  |
| 460                     | EGOUTS   | 1'360'000          | 1'360'000 | 1'460'000          | 1'460'000 | 1'290'378.95             | 1'290'378.95     |
| 460.3114<br>460.3135    | Achats de grilles-regards<br>Achats machines, matériel et fournitures                          | 90'000             |           | 90'000<br>4'000    |           | 89'577.90                |                  |
| 460.3144<br>460.3144.01 | Entretien des canalisations<br>Réfection du réseau des canalisations                           | 125'000<br>200'000 |           | 125'000<br>200'000 |           | 124'408.80<br>89'061.35  |                  |
| 460.3185                | Frais de perception de la taxe communale d'évacuation des eaux                                 | 4'000              |           | 4'000              |           | 3'971.70                 |                  |
| 460.3191<br>460.3195    | Impôts et taxes<br>TVA due au taux forfaitaire de 2.8%<br>Amortissement travaux aménagement et | 200<br>32'000      |           | 200<br>32'000      |           | 27'064.56                |                  |
| 460.3311.11             | assainissement secteur Louis Meyer Est (17/2013, 9141.460.08)                                  | 71'700             |           | 71'700             |           | 71'700.00                |                  |
| 460.3811<br>460.3901    | Attribution au fonds de réserve des collecteurs<br>Imputation interne frais de personnel       | 724'100<br>113'000 |           | 820'100<br>113'000 |           | 771'594.64<br>113'000.00 |                  |
| 460.4342                | Taxe annuelle d'évacuation des eaux des parcelles privées                                      |                    | 1'000'000 |                    | 1'100'000 |                          | 933'261.80       |
| 460.4903                | Imputation taxe d'évacuation des eaux claires du domaine public                                |                    | 230'000   |                    | 230'000   |                          | 230'000.00       |
| 460.4909                | Imputation taxe d'évacuation des eaux des propriétés communales                                |                    | 130'000   |                    | 130'000   |                          | 127'117.15       |
| 470                     | ECLAIRAGE PUBLIC ET ATTRACTIF  | 865'600            | 11'600    | 853'700            | 15'600    | 822'358.40               | 13'503.90        |
| 470.3114 *              | Eclairage attractif, entretien, achats matériel et fournitures                                 | 90'000             |           | 70'000             |           | 54'626.40                |                  |
| 470.3123                | Eclairage public des rues, places, parcs et passages à piétons                                 | 234'500            |           | 234'500            |           | 232'742.65               |                  |
| 470.3123.01             | Eclairage attractif, consommation  | 40'000             |           | 35'000             |           | 40'184.05                |                  |

|             |  | Budget 2019 |         | Budget 2018 |         | Compt      | es 2017  |
|-------------|--|-------------|---------|-------------|---------|------------|----------|
|             |  | Charges     | Revenus | Charges     | Revenus | Charges    | Revenus  |
|             |  |             |         |             |         |            |          |
| 470.3123.02 | Consommation d'électricité écrans d'information entrées de ville                                     | 6'000       |         | 6'000       |         | 5'326.35   |          |
| 470.3143    | Modifications et améliorations de l'éclairage public   | 100'000     |         | 100'000     |         | 99'654.35  |          |
| 470.3143.01 | Redevance à la Romande Energie pour l'entretien<br>des foyers lumineux                               | 307'000     |         | 307'000     |         | 301'725.20 |          |
| 470.3156    | Entretien écrans d'information entrées ville sur<br>domaine public                                   |             |         | 13'000      |         |            |          |
| 470.3193    | Cotisations diverses   | 600         |         | 700         |         | 599.40     |          |
| 470.3311    | Amort. crédit pour renouvellement de l'éclairage public, 1ère phase 2009-2013 (21/2009, 9141.470.01) | 87'500      |         | 87'500      |         | 87'500.00  |          |
| 470.4359    | Recettes publicitaires écrans d'information entrées<br>de ville                                      |             |         |             | 5'000   |            |          |
| 470.4362    | Remboursement de frais   |             |         |             |         |            | 1'466.40 |
| 470.4527    | Part des communes limitrophes  |             | 5'600   |             | 5'600   |            | 5'792.90 |
| 470.4657    | Participation de tiers pour l'éclairage  |             | 6'000   |             | 5'000   |            | 6'244.60 |

|             |  | Budge     | t 2019    | Budge     | et 2018 | Compt        | es 2017      |
|-------------|--|-----------|-----------|-----------|---------|--------------|--------------|
|             |  | Charges   | Revenus   | Charges   | Revenus | Charges      | Revenus      |
|             |  |           |           |           |         |              |              |
| 5           | DIRECTION DE LA JEUNESSE, DE L'EDUCATION,<br>DE LA FAMILLE ET DES SPORTS (DJEFS) | 7'920'600 | 1'088'000 | 7'318'400 | 964'600 | 7'467'387.64 | 1'276'957.05 |
| 501         | ADMINISTRATION   | 1'517'700 | 274'700   | 1'427'300 | 165'600 | 1'443'160.68 | 227'403.35   |
| 501.3011    | Traitements du personnel   | 884'200   |           | 836'400   |         | 789'909.60   |              |
| 501.3012    | Salaires du personnel auxiliaire   | 19'500    |           | 17'500    |         | 44'644.08    |              |
| 501.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                                    | 83'200    |           | 75'500    |         | 72'891.60    |              |
| 501.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance  | 145'400   |           | 136'800   |         | 126'197.30   |              |
| 501.3050    | Assurances accidents et maladie  | 24'400    |           | 14'900    |         | 8'272.12     |              |
| 501.3060    | Frais de déplacements et débours   | 12'500    |           | 12'500    |         | 5'324.15     |              |
| 501.3080    | Personnel intérimaire facturé par des tiers                                      |           |           |           |         | 35'304.75    |              |
| 501.3101    | Imprimés et fournitures de bureau  | 5'000     |           | 5'000     |         | 4'585.20     |              |
| 501.3101.01 | Frais de photocopies (administration)  | 3'500     |           | 3'500     |         | 3'313.58     |              |
| 501.3102    | Livres, journaux, documentation et frais d'annonces                              | 2'200     |           | 200       |         | 1'857.75     |              |
| 501.3102.02 | Brochure d'information   | 2'000     |           | 2'000     |         | 693.50       |              |
| 501.3103    | Fournitures diverses   | 3'000     |           | 2'000     |         | 1'876.00     |              |
| 501.3111    | Achats de mobilier, de machines et d'équipements techniques de bureau            | 8'000     |           | 4'000     |         | 4'912.40     |              |
| 501.3112    | Achats de mobilier scolaire  | 60'000    |           | 60'000    |         | 79'513.30    |              |
| 501.3136    | Carburant et fournitures pour véhicules  |           |           |           |         | 20.00        |              |
| 501.3151    | Entretien de mobilier et d'équipements de bureau                                 | 500       |           | 500       |         | 92.00        |              |
| 501.3152    | Entretien du mobilier scolaire   | 40'000    |           | 40'000    |         | 37'711.20    |              |
| 501.3161    | Loyers (dépôt de matériel à l'Avenue de la Prairie,<br>deux garages)             | 2'800     |           | 2'800     |         | 2'760.00     |              |
| 501.3170    | Réception et manifestation du choeur des écoles<br>de Vevey                      | 16'000    |           | 11'700    |         | 10'996.60    |              |
| 501.3181    | Frais d'affranchissements  | 3'000     |           | 3'000     |         | 3'411.90     |              |
| 501.3182    | Frais de téléphones, fax, concessions radio-TV                                   | 7'000     |           | 3'500     |         | 4'977.60     |              |
| 501.3185    | Honoraires pour études diverses  | 15'000    |           | 15'000    |         |              |              |
| 501.3186    | Primes d'assurances de tiers, choses, RC   |           |           |           |         | 630.00       |              |
| 501.3186.01 | Prime d'assurance accidents complémentaire des élèves et moniteurs               | 14'000    |           | 14'000    |         | 13'760.50    |              |
| 501.3189    | Frais d'interprètes et de traducteurs  | 1'000     |           | 1'000     |         |              |              |

|             |  | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt     | es 2017   |
|-------------|--|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
|             |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges   | Revenus   |
|             |  |         |         |         |         |           |           |
| 501.3313    | Amortissement crédit pour renouvellement du mobilier scolaire (17/01, 9146.50)           |         |         |         |         | 97'568.25 |           |
| 501.3522    | Frais d'écolages versés à d'autres communes  | 102'000 |         | 102'000 |         | 39'866.10 |           |
| 501.3659    | Subventions, dons et aides diverses  | 9'700   |         | 9'700   |         | 10'154.65 |           |
| 501.3662    | Subventions pour les études musicales  | 10'000  |         | 10'000  |         | 7'387.00  |           |
| 501.3662.01 | Subventions pour les frais de transports et de repas<br>des élèves scolarisés hors Vevey | 19'800  |         | 19'800  |         | 16'186.85 |           |
| 501.3662.02 | Subventions pour les frais d'échanges de classes   | 8'000   |         | 8'000   |         | 797.40    |           |
| 501.3902    | Imputation interne pour entretien du fourgon   |         |         |         |         | 2'545.30  |           |
| 501.3902.01 | Valorisation des prix d'entrées à la piscine de Vevey-<br>Corseaux Plage                 | 16'000  |         | 16'000  |         | 15'000.00 |           |
| 501.4362    | Remboursement de frais   |         | 5'200   |         | 6'100   |           | 4'929.65  |
| 501.4512    | Subsides de l'Etat pour des charges d'enseignement                                       |         | 50'000  |         | 50'000  |           | 60'290.00 |
| 501.4522    | Ecolages facturés aux communes   |         | 107'500 |         | 107'500 |           | 86'333.70 |
| 501.4901    | Imputations internes de frais de personnel   |         | 112'000 |         | 2'000   |           | 75'850.00 |
| 502         | CONSEIL D'ETABLISSEMENT  | 6'400   |         | 6'400   |         | 5'798.60  |           |
| 502.3003    | Jetons de présence du Conseil d'Etablissement  | 6'000   |         | 6'000   |         | 5'070.00  |           |
| 502.3101    | Imprimés et fournitures de bureau  | 200     |         | 200     |         | 74.45     |           |
| 502.3101.01 | Frais de photocopies   |         |         |         |         | 312.30    |           |
| 502.3170    | Frais assemblée générale   | 200     |         | 200     |         | 341.85    |           |
| 503         | FORUM PARENTS/ECOLE  | 5'000   |         | 5'000   |         | 4'217.40  |           |
| 503.3170    | Frais d'organisation de conférences  | 5'000   |         | 5'000   |         | 4'217.40  |           |
| 504         | FETES DES ECOLES ET PROMOTIONS   | 41'500  | 1'800   | 38'100  | 1'800   | 37'270.00 | 2'304.00  |
| 504.3012    | Salaires du personnel auxiliaire   | 1'600   |         | 1'100   |         | 2'316.95  |           |
| 504.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  | 200     |         | 200     |         | 155.30    |           |
| 504.3050    | Assurances accidents et maladie  |         |         | 200     |         | 22.75     |           |
| 504.3101    | Imprimés et fournitures de bureau  | 600     |         | 500     |         | 73.60     |           |
| 504.3103    | Fournitures diverses   | 10'100  |         | 10'100  |         | 7'252.15  |           |
| 504.3170    | Frais d'organisation de manifestations   | 20'500  |         | 18'600  |         | 21'138.25 |           |
| 504.3170.01 | Prix et concours scolaires   | 5'200   |         | 5'100   |         | 3'700.00  |           |
| 504.3170.02 | Frais de réceptions et de manifestations   | 3'300   |         | 2'300   |         | 2'611.00  |           |

|             |   | Budge   | et 2019 | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|-------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|             |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|             |   |         |         |         |         |            |            |
| 504.4690    | Revenus de la donation Robin                                      |         |         |         |         |            | 154.00     |
| 504.4690.01 | Revenus du legs Félicie Trottet                                   |         | 1'800   |         | 1'800   |            | 2'150.00   |
| 505         | ECOLE A LA MONTAGNE "LA CHENEAU"                                  | 910'800 | 200'600 | 846'900 | 214'600 | 836'564.39 | 236'834.20 |
| 505.3011    | Traitements du personnel  | 420'200 |         | 415'600 |         | 408'350.20 |            |
| 505.3012    | Salaires du personnel auxiliaire                                  | 45'500  |         | 25'500  |         | 13'020.00  |            |
| 505.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                     | 43'300  |         | 39'900  |         | 37'330.00  |            |
| 505.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance                               | 66'900  |         | 66'200  |         | 65'348.90  |            |
| 505.3050    | Assurances accidents et maladie                                   | 12'500  |         | 7'500   |         | 4'194.50   |            |
| 505.3060    | Frais de déplacements et débours                                  | 17'000  |         | 15'000  |         | 10'024.60  |            |
| 505.3080    | Personnel intérimaire facturé par des tiers                       | 4'000   |         | 3'800   |         | 3'878.55   |            |
| 505.3101    | Imprimés et fournitures de bureau                                 | 2'200   |         | 1'500   |         | 1'193.35   |            |
| 505.3101.01 | Frais de photocopies  | 600     |         | 600     |         | 380.28     |            |
| 505.3102    | Livres, journaux, documentation et frais d'annonces               | 1'000   |         | 1'000   |         | 687.20     |            |
| 505.3103    | Fournitures diverses  | 2'000   |         | 2'000   |         | 2'954.00   |            |
| 505.3113    | Achats de mobilier, de machines et d'équipements divers           | 10'000  |         | 10'000  |         | 10'153.65  |            |
| 505.3114    | Achats de machines, de matériel d'exploitation et d'entretien     | 8'500   |         | 2'000   |         | 2'111.25   |            |
| 505.3116    | Achats de matériel d'enseignement et de sport                     | 2'000   |         | 2'000   |         | 226.50     |            |
| 505.3121    | Achats et consommation d'eau                                      | 4'000   |         | 4'000   |         | 3'844.05   |            |
| 505.3123    | Achats et consommation d'électricité                              | 12'100  |         | 11'000  |         | 12'080.15  |            |
| 505.3131    | Achats de produits alimentaires                                   | 90'000  |         | 90'000  |         | 88'739.99  |            |
| 505.3132    | Achats de fournitures de matériel de premiers secours             | 500     |         | 500     |         | 630.00     |            |
| 505.3133    | Achats de produits et fournitures de nettoyage et de désinfection | 11'400  |         | 10'000  |         | 11'166.35  |            |
| 505.3134    | Achats de nourriture pour animaux                                 | 600     |         | 600     |         | 380.95     |            |
| 505.3136    | Frais de véhicule   | 3'200   |         | 2'000   |         | 812.40     |            |
| 505.3141    | Entretien courant   | 18'500  |         | 18'500  |         | 42'753.42  |            |
| 505.3145    | Entretien parc et place de jeux                                   | 25'000  |         | 5'000   |         | 2'003.40   |            |
| 505.3151    | Entretien de mobilier, machines et équipements de bureau          | 500     |         | 1'000   |         | 1'292.70   |            |

|             |  | Budge   | et 2019 | Budge   | et 2018 | Compt     | es 2017    |
|-------------|--|---------|---------|---------|---------|-----------|------------|
|             |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges   | Revenus    |
|             |  |         |         |         |         |           |            |
| 505.3153    | Entretien mobilier, machines et équipements techniques divers  | 6'000   |         | 6'000   |         | 5'533.80  |            |
| 505.3154    | Entretien machines et matériel d'exploitation et d'entretien   | 2'000   |         | 2'000   |         | 2'122.20  |            |
| 505.3156    | Entretien du matériel d'enseignement et de sport               | 2'500   |         | 2'500   |         | 895.00    |            |
| 505.3161    | Location salle de gymnastique                                  | 400     |         | 400     |         |           |            |
| 505.3170    | Frais de réceptions et de manifestations                       | 1'000   |         | 1'000   |         | 53.00     |            |
| 505.3181    | Frais d'affranchissements                                      | 1'700   |         | 1'700   |         | 40.20     |            |
| 505.3182    | Frais de téléphones, fax, concessions radio-TV                 | 3'000   |         | 3'000   |         | 4'579.50  |            |
| 505.3186    | Primes d'assurances de tiers, choses, RC                       | 1'600   |         | 2'000   |         | 1'446.50  |            |
| 505.3188    | Frais de transports (billets collectifs et abonnements de ski) | 86'500  |         | 86'500  |         | 78'528.00 |            |
| 505.3191    | Impôts et taxes  | 3'000   |         | 3'000   |         | 3'088.90  |            |
| 505.3192    | Taxes sur les véhicules à moteur                               | 1'200   |         | 1'200   |         | 1'082.00  |            |
| 505.3193    | Cotisations  | 400     |         | 400     |         | 400.00    |            |
| 505.3512    | Remboursement subventions J+S                                  |         |         |         |         | 14'436.00 |            |
| 505.3662    | Subventions accordées à des familles                           |         |         | 2'000   |         | 802.90    |            |
| 505.4271    | Locations à des tiers et nuitées                               |         | 84'000  |         | 135'000 |           | 116'119.00 |
| 505.4271.02 | Loyer logement de service                                      |         | 11'600  |         | 11'600  |           | 10'200.00  |
| 505.4271.03 | Locations pour usages de tiers                                 |         | 1'000   |         | 1'000   |           | 3'327.50   |
| 505.4361    | Allocations de maternité et perte de gain (APG)                |         | 1'000   |         | 1'000   |           | 15.25      |
| 505.4362    | Remboursement de frais   |         | 3'000   |         | 3'000   |           | 2'310.00   |
| 505.4512    | Subsides cantonaux   |         | 100'000 |         | 63'000  |           | 104'862.45 |
| 506         | ACTIVITES DE VACANCES  | 35'300  | 14'000  | 52'800  | 14'000  | 29'569.72 | 7'823.90   |
| 506.3012    | Salaires du personnel auxiliaire                               | 16'000  |         | 26'000  |         | 12'068.74 |            |
| 506.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                  | 1'500   |         | 2'000   |         | 858.45    |            |
| 506.3050    | Assurances accidents et maladie                                | 700     |         | 200     |         | 113.25    |            |
| 506.3060    | Frais de déplacements et débours                               | 1'000   |         | 1'000   |         | 557.00    |            |
| 506.3101    | Imprimés et fournitures de bureau                              | 300     |         | 300     |         |           |            |
| 506.3101.01 | Frais de photocopies   | 300     |         | 300     |         |           |            |
| 506.3131    | Achats de produits alimentaires                                | 6'000   |         | 6'000   |         | 7'333.28  |            |
| 506.3170    | Frais d'organisation   | 500     |         | 3'000   |         |           |            |
| 506.3188    | Frais de transports  | 2'000   |         | 2'000   |         | 1'140.00  |            |

|   |   | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt  | es 2017   |
|---|---|---|---------|---|---------|--|-----------|
|   |   | Charges   | Revenus | Charges   | Revenus | Charges  | Revenus   |
| 506.3655.01   | Subvention au Passeport vacances de Vevey et environs   | 7'000   |         | 12'000  |         | 7'499.00   |           |
| 506.4362  | Finances d'inscription  |   | 14'000  |   | 14'000  |  | 7'823.90  |
| 507   | SERVICE DENTAIRE  | 131'300   | 20'000  | 127'000   | 20'000  | 113'586.13   | 19'905.95 |
| 507.3011<br>507.3012<br>507.3030<br>507.3040<br>507.3050<br>507.3101<br>507.3101.01<br>507.3102<br>507.3114<br>507.3132<br>507.3133 | Traitements du personnel Traitements pour contrôles obligatoires Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Imprimés et fournitures de bureau Frais de photocopies Matériel d'information générale Achats de machines, de matériel d'exploitation et d'entretien Achats de fournitures pour soins et analyses Achats de produits et fournitures de nettoyage et de désinfection Entretien machines, matériel d'exploitation et d'entretien | 50'300<br>39'900<br>8'500<br>7'500<br>2'700<br>700<br>100<br>1'300<br>500<br>2'500<br>200 |         | 48'400<br>39'900<br>8'000<br>7'500<br>1'300<br>700<br>100<br>1'300<br>500<br>2'000<br>200 |         | 47'731.80<br>36'000.30<br>7'334.85<br>7'455.60<br>742.85<br>355.35<br>112.40<br>853.30<br>2'185.68<br>200.80 |           |
| 507.3181<br>507.3182<br>507.3189<br>507.3664<br>507.4522  | Frais d'affranchissements Frais de téléphones, fax, concessions radio-TV Frais d'interprètes et de traducteurs Subsides pour soins dentaires Participations des autres communes   | 3'000<br>600<br>200<br>13'000   | 20'000  | 3'000<br>600<br>200<br>13'000   | 20'000  | 2'733.05<br>275.55<br>7'264.40   | 19'905.95 |
| 508   | SERVICE MEDICAL   | 46'300  | 20 000  | 57'500  | 20 000  | 37'462.75  | 17 700.73 |
| 508.3012<br>508.3030<br>508.3050<br>508.3101<br>508.3132<br>508.3182  | Traitements des médecins scolaires Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Assurances accidents et maladie Imprimés et fournitures de bureau Achats de fournitures pour soins et analyses Frais de téléphones, fax, concessions radio-TV  | 36'500<br>3'400<br>1'100<br>400<br>4'500<br>400   |         | 47'400<br>4'200<br>300<br>700<br>4'500<br>400   |         | 31'918.10<br>2'796.15<br>238.20<br>60.95<br>2'297.85   |           |

|             |  | Budge    | t 2019  | Budge   | et 2018  | Compt      | es 2017   |
|-------------|--|----------|---------|---------|----------|------------|-----------|
|             |  | Charges  | Revenus | Charges | Revenus  | Charges    | Revenus   |
|             |  |          |         |         |          |            |           |
| 509         | ACTIVITES DE PREVENTION  | 18'000   | 9'700   | 18'000  | 9'700    | 12'908.78  | 4'095.20  |
| 509.3012    | Salaires du personnel auxiliaire   | 8'500    |         | 8'500   |          | 5'813.54   |           |
| 509.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                            | 800      |         | 1'000   |          | 475.31     |           |
| 509.3050    | Assurances accidents et maladie  | 400      |         | 200     |          | 43.43      |           |
| 509.3060    | Frais de déplacements et débours   | 300      |         | 300     |          | 55.00      |           |
| 509.3170    | Frais d'organisation de conférences et d'actions<br>diverses             | 7'500    |         | 7'500   |          | 6'521.50   |           |
| 509.3189    | Frais d'interprètes et de traducteurs                                    | 500      |         | 500     |          |            |           |
| 509.4512    | Subsides cantonaux   |          | 9'700   |         | 9'700    |            | 4'095.20  |
| 513         | CRESCENDO - FORMATION MUSICALE   | 30'000   |         | 30'000  |          | 29'128.00  |           |
| 513.3101    | Imprimés et fournitures de bureau  |          |         |         |          | 1'056.85   |           |
| 513.3653.01 | Subvention à la Lyre pour la référence de l'Ecole de                     | 20'000   |         | 20'000  |          | 20'000.00  |           |
| 010.0000.01 | Musique Crescendo  | 20 000   |         | 20 000  |          | 20 000.00  |           |
| 512 2752 00 | Subvention à la Lyre acquisition matériel et                             | 101000   |         | 101000  |          | 01071 15   |           |
| 513.3653.02 | remboursements frais camps pour élèves Ecole<br>Crescendo                | 10'000   |         | 10'000  |          | 8'071.15   |           |
| 500         |  | 0.401700 | 400     | 0001000 | 0.417.00 | 15550/ 00  | 001400 00 |
| 520         | ETABLISSEMENT PRIMAIRE   | 242'700  | 600     | 222'900 | 24'600   | 155'596.80 | 20'428.20 |
| 520.3102.01 | Centre de documentation  | 3'500    |         | 3'500   |          | 2'850.45   |           |
| 520.3116    | Achats de matériel général d'enseignement et de sport                    | 5'500    |         | 5'500   |          | 2'198.00   |           |
| 520.3151.01 | Entretien matériel informatique pédagogique et maintenance des logiciels | 2'000    |         | 2'000   |          |            |           |
| 520.3156    | Entretien matériel d'enseignement et de sport                            | 500      |         | 500     |          |            |           |
| 520.3182    | Frais de téléphones, fax, concessions radio-TV                           | 3'000    |         | 3'000   |          | 2'628.95   |           |
| 520.3188    | Frais de transports  | 50'000   |         | 60'000  |          | 42'512.45  |           |
| 520.3189    | Conférences, spectacles et autres manifestations                         | 36'500   |         | 35'500  |          | 23'895.85  |           |
| 520.3662    | Subsides pour les courses d'école  | 35'600   |         | 25'200  |          | 20'598.05  |           |
| 520.3662.01 | Subsides pour activités scolaires extérieures                            | 9'300    |         | 5'000   |          | 5'898.85   |           |
| 520.3662.02 | Subsides pour les cours et camps de ski                                  | 96'800   |         | 82'700  |          | 55'014.20  |           |
| 520.4362    | Remboursement de frais   |          |         |         | 24'000   |            | 18'409.20 |
| 520.4512.01 | Subsides cantonaux   |          |         |         |          |            | 1'431.00  |
| 520.4652    | Revenus de la donation Robin (courses et                                 |          | 600     |         | 600      |            | 588.00    |
|             | bibliothèque)  |          | 230     |         |          |            | 222.00    |

|                         |  | Budge     | t 2019  | Budge     | Budget 2018 |                        | es 2017    |
|-------------------------|--|-----------|---------|-----------|-------------|------------------------|------------|
|                         |  | Charges   | Revenus | Charges   | Revenus     | Charges                | Revenus    |
|                         |  |           |         |           |             |                        |            |
| 522                     | ENSEIGNEMENT SPECIALISE  | 72'000    | 72'000  | 66'000    | 66'000      | 157'600.00             | 157'600.00 |
| 522.3161<br>522.3161.01 | Loyers et charges locaux (classes primaires) Loyers et charges locaux (classes secondaires) Subvention à la "Villa St-Martin" pour l'encadrement |           |         |           |             | 45'600.00<br>46'000.00 |            |
| 522.3655                | spécialisé   | 72'000    |         | 66'000    |             | 66'000.00              |            |
| 522.4512.01             | Subsides aux frais d'exploitation (classes secondaires)  |           | 72'000  |           | 66'000      |                        | 157'600.00 |
| 526                     | BATIMENTS SCOLAIRES  | 4'178'700 | 123'900 | 3'754'800 | 35'300      | 3'910'557.16           | 117'988.25 |
| 526.3011                | Traitements du personnel   | 897'800   |         | 928'700   |             | 872'921.94             |            |
| 526.3012                | Salaires des concierges auxiliaires  | 35'000    |         | 35'000    |             | 42'839.78              |            |
| 526.3030                | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  | 86'100    |         | 85'100    |             | 79'782.69              |            |
| 526.3040                | Caisse de pensions et de prévoyance  | 141'300   |         | 146'700   |             | 142'146.47             |            |
| 526.3050                | Assurances accidents et maladie  | 32'400    |         | 17'200    |             | 9'139.16               |            |
| 526.3060                | Frais de déplacements et débours   |           |         |           |             | 504.00                 |            |
| 526.3120.01             | Force motrice ascenseur  | 2'400     |         | 2'400     |             | 2'400.00               |            |
| 526.3121                | Achats et consommation d'eau   | 8'200     |         | 8'200     |             | 9'281.15               |            |
| 526.3122                | Achats et consommation de gaz  | 300       |         | 300       |             | 7'483.30               |            |
| 526.3123                | Achats et consommation d'électricité   | 111'500   |         | 111'500   |             | 117'165.40             |            |
| 526.3124                | Chauffage (salle de gymnastique Les Tilleuls)  | 8'000     |         | 8'000     |             | 8'724.05               |            |
| 526.3133                | Nettoyages et divers   | 110'000   |         | 110'000   |             | 93'817.53              |            |
| 526.3139                | Protections bâtiments scolaires pour FDV   | 88'600    |         |           |             |                        |            |
| 526.3141                | Entretien courant des bâtiments  | 175'000   |         | 175'000   |             | 275'942.09             |            |
| 526.3141.01             | Entretien des préaux, clôtures et plantations  | 4'000     |         | 4'000     |             | 1'490.40               |            |
| 526.3141.02             | Entretien des ascenseurs   | 25'000    |         | 25'000    |             | 24'598.25              |            |
| 526.3141.31             | Travaux d'entretien spéciaux   | 216'000   |         | 230'000   |             | 369'381.15             |            |
| 526.3161                | Loyers   | 414'700   |         | 414'200   |             | 407'682.90             |            |
| 526.3161.01 *           | Loyers dalle parking SIGE  | 38'700    |         |           |             |                        |            |
| 526.3182                | Frais d'abonnement au téléréseau   | 2'000     |         | 2'000     |             | 1'841.90               |            |
| 526.3189                | Nettoyages effectués par des tiers   | 25'000    |         | 25'000    |             | 17'000.00              |            |
| 526.3312.07             | Amortissement travaux réhabilitation anc. école catholique Part-Dieu (11/2002, 9143.27)  | 166'100   |         | 214'200   |             | 214'200.00             |            |

|             |  | Budge   | et 2019 | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017   |
|-------------|--|---------|---------|---------|---------|------------|-----------|
|             |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus   |
|             |  |         |         |         |         |            |           |
| 526.3312.09 | Amort. extension complexe scolaire Ste-Claire, 1+2 étapes (15/1993, 12/1996 et 03/2000, 9143.13)           | 710'600 |         | 710'600 |         | 710'600.00 |           |
| 526.3312.10 | Amortissement achat PPE rue Tilleuls 2 et aménagement en salle de gymnastique (19/2003, 9143.500.01)       | 114'400 |         | 114'300 |         | 114'325.00 |           |
| 526.3312.11 | Amort. désamiantage et divers travaux de réfection de l'école des Crosets (14/2008, 9143.300.08)           | 47'000  |         | 47'000  |         | 47'000.00  |           |
| 526.3312.12 | Amortissement crédit réalisation d'un couvert sur le préau du collège du Clos (23/09, 9143.300.15)         | 37'000  |         | 37'000  |         | 37'000.00  |           |
| 526.3312.13 | Amortissement travaux de rénovation de la salle de gymnastique de Subriez (09/2010, 9143.300.26)           | 105'000 |         | 105'000 |         | 105'000.00 |           |
| 526.3312.14 | Amort. rénov. salle sous-sol Collège 1838<br>p.Conservatoire Musique (percussions)<br>(19/13, 9143.500.05) | 8'500   |         | 8'500   |         | 8'450.00   |           |
| 526.3312.15 | Amortissement études construction nouveau collège cycle secondaire à Copet (13/2013, 9143.500.02)          | 161'000 |         | 161'000 |         | 161'000.00 |           |
| 526.3312.18 | Amort. aménagement 3 salles d'enseignement cycle secondaire quai Maria-Belgia 16 (10/16,9143.500.06)       | 28'900  |         | 28'900  |         | 28'840.00  |           |
| 526.3312.19 | Amort. rénovation du collège de la Veveyse et transformation du bâti scolaire (10/2018, 9143.500.07)       | 261'300 |         |         |         |            |           |
| 526.3312.20 | Amort. réfection du collège des Crosets (01/2018, 9143.500.08)   | 116'900 |         |         |         |            |           |
| 526.4271    | Loyers des concierges  |         | 14'300  |         | 14'300  |            | 14'400.00 |
| 526.4271.01 | Locations de salles  |         | 12'000  |         | 12'000  |            | 54'495.00 |
| 526.4271.02 | Loyer classes d'intégration (enseignement spécialisé)  |         |         |         |         |            | 40'000.00 |
| 526.4362    | Remboursement de frais   |         | 8'000   |         | 8'000   |            | 8'093.25  |
| 526.4901    | Imputations internes de frais de personnel   |         | 1'000   |         | 1'000   |            | 1'000.00  |
| 526.4904    | Imputation interne FDV - Mise à disposition bât. scolaires   |         | 88'600  |         |         |            |           |

|                                     |  | Budge            | et 2019 | Budge            | et 2018 | Compt                              | es 2017    |
|-------------------------------------|--|------------------|---------|------------------|---------|------------------------------------|------------|
|                                     |  | Charges          | Revenus | Charges          | Revenus | Charges                            | Revenus    |
| 527                                 | CENTRALE THERMIQUE DE LA VEVEYSE   | 181'300          | 181'300 | 181'300          | 181'300 | 240'048.95                         | 240'048.95 |
| 527.3123<br>527.3124<br>527.3141.31 | Achats et consommation d'électricité<br>Achats et consommation de combustibles<br>Travaux d'entretien spéciaux | 4'500<br>150'000 |         | 4'500<br>150'000 |         | 4'500.00<br>207'977.85<br>2'714.60 |            |
| 527.3156<br>527.3909<br>527.4362    | Entretien courant des installations<br>Imputations internes diverses<br>Remboursement de frais                 | 20'000<br>6'800  | 181'300 | 20'000<br>6'800  | 181'300 | 15'623.85<br>9'232.65              | 240'048.95 |
| 528                                 | ETABLISSEMENT SECONDAIRE   | 278'500          | 48'000  | 259'300          | 91'100  | 236'329.33                         | 103'303.15 |
| 528.3012<br>528.3030                | Salaires du personnel auxiliaire<br>Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                              | 23'400<br>2'200  |         | 23'400<br>1'600  |         | 20'032.05<br>1'544.55              |            |
| 528.3040<br>528.3050<br>528.3102    | Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Centre de documentation                    | 700<br>9'000     |         | 400<br>9'000     |         | 0.20<br>192.25<br>9'229.78         |            |
| 528.3116                            | Matériel général d'enseignement  | 10'000           |         | 10'000           |         | 11'916.65                          |            |
| 528.3151.01                         | Entretien du matériel informatique et maintenance des logiciels  | 2'000            |         | 2'000            |         |                                    |            |
| 528.3156                            | Entretien machines et matériel d'enseignement et de sport  | 2'800            |         | 2'800            |         | 943.65                             |            |
| 528.3182<br>528.3188                | Frais de téléphones, fax, concessions radio-TV<br>Frais de transports  | 3'500<br>24'000  |         | 3'500<br>24'000  |         | 1'925.95<br>22'439.85              |            |
| 528.3189<br>528.3189.01             | Conférences, spectacles et autres manifestations<br>Frais divers des médiateurs                                | 27'700           |         | 26'500<br>500    |         | 11'642.00                          |            |
| 528.3512<br>528.3662                | Remboursement subventions J+S<br>Subsides pour courses d'école   | 50'500           |         | 29'000           |         | 5'049.00<br>38'671.50              |            |
| 528.3662.01<br>528.3662.02          | Subsides pour activités scolaires extérieures<br>Cours et camps de ski   | 7'000<br>77'000  |         | 3'000<br>84'000  |         | 1'089.00<br>73'769.75              |            |
| 528.3662.03<br>528.4362             | Subsides pour camps du CYT<br>Remboursement de frais   | 38'700           | 38'000  | 39'600           | 81'100  | 37'883.15                          | 71'432.25  |
| 528.4512                            | Subsides cantonaux   |                  | 10'000  |                  | 10'000  |                                    | 31'870.90  |

|                                  |  | Budget 2019                |         | Budget 2018                |         | Compt                               | es 2017    |
|----------------------------------|--|----------------------------|---------|----------------------------|---------|-------------------------------------|------------|
|                                  |  | Charges                    | Revenus | Charges                    | Revenus | Charges                             | Revenus    |
|                                  |  |                            |         |                            |         |                                     |            |
| 562                              | SERVICE PSYCHOPEDAGOGIQUE  | 70'000                     |         | 70'000                     |         | 65'000.00                           |            |
| 562.3111<br>562.3904             | Achats mobilier, machines et matériel<br>Imputation interne de loyer                             | 5'000<br>65'000            |         | 5'000<br>65'000            |         | 65'000.00                           |            |
| 570                              | CENTRE REGIONAL D'ORIENTATION SCOLAIRE ET PROFESSIONNELLE  | 155'100                    | 141'400 | 155'100                    | 140'600 | 152'588.95                          | 139'221.90 |
| 570.3161<br>570.3901<br>570.3904 | Loyers et charges locaux<br>Imputation interne frais de personnel<br>Imputation interne de loyer | 105'500<br>2'000<br>47'600 |         | 105'500<br>2'000<br>47'600 |         | 103'138.95<br>1'850.00<br>47'600.00 |            |
| 570.4522                         | Participation des autres communes  |                            | 141'400 |                            | 140'600 |                                     | 139'221.90 |

|            |   | Budge      | t 2019     | Budge      | et 2018    | Compt         | es 2017       |
|------------|---|------------|------------|------------|------------|---------------|---------------|
|            |   | Charges    | Revenus    | Charges    | Revenus    | Charges       | Revenus       |
|            |   |            |            |            |            |               |               |
| 58         | SECTEUR FAMILLE                               | 35'982'400 | 26'836'200 | 33'622'400 | 25'047'200 | 27'720'875.94 | 20'830'064.17 |
| 581        | UNITE D'ACCEUIL PRESCOLAIRE                   | 11'007'600 | 11'007'600 | 10'818'400 | 10'818'400 | 9'865'027.00  | 9'865'027.00  |
| 58101      | UNITE D'ACCUEIL PRESCOLAIRE LES MARIONNETTES  | 2'466'300  | 2'466'300  | 2'479'400  | 2'479'400  | 2'248'652.25  | 2'248'652.25  |
| 58101.3011 | Traitements du personnel                      | 1'478'600  |            | 1'519'900  |            | 1'238'999.75  |               |
| 58101.3012 | Salaires du personnel auxiliaire              | 46'800     |            | 46'800     |            | 192'943.56    |               |
| 58101.3030 | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam | 136'600    |            | 138'100    |            | 128'834.81    |               |
| 58101.3040 | Caisse de pensions et de prévoyance           | 231'100    |            | 240'600    |            | 211'635.63    |               |
| 58101.3050 | Assurances accidents et maladie               | 49'000     |            | 27'000     |            | 14'521.17     |               |
| 58101.3060 | Frais de déplacements et débours              | 800        |            | 800        |            | 121.10        |               |
| 58101.3091 | Frais de formation du personnel               | 14'700     |            | 8'000      |            | 5'365.00      |               |
| 58101.3101 | Frais de bureau et économat                   | 2'800      |            | 2'800      |            | 2'042.65      |               |
| 58101.3102 | Abonnements journaux                          | 600        |            | 600        |            | 365.45        |               |
| 58101.3113 | Achats mobilier et matériel                   | 17'200     |            | 18'800     |            | 25'987.08     |               |
| 58101.3114 | Achats de lingerie                            | 4'000      |            | 3'000      |            | 2'442.30      |               |
| 58101.3116 | Achats matériel éducatif et jeux              | 23'300     |            | 9'000      |            | 8'874.45      |               |
| 58101.3121 | Achats et consommation d'eau                  | 1'500      |            | 200        |            | 819.80        |               |
| 58101.3123 | Achats et consommation d'électricité          | 8'800      |            | 8'600      |            | 8'737.25      |               |
| 58101.3124 | Achats et consommation de combustibles        | 21'000     |            | 19'000     |            | 20'919.65     |               |
| 58101.3131 | Achats alimentation                           | 95'000     |            | 95'000     |            | 88'942.57     |               |
| 58101.3132 | Achats de produits de pharmacie               | 2'000      |            | 2'000      |            | 2'269.25      |               |
| 58101.3133 | Nettoyages et divers                          | 15'000     |            | 15'000     |            | 15'392.24     |               |
| 58101.3153 | Entretien mobilier et matériel                | 6'000      |            | 6'000      |            | 4'646.24      |               |
| 58101.3161 | Loyers place de parc                          | 900        |            | 900        |            | 750.00        |               |
| 58101.3170 | Frais d'animation                             | 1'000      |            | 1'000      |            | 261.65        |               |
| 58101.3182 | Téléphones                                    | 1'700      |            | 1'700      |            | 1'606.40      |               |
| 58101.3185 | Surveillance médicale                         | 800        |            | 800        |            | 364.25        |               |
| 58101.3189 | Nettoyages effectués par des tiers            | 55'300     |            | 62'000     |            | 62'010.00     |               |
| 58101.3901 | Imputation interne frais de personnel         | 42'000     |            | 42'000     |            | 42'000.00     |               |
| 58101.3904 | Imputation interne de loyer                   | 209'800    |            | 209'800    |            | 167'800.00    |               |
| 58101.4360 | Participation des parents                     |            | 725'000    |            | 749'100    |               | 796'305.90    |

|            |   | Budge     | et 2019   | Budge     | et 2018   | Compt        | es 2017      |
|------------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|--------------|
|            |   | Charges   | Revenus   | Charges   | Revenus   | Charges      | Revenus      |
|            |   |           |           |           |           |              |              |
| 58101.4361 | Allocations Perte de Gain et maternité                  |           |           |           |           |              | 2'703.75     |
| 58101.4515 | Contributions FAJE                                      |           | 480'800   |           | 416'700   |              | 436'257.50   |
| 58101.4525 | Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) |           | 1'210'800 |           | 1'313'600 |              | 1'013'385.10 |
| 58101.4902 | Imputations internes de biens, services, marchandises   |           | 49'700    |           |           |              |              |
| 58102      | UNITE D'ACCUEIL PRESCOLAIRE LA BARCAROLLE               | 1'211'700 | 1'211'700 | 1'136'300 | 1'136'300 | 1'003'440.42 | 1'003'440.42 |
| 58102.3011 | Traitements du personnel                                | 690'700   |           | 705'600   |           | 576'840.56   |              |
| 58102.3012 | Salaires du personnel auxiliaire                        | 40'000    |           | 40'000    |           | 87'118.68    |              |
| 58102.3030 | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam           | 66'000    |           | 66'300    |           | 58'337.88    |              |
| 58102.3040 | Caisse de pensions et de prévoyance                     | 107'300   |           | 111'500   |           | 94'038.34    |              |
| 58102.3050 | Assurances accidents et maladie                         | 24'000    |           | 12'800    |           | 6'600.81     |              |
| 58102.3060 | Frais de déplacements et débours                        | 300       |           | 300       |           |              |              |
| 58102.3091 | Frais de formation du personnel                         | 8'400     |           | 6'200     |           | 8'080.00     |              |
| 58102.3101 | Frais de bureau et économat                             | 1'200     |           | 1'200     |           | 1'279.60     |              |
| 58102.3102 | Abonnements journaux                                    | 300       |           | 300       |           | 321.00       |              |
| 58102.3113 | Achats mobilier et matériel                             | 21'500    |           | 6'000     |           | 4'387.40     |              |
| 58102.3114 | Achats de lingerie                                      | 1'000     |           | 1'000     |           | 787.20       |              |
| 58102.3116 | Achats matériel éducatif et jeux                        | 14'200    |           | 6'000     |           | 5'918.35     |              |
| 58102.3121 | Achats et consommation d'eau                            | 400       |           | 400       |           | 360.80       |              |
| 58102.3123 | Achats et consommation d'électricité                    | 4'600     |           | 4'400     |           | 4'563.30     |              |
| 58102.3124 | Achats et consommation de combustibles                  | 8'000     |           | 8'000     |           | 7'466.45     |              |
| 58102.3131 | Achats alimentation                                     | 46'700    |           | 46'700    |           | 44'021.50    |              |
| 58102.3132 | Achats de produits de pharmacie                         | 2'300     |           | 2'300     |           | 1'736.35     |              |
| 58102.3133 | Nettoyages et divers                                    | 6'800     |           | 6'800     |           | 6'609.80     |              |
| 58102.3153 | Entretien mobilier et matériel                          | 500       |           | 500       |           | 199.45       |              |
| 58102.3154 | Entretien lingerie                                      | 100       |           | 100       |           |              |              |
| 58102.3161 | Loyers place de parc                                    | 900       |           | 900       |           | 540.00       |              |
| 58102.3170 | Frais d'animation                                       | 1'000     |           | 1'000     |           | 179.90       |              |
| 58102.3182 | Téléphones  | 700       |           | 700       |           | 585.85       |              |
| 58102.3185 | Surveillance médicale                                   | 800       |           | 800       |           |              |              |
| 58102.3189 | Nettoyages effectués par des tiers                      | 30'000    |           | 30'000    |           | 29'467.20    |              |
| 58102.3901 | Imputation interne frais de personnel                   | 14'000    |           | 14'000    |           | 14'000.00    |              |

|            |   | Budge     | et 2019   | Budge     | et 2018   | Compt        | es 2017      |
|------------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|--------------|
|            |   | Charges   | Revenus   | Charges   | Revenus   | Charges      | Revenus      |
|            |   |           |           |           |           |              |              |
| 58102.3902 | Imputations internes de biens, services, marchandises   | 57'500    |           |           |           |              |              |
| 58102.3904 | Imputation interne de loyer                             | 62'500    |           | 62'500    |           | 50'000.00    |              |
| 58102.4360 | Participation des parents                               |           | 363'600   |           | 342'100   |              | 408'000.25   |
| 58102.4515 | Contributions FAJE                                      |           | 251'700   |           | 218'100   |              | 217'160.00   |
| 58102.4525 | Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) |           | 596'400   |           | 576'100   |              | 378'280.17   |
| 58103      | UNITE D'ACCUEIL PRESCOLAIRE LES CEDRES                  | 2'045'700 | 2'045'700 | 2'047'900 | 2'047'900 | 1'802'677.93 | 1'802'677.93 |
| 58103.3011 | Traitements du personnel                                | 1'255'700 |           | 1'268'500 |           | 1'085'927.76 |              |
| 58103.3012 | Salaires du personnel auxiliaire                        | 45'400    |           | 45'400    |           | 92'768.39    |              |
| 58103.3030 | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam           | 117'400   |           | 116'300   |           | 104'624.99   |              |
| 58103.3040 | Caisse de pensions et de prévoyance                     | 197'900   |           | 201'600   |           | 171'293.97   |              |
| 58103.3050 | Assurances accidents et maladie                         | 42'600    |           | 22'500    |           | 11'831.42    |              |
| 58103.3060 | Frais de déplacements et débours                        | 500       |           | 500       |           | 155.36       |              |
| 58103.3091 | Frais de formation du personnel                         | 12'200    |           | 8'300     |           | 6'432.60     |              |
| 58103.3101 | Frais de bureau et économat                             | 2'000     |           | 2'000     |           | 1'901.28     |              |
| 58103.3102 | Abonnements journaux                                    | 500       |           | 500       |           | 224.70       |              |
| 58103.3113 | Achats mobilier et matériel                             | 16'900    |           | 30'200    |           | 7'870.40     |              |
| 58103.3114 | Achats de lingerie                                      | 2'000     |           | 1'500     |           | 1'102.95     |              |
| 58103.3116 | Achats matériel éducatif et jeux                        | 4'200     |           | 4'200     |           | 3'773.50     |              |
| 58103.3123 | Achats et consommation d'électricité                    | 10'000    |           | 10'000    |           | 9'521.95     |              |
| 58103.3124 | Achats et consommation de combustibles                  | 9'600     |           | 8'000     |           | 9'510.25     |              |
| 58103.3131 | Achats alimentation                                     | 72'000    |           | 72'000    |           | 72'634.30    |              |
| 58103.3132 | Achats de produits de pharmacie                         | 3'100     |           | 3'100     |           | 3'240.42     |              |
| 58103.3133 | Nettoyages et divers                                    | 11'700    |           | 11'500    |           | 11'651.69    |              |
| 58103.3153 | Entretien mobilier et matériel                          | 2'200     |           | 2'000     |           | 2'220.55     |              |
| 58103.3170 | Frais d'animation                                       | 1'500     |           | 1'500     |           | 1'067.50     |              |
| 58103.3182 | Téléphones  | 2'000     |           | 2'000     |           | 1'567.35     |              |
| 58103.3185 | Surveillance médicale                                   | 800       |           | 800       |           |              |              |
| 58103.3189 | Nettoyages effectués par des tiers                      | 50'000    |           | 50'000    |           | 49'356.60    |              |
| 58103.3901 | Imputation interne frais de personnel                   | 28'000    |           | 28'000    |           | 28'000.00    |              |
| 58103.3904 | Imputation interne de loyer                             | 157'500   |           | 157'500   |           | 126'000.00   |              |
| 58103.4360 | Participation des parents                               |           | 608'400   |           | 616'400   |              | 582'206.05   |

|            |   | Budge     | t 2019          | Budge     | et 2018   | Compt        | es 2017      |
|------------|---|-----------|-----------------|-----------|-----------|--------------|--------------|
|            |   | Charges   | Revenus         | Charges   | Revenus   | Charges      | Revenus      |
|            |   |           |                 |           |           |              |              |
| 58103.4361 | Allocations de maternité et perte de gain (APG)         |           |                 |           |           |              | 976.10       |
| 58103.4515 | Contributions FAJE                                      |           | 388'600         |           | 336'800   |              | 357'479.50   |
| 58103.4525 | Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) |           | 1'031'000       |           | 1'094'700 |              | 862'016.28   |
| 58103.4902 | Imputations internes de biens, services, marchandises   |           | 1 <i>7</i> '700 |           |           |              |              |
| 58104      | UNITE D'ACCUEIL PRESCOLAIRE LES ATELIERS                | 2'200'700 | 2'200'700       | 2'149'000 | 2'149'000 | 2'011'664.94 | 2'011'664.94 |
| 58104.3011 | Traitements du personnel                                | 1'313'300 |                 | 1'297'700 |           | 1'210'934.45 |              |
| 58104.3012 | Salaires du personnel auxiliaire                        | 50'000    |                 | 54'000    |           | 65'509.35    |              |
| 58104.3030 | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam           | 122'900   |                 | 119'300   |           | 111'551.99   |              |
| 58104.3040 | Caisse de pensions et de prévoyance                     | 202'600   |                 | 201'100   |           | 189'464.22   |              |
| 58104.3050 | Assurances accidents et maladie                         | 44'700    |                 | 23'100    |           | 12'705.90    |              |
| 58104.3060 | Frais de déplacements et débours                        | 800       |                 | 400       |           | 268.56       |              |
| 58104.3091 | Frais de formation du personnel                         | 10'400    |                 | 5'700     |           | 3'866.15     |              |
| 58104.3101 | Frais de bureau et économat                             | 2'500     |                 | 2'500     |           | 2'120.65     |              |
| 58104.3102 | Abonnements journaux                                    | 300       |                 | 300       |           | 260.00       |              |
| 58104.3113 | Achats mobilier et matériel                             | 24'900    |                 | 20'800    |           | 7'313.45     |              |
| 58104.3114 | Achats de lingerie                                      | 1'600     |                 | 1'400     |           | 1'050.45     |              |
| 58104.3116 | Achats matériel éducatif et jeux                        | 6'000     |                 | 3'000     |           | 2'978.05     |              |
| 58104.3123 | Achats et consommation d'électricité                    | 13'500    |                 | 13'000    |           | 13'445.65    |              |
| 58104.3131 | Achats de produits alimentaires                         | 80'000    |                 | 80'000    |           | 77'334.49    |              |
| 58104.3132 | Achats de produits de pharmacie                         | 5'000     |                 | 5'000     |           | 4'357.60     |              |
| 58104.3133 | Nettoyages et divers                                    | 15'000    |                 | 15'000    |           | 12'457.04    |              |
| 58104.3141 | Entretien courant                                       | 2'000     |                 | 3'000     |           | 2'190.25     |              |
| 58104.3153 | Entretien mobilier et matériel                          | 15'000    |                 | 13'900    |           | 13'246.19    |              |
| 58104.3161 | Loyers et charges                                       | 198'000   |                 | 198'000   |           | 190'127.60   |              |
| 58104.3170 | Frais d'animation                                       | 1'000     |                 | 600       |           | 695.90       |              |
| 58104.3182 | Téléphones  | 1'400     |                 | 1'400     |           | 1'281.20     |              |
| 58104.3185 | Surveillance médicale                                   | 800       |                 | 800       |           |              |              |
| 58104.3189 | Nettoyages effectués par des tiers                      | 46'000    |                 | 46'000    |           | 45'505.80    |              |
| 58104.3901 | Imputation interne frais de personnel                   | 42'000    |                 | 42'000    |           | 42'000.00    |              |
| 58104.3902 | Imputations internes de biens, services, marchandises   | 1'000     |                 | 1'000     |           | 1'000.00     |              |

|                             |   | Budge     | et 2019   | Budge     | et 2018   | Compt        | es 2017              |
|-----------------------------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|----------------------|
|                             |   | Charges   | Revenus   | Charges   | Revenus   | Charges      | Revenus              |
| 501044040                   |   |           | 4001400   |           | 4.401000  |              | 5501540.05           |
| 58104.4360                  | Participation des parents                             |           | 639'400   |           | 640'300   |              | 559'568.95           |
| 58104.4361.02               | Ristournes d'assurances                               |           |           |           |           |              | 1'656.35             |
| 58104.4362.01<br>58104.4515 | Remboursement stagiaires HES Contributions FAJE       |           | 409'700   |           | 355'100   |              | 400.00<br>386'504.00 |
| 36104.4313                  | Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs      |           | 409 700   |           | 333 100   |              | 306 304.00           |
| 58104.4525                  | (REVE)  |           | 1'082'100 |           | 1'153'600 |              | 1'063'535.64         |
| 58104.4902                  | Imputations internes de biens, services, marchandises |           | 69'500    |           |           |              |                      |
| 58105                       | UNITE D'ACCUEIL PRESCOLAIRE LES PETITS POIS           | 1'525'100 | 1'525'100 | 1'442'900 | 1'442'900 | 1'380'046.30 | 1'380'046.30         |
| 58105.3011                  | Traitements du personnel                              | 860'700   |           | 863'900   |           | 753'723.45   |                      |
| 58105.3012                  | Salaires du personnel auxiliaire                      | 42'800    |           | 35'700    |           | 109'635.77   |                      |
| 58105.3030                  | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam         | 81'300    |           | 79'300    |           | 76'399.11    |                      |
| 58105.3040                  | Caisse de pensions et de prévoyance                   | 129'900   |           | 133'100   |           | 116'221.55   |                      |
| 58105.3050                  | Assurances accidents et maladie                       | 29'700    |           | 15'600    |           | 8'679.92     |                      |
| 58105.3060                  | Frais de déplacements et débours                      | 500       |           | 500       |           |              |                      |
| 58105.3091                  | Frais de formation du personnel                       | 5'200     |           | 3'600     |           | 2'340.00     |                      |
| 58105.3101                  | Frais de bureau et économat                           | 2'000     |           | 2'000     |           | 1'951.80     |                      |
| 58105.3102                  | Abonnements journaux                                  | 400       |           | 400       |           | 231.00       |                      |
| 58105.3113                  | Achats mobilier et matériel                           | 24'000    |           | 5'000     |           | 6'982.75     |                      |
| 58105.3114                  | Achats de lingerie                                    | 600       |           | 600       |           | 446.92       |                      |
| 58105.3116                  | Achats matériel éducatif et jeux                      | 4'500     |           | 3'000     |           | 2'861.85     |                      |
| 58105.3123                  | Achats et consommation d'électricité                  | 5'200     |           | 5'200     |           | 4'972.20     |                      |
| 58105.3131                  | Achats alimentation                                   | 125'000   |           | 120'000   |           | 123'138.20   |                      |
| 58105.3132                  | Achats de produits de pharmacie                       | 2'000     |           | 2'000     |           | 2'118.80     |                      |
| 58105.3133                  | Nettoyages et divers                                  | 10'000    |           | 10'000    |           | 8'246.38     |                      |
| 58105.3141                  | Entretien courant                                     | 2'000     |           | 2'000     |           | 3'768.05     |                      |
| 58105.3153                  | Entretien mobilier et matériel                        | 1'500     |           | 1'500     |           | 580.55       |                      |
| 58105.3161                  | Loyer et charges                                      | 111'700   |           | 111'700   |           | 110'860.20   |                      |
| 58105.3170                  | Frais d'animation                                     | 1'000     |           | 1'000     |           | 425.40       |                      |
| 58105.3182                  | Téléphones  | 1'600     |           | 1'400     |           | 1'331.80     |                      |
| 58105.3185                  | Surveillance médicale                                 | 800       |           | 800       |           |              |                      |
| 58105.3189                  | Nettoyages effectués par des tiers                    | 29'200    |           | 28'600    |           | 29'130.60    |                      |
| 58105.3901                  | Imputation interne frais de personnel                 | 14'000    |           | 14'000    |           | 14'000.00    |                      |

|   |   | Budge     | t 2019    | Budge     | et 2018   | Compt        | es 2017                           |
|---|---|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|-----------------------------------|
|   |   | Charges   | Revenus   | Charges   | Revenus   | Charges      | Revenus                           |
|   |   |           |           |           |           |              |                                   |
| 58105.3902                                | Imputations internes de biens, services, marchandises   | 39'500    |           | 2'000     |           | 2'000.00     |                                   |
| 58105.4360<br>58105.4361<br>58105.4361.02 | Participation des parents<br>Allocations de maternité et perte de gain (APG)<br>Ristournes d'assurances |           | 457'600   |           | 434'300   |              | 459'723.45<br>914.10<br>22'383.00 |
| 58105.4515                                | Contributions FAJE  |           | 306'800   |           | 265'900   |              | 284'507.25                        |
| 58105.4525                                | Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE)   |           | 760'700   |           | 742'700   |              | 612'518.50                        |
| 58106                                     | UNITE D'ACCUEIL PRESCOLAIRE LES ECUREUILS   | 1'558'100 | 1'558'100 | 1'562'900 | 1'562'900 | 1'418'545.16 | 1'418'545.16                      |
| 58106.3011                                | Traitements du personnel  | 892'100   |           | 911'000   |           | 778'885.70   |                                   |
| 58106.3012                                | Salaires du personnel auxiliaire  | 33'200    |           | 33'200    |           | 106'743.69   |                                   |
| 58106.3030                                | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam   | 83'500    |           | 83'200    |           | 77'588.68    |                                   |
| 58106.3040                                | Caisse de pensions et de prévoyance   | 133'800   |           | 139'100   |           | 121'992.04   |                                   |
| 58106.3050                                | Assurances accidents et maladie   | 30'300    |           | 16'300    |           | 8'824.19     |                                   |
| 58106.3060                                | Frais de déplacements et débours  | 900       |           | 900       |           | 375.90       |                                   |
| 58106.3091                                | Frais de formation du personnel   | 11'100    |           | 8'400     |           | 4'532.00     |                                   |
| 58106.3101                                | Frais de bureau et économat   | 2'500     |           | 2'500     |           | 2'438.48     |                                   |
| 58106.3102                                | Abonnements journaux  | 400       |           | 400       |           | 403.00       |                                   |
| 58106.3113                                | Achats mobilier et matériel   | 21'300    |           | 16'700    |           | 7'640.22     |                                   |
| 58106.3114                                | Achats de lingerie  | 800       |           | 800       |           | 644.65       |                                   |
| 58106.3116                                | Achats matériel éducatif et jeux  | 5'500     |           | 5'500     |           | 5'500.75     |                                   |
| 58106.3121                                | Achats et consommation d'eau  | 2'300     |           | 2'000     |           | 2'222.35     |                                   |
| 58106.3122                                | Achats et consommation de gaz   | 5'000     |           | 6'000     |           | 4'983.15     |                                   |
| 58106.3123                                | Achats et consommation d'électricité  | 8'000     |           | 8'000     |           | 7'896.70     |                                   |
| 58106.3131                                | Achats de produits alimentaires   | 50'000    |           | 53'000    |           | 42'487.85    |                                   |
| 58106.3132                                | Achats de produits de pharmacie   | 2'500     |           | 2'500     |           | 2'157.05     |                                   |
| 58106.3133                                | Nettoyages et divers  | 8'200     |           | 9'000     |           | 8'182.61     |                                   |
| 58106.3141                                | Entretien courant   | 4'000     |           | 4'000     |           | 5'929.60     |                                   |
| 58106.3153                                | Entretien mobilier et matériel  | 8'900     |           | 8'900     |           | 5'927.30     |                                   |
| 58106.3161                                | Loyers et charges   | 173'000   |           | 173'000   |           | 172'200.00   |                                   |
| 58106.3170                                | Frais d'animation   | 1'000     |           | 1'000     |           | 646.15       |                                   |
| 58106.3182                                | Téléphones  | 3'300     |           | 3'000     |           | 3'088.40     |                                   |
| 58106.3185                                | Surveillance médicale   | 500       |           | 500       |           |              |                                   |

|            |   | Budge     | t 2019    | Budge     | t 2018    | Compt        | es 2017      |
|------------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|--------------|
|            |   | Charges   | Revenus   | Charges   | Revenus   | Charges      | Revenus      |
|            |   |           |           |           |           |              |              |
| 58106.3189 | Nettoyages effectués par des tiers                      | 48'000    |           | 46'000    |           | 47'254.70    |              |
| 58106.3901 | Imputation interne frais de personnel                   | 28'000    |           | 28'000    |           |              |              |
| 58106.4360 | Participation des parents                               |           | 445'400   |           | 474'700   |              | 539'124.40   |
| 58106.4502 | Participation de l'OFAS aux charges de la garderie      |           |           |           |           |              | 165'000.00   |
| 58106.4515 | Contributions FAJE                                      |           | 289'000   |           | 250'500   |              | 259'486.00   |
| 58106.4525 | Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) |           | 750'000   |           | 837'700   |              | 454'934.76   |
| 58106.4902 | Imputations internes de biens, services, marchandises   |           | 73'700    |           |           |              |              |
| 582        | UNITE D'ACCEUIL PARASCOLAIRE                            | 4'820'000 | 4'820'000 | 4'240'100 | 4'240'100 | 2'812'793.65 | 2'812'793.65 |
| 58201      | UNITE D'ACCUEIL PARASCOLAIRE LES MARIONNETTES           | 600'200   | 600'200   | 546'400   | 546'400   | 533'008.61   | 533'008.61   |
| 58201.3011 | Traitements du personnel                                | 326'300   |           | 298'200   |           | 289'577.05   |              |
| 58201.3012 | Salaires du personnel auxiliaire                        | 17'600    |           | 17'600    |           | 26'816.80    |              |
| 58201.3030 | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam           | 30'900    |           | 28'100    |           | 27'756.94    |              |
| 58201.3040 | Caisse de pensions et de prévoyance                     | 50'200    |           | 46'500    |           | 48'309.26    |              |
| 58201.3050 | Assurances accidents et maladie                         | 11'300    |           | 5'600     |           | 3'149.89     |              |
| 58201.3060 | Frais de déplacements et débours                        | 200       |           | 200       |           |              |              |
| 58201.3091 | Frais de formation du personnel                         | 6'400     |           | 1'600     |           | 730.00       |              |
| 58201.3101 | Frais de bureau et économat                             | 500       |           | 500       |           | 208.00       |              |
| 58201.3102 | Abonnements journaux                                    | 200       |           | 200       |           | 121.85       |              |
| 58201.3113 | Achats mobilier et matériel                             | 3'800     |           | 3'000     |           | 5'493.95     |              |
| 58201.3114 | Achats de lingerie                                      | 500       |           | 500       |           | 530.10       |              |
| 58201.3116 | Achats matériel éducatif et jeux                        | 8'900     |           | 2'500     |           | 2'490.64     |              |
| 58201.3121 | Achats et consommation d'eau                            | 500       |           | 500       |           | 273.30       |              |
| 58201.3123 | Achats et consommation d'électricité                    | 3'200     |           | 2'900     |           | 3'112.40     |              |
| 58201.3124 | Achats et consommation de combustibles                  | 7'000     |           | 6'200     |           | 6'973.20     |              |
| 58201.3131 | Achats de produits alimentaires                         | 35'000    |           | 35'000    |           | 35'105.65    |              |
| 58201.3132 | Achats de produits de pharmacie                         | 1'000     |           | 1'000     |           | 209.70       |              |
| 58201.3133 | Nettoyages et divers                                    | 5'000     |           | 5'000     |           | 5'130.75     |              |
| 58201.3153 | Entretien mobilier et matériel                          | 1'200     |           | 1'200     |           | 1'169.53     |              |
| 58201.3161 | Loyers place de parc                                    | 300       |           | 300       |           | 250.00       |              |
| 58201.3170 | Frais d'animation                                       | 1'000     |           | 1'000     |           | 794.10       |              |

|            |   | Budge   | t 2019  | Budge   | t 2018  | Compt      | es 2017    |
|------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|            |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|            |   |         |         |         |         |            |            |
| 58201.3182 | Téléphones  | 500     |         | 500     |         | 535.50     |            |
| 58201.3185 | Surveillance médicale                                   | 300     |         | 300     |         |            |            |
| 58201.3189 | Nettoyages effectués par des tiers                      | 21'400  |         | 21'000  |         | 20'670.00  |            |
| 58201.3904 | Imputation interne de loyer                             | 67'000  |         | 67'000  |         | 53'600.00  |            |
| 58201.4360 | Participation des parents                               |         | 175'400 |         | 165'300 |            | 160'650.10 |
| 58201.4362 | Remboursement de frais                                  |         |         |         |         |            | 900.00     |
| 58201.4515 | Contributions FAJE                                      |         | 95'300  |         | 82'600  |            | 97'908.75  |
| 58201.4525 | Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) |         | 313'700 |         | 298'500 |            | 273'549.76 |
| 58201.4902 | Imputations internes de biens, services, marchandises   |         | 15'800  |         |         |            |            |
| 58202      | UNITE D'ACCUEIL PARASCOLAIRE LA BARCAROLE               | 212'500 | 212'500 | 187'700 | 187'700 | 180'685.57 | 180'685.57 |
| 58202.3011 | Traitements du personnel                                | 100'800 |         | 97'700  |         | 96'559.79  |            |
| 58202.3012 | Salaires du personnel auxiliaire                        | 3'500   |         | 3'500   |         | 6'800.12   |            |
| 58202.3030 | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam           | 9'800   |         | 10'400  |         | 9'120.61   |            |
| 58202.3040 | Caisse de pensions et de prévoyance                     | 15'800  |         | 15'400  |         | 15'254.89  |            |
| 58202.3050 | Assurances accidents et maladie                         | 3'500   |         | 2'000   |         | 1'029.91   |            |
| 58202.3060 | Frais de déplacements et débours                        | 200     |         | 200     |         |            |            |
| 58202.3091 | Frais de formation du personnel                         | 1'000   |         | 800     |         |            |            |
| 58202.3101 | Frais de bureau et économat                             | 500     |         | 500     |         | 426.55     |            |
| 58202.3102 | Abonnements journaux                                    | 100     |         | 100     |         | 25.00      |            |
| 58202.3113 | Achats mobilier et matériel                             | 1'000   |         | 1'000   |         | 2'462.45   |            |
| 58202.3114 | Achats de lingerie                                      | 200     |         | 200     |         |            |            |
| 58202.3116 | Achats matériel éducatif et jeux                        | 2'100   |         | 800     |         | 800.00     |            |
| 58202.3121 | Achats et consommation d'eau                            | 100     |         | 100     |         | 120.30     |            |
| 58202.3123 | Achats et consommation d'électricité                    | 1'500   |         | 1'500   |         | 1'521.10   |            |
| 58202.3124 | Achats et consommation de combustibles                  | 3'000   |         | 3'000   |         | 2'488.85   |            |
| 58202.3131 | Achats de produits alimentaires                         | 16'000  |         | 16'000  |         | 14'605.30  |            |
| 58202.3132 | Achats de produits de pharmacie                         | 600     |         | 600     |         | 578.80     |            |
| 58202.3133 | Nettoyages et divers                                    | 2'200   |         | 2'000   |         | 2'203.30   |            |
| 58202.3153 | Entretien mobilier et matériel                          | 400     |         | 400     |         | 66.50      |            |
| 58202.3161 | Loyers place de parc                                    | 300     |         | 300     |         | 180.00     |            |
| 58202.3170 | Frais d'animation                                       | 1'000   |         | 1'000   |         | 424.40     |            |

|               |   | Budge   | et 2019 | Budge   | t 2018  | Compt      | es 2017    |
|---------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|               |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|               |   |         |         |         |         |            |            |
| 58202.3182    | Téléphones  | 200     |         | 200     |         | 195.30     |            |
| 58202.3185    | Surveillance médicale                                   | 200     |         | 200     |         |            |            |
| 58202.3189    | Nettoyages effectués par des tiers                      | 9'800   |         | 9'800   |         | 9'822.40   |            |
| 58202.3902    | Imputations internes de biens, services, marchandises   | 18'700  |         |         |         |            |            |
| 58202.3904    | Imputation interne de loyer                             | 20'000  |         | 20'000  |         | 16'000.00  |            |
| 58202.4360    | Participation des parents                               |         | 63'800  |         | 56'500  |            | 69'962.90  |
| 58202.4515    | Contributions FAJE                                      |         | 41'600  |         | 36'000  |            | 36'664.00  |
| 58202.4525    | Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) |         | 107'100 |         | 95'200  |            | 74'058.67  |
| 58203         | UNITE D'ACCUEIL PARASCOLAIRE LES CEDRES                 | 506'200 | 506'200 | 480'600 | 480'600 | 403'803.31 | 403'803.31 |
| 58203.3011    | Traitements du personnel                                | 285'000 |         | 253'200 |         | 199'785.99 |            |
| 58203.3012    | Salaires du personnel auxiliaire                        | 12'400  |         | 14'400  |         | 28'392.04  |            |
| 58203.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam           | 26'800  |         | 23'800  |         | 19'980.98  |            |
| 58203.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance                     | 43'600  |         | 39'200  |         | 31'132.62  |            |
| 58203.3050    | Assurances accidents et maladie                         | 9'800   |         | 4'600   |         | 2'266.81   |            |
| 58203.3060    | Frais de déplacements et débours                        | 200     |         | 200     |         | 5.04       |            |
| 58203.3091    | Frais de formation du personnel                         | 2'100   |         | 1'800   |         | 1'390.80   |            |
| 58203.3101    | Frais de bureau et économat                             | 1'000   |         | 1'000   |         | 212.75     |            |
| 58203.3102    | Abonnements journaux                                    |         |         |         |         | 96.30      |            |
| 58203.3113    | Achats mobilier et matériel                             | 4'700   |         | 10'800  |         | 2'635.95   |            |
| 58203.3114    | Achats de lingerie                                      | 300     |         | 300     |         | 253.30     |            |
| 58203.3116    | Achats matériel éducatif et jeux                        | 1'700   |         | 1'700   |         | 1'591.55   |            |
| 58203.3123    | Achats et consommation d'électricité                    | 1'600   |         | 1'600   |         | 1'282.90   |            |
| 58203.3131    | Achats de produits alimentaires                         | 32'000  |         | 32'000  |         | 31'128.98  |            |
| 58203.3132    | Achats de produits de pharmacie                         | 700     |         | 700     |         | 191.40     |            |
| 58203.3133    | Nettoyages et divers                                    | 4'900   |         | 4'900   |         | 4'993.55   |            |
| 58203.3141    | Entretien courant                                       | 1'000   |         | 1'000   |         | 389.10     |            |
| 58203.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux                            |         |         | 8'000   |         |            |            |
| 58203.3153    | Entretien mobilier et matériel                          | 1'500   |         | 1'500   |         | 2'102.70   |            |
| 58203.3161    | Loyers  | 57'000  |         | 60'000  |         | 56'700.00  |            |
| 58203.3170    | Frais d'animation                                       | 800     |         | 800     |         | 1'016.40   |            |
| 58203.3182    | Téléphones  | 800     |         | 800     |         | 671.75     |            |

|  |   | Budge   | et 2019                               | Budge  | et 2018                      | Compt  | es 2017                               |
|--|---|---|---------------------------------------|--|------------------------------|--|---------------------------------------|
|  |   | Charges   | Revenus                               | Charges  | Revenus                      | Charges  | Revenus                               |
| 58203.3185<br>58203.3189<br>58203.4360<br>58203.4515<br>58203.4525<br>58203.4902   | Surveillance médicale Nettoyages effectués par des tiers Participation des parents Contributions FAJE Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) Imputations internes de biens, services, marchandises   | 300<br>18'000   | 150'800<br>77'900<br>273'700<br>3'800 | 300<br>18'000  | 144'600<br>67'500<br>268'500 | 17'582.40  | 112'758.40<br>70'451.00<br>220'593.91 |
| 58204  | UNITE D'ACCUEIL PARASCOLAIRE LES ATELIERS   | 516'700   | 516'700                               | 466'100  | 466'100                      | 436'769.55   | 436'769.55                            |
| 58204.3011<br>58204.3012<br>58204.3030<br>58204.3040<br>58204.3050<br>58204.3060<br>58204.3091<br>58204.3101<br>58204.3114<br>58204.3114<br>58204.3114<br>58204.3131<br>58204.3131<br>58204.3132<br>58204.3133<br>58204.3141<br>58204.3153<br>58204.3161<br>58204.3170<br>58204.3182<br>58204.3185 | Traitements du personnel Salaires du personnel auxiliaire Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Frais de déplacements et débours Frais de formation du personnel Frais de bureau et économat Abonnements journaux Achats mobilier et matériel Achats de lingerie Achats matériel éducatif et jeux Achats et consommation d'électricité Achats de produits alimentaires Achats de produits de pharmacie Nettoyages et divers Entretien courant Entretien mobilier et matériel Loyers et charges Frais d'animation Téléphones Surveillance médicale | 284'000<br>11'000<br>26'700<br>43'800<br>9'600<br>100<br>1'900<br>1'300<br>400<br>1'000<br>4'500<br>29'000<br>1'000<br>5'000<br>1'000<br>4'400<br>66'000<br>1'200<br>500<br>200 |                                       | 249'700 13'000 23'700 38'900 4'700 100 1'600 1'000 5'700 300 1'000 4'300 29'000 1'000 5'000 4'000 66'000 1'000 500 200 |                              | 218'823.75<br>30'256.57<br>22'711.86<br>35'838.97<br>2'539.68<br>13.44<br>763.85<br>40.60<br>90.00<br>2'530.45<br>146.05<br>967.20<br>4'481.90<br>28'126.43<br>623.10<br>4'152.35<br>730.10<br>4'415.40<br>63'375.85<br>546.30<br>427.10 |                                       |
| 58204.3189<br>58204.4360   | Nettoyages effectués par des tiers<br>Participation des parents   | 15'300  | 148'200                               | 15'300   | 140'300                      | 15'168.60  | 96'002.35                             |

|               |   | Budge   | et 2019 | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|---------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|               |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|               |   |         |         |         |         |            |            |
| 58204.4361    | Allocations Perte de Gain et maternité                  |         |         |         |         |            | 634.45     |
| 58204.4515    | Contributions FAJE                                      |         | 85'000  |         | 73'700  |            | 80'803.75  |
| 58204.4525    | Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) |         | 260'500 |         | 252'100 |            | 259'329.00 |
| 58204.4902    | Imputations internes de biens, services, marchandises   |         | 23'000  |         |         |            |            |
| 58205         | UNITE D'ACCUEIL PARASCOLAIRE LA POMME D'OR              | 498'700 | 498'700 | 509'000 | 509'000 | 457'679.63 | 457'679.63 |
| 58205.3011    | Traitements du personnel                                | 272'500 |         | 263'700 |         | 256'559.20 |            |
| 58205.3012    | Salaires du personnel auxiliaire                        | 16'000  |         | 16'000  |         | 5'947.63   |            |
| 58205.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam           | 25'900  |         | 24'900  |         | 23'138.61  |            |
| 58205.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance                     | 42'100  |         | 40'900  |         | 39'457.80  |            |
| 58205.3050    | Assurances accidents et maladie                         | 9'700   |         | 4'800   |         | 2'624.99   |            |
| 58205.3060    | Frais de déplacements et débours                        | 2'200   |         | 200     |         |            |            |
| 58205.3091    | Frais de formation du personnel                         | 3'900   |         | 2'300   |         | 600.00     |            |
| 58205.3101    | Frais de bureau et économat                             | 600     |         | 600     |         | 384.17     |            |
| 58205.3113    | Achats mobilier et matériel                             | 4'000   |         | 14'500  |         | 19'047.20  |            |
| 58205.3114    | Achats de lingerie                                      | 300     |         | 300     |         | 59.20      |            |
| 58205.3116    | Achats matériel éducatif et jeux                        | 1'700   |         | 1'500   |         | 1'481.65   |            |
| 58205.3123    | Achats et consommation d'électricité                    | 1'300   |         | 1'300   |         | 1'259.45   |            |
| 58205.3131    | Achats alimentation                                     | 32'000  |         | 30'000  |         | 31'319.11  |            |
| 58205.3132    | Achats de produits de pharmacie                         | 200     |         | 200     |         | 141.72     |            |
| 58205.3133    | Nettoyages et divers                                    | 4'200   |         | 3'200   |         | 4'285.55   |            |
| 58205.3141    | Entretien courant                                       | 2'000   |         | 2'000   |         | 2'229.40   |            |
| 58205.3141.01 | Entretien monte-plats                                   | 1'800   |         | 1'800   |         | 1'769.30   |            |
| 58205.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux                            |         |         | 23'000  |         | 1'809.35   |            |
| 58205.3153    | Entretien mobilier et matériel                          | 1'000   |         | 1'000   |         | 914.30     |            |
| 58205.3170    | Frais d'animation                                       | 1'000   |         | 500     |         | 403.40     |            |
| 58205.3182    | Téléphones  | 700     |         | 700     |         | 418.80     |            |
| 58205.3185    | Surveillance médicale                                   | 600     |         | 600     |         |            |            |
| 58205.3189    | Nettoyages effectués par des tiers                      | 20'000  |         | 20'000  |         | 19'828.80  |            |
| 58205.3904    | Imputation interne de loyer                             | 55'000  |         | 55'000  |         | 44'000.00  |            |
| 58205.4360    | Participation des parents                               |         | 149'700 |         | 153'200 |            | 188'070.10 |
| 58205.4515    | Contributions FAJE                                      |         | 81'200  |         | 70'400  |            | 69'793.75  |

|            |  | Budge   | et 2019 | Budge   | et 2018 | Comptes 2017 |            |
|------------|--|---------|---------|---------|---------|--------------|------------|
|            |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges      | Revenus    |
|            |  |         |         |         |         |              |            |
| 58205.4525 | Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE)  |         | 267'800 |         | 285'400 |              | 183'608.53 |
| 58205.4809 | Prélèvements s/fonds de réserve pour travaux à réaliser au sein des garderies communales veveysannes |         |         |         |         |              | 16'207.25  |
| 58206      | UNITE D'ACCUEIL PARASCOLAIRE LA CAMPANULE  | 450'600 | 450'600 | 409'700 | 409'700 | 347'271.27   | 347'271.27 |
| 58206.3011 | Traitements du personnel   | 229'300 |         | 222'000 |         | 203'120.60   |            |
| 58206.3012 | Salaires du personnel auxiliaire   | 26'500  |         | 25'800  |         | 6'450.97     |            |
| 58206.3030 | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  | 22'700  |         | 22'200  |         | 19'049.30    |            |
| 58206.3040 | Caisse de pensions et de prévoyance  | 35'400  |         | 34'500  |         | 31'348.80    |            |
| 58206.3050 | Assurances accidents et maladie  | 8'500   |         | 4'300   |         | 2'161.30     |            |
| 58206.3060 | Frais de déplacements et débours   | 300     |         | 300     |         | 161.45       |            |
| 58206.3091 | Frais de formation du personnel  | 2'800   |         | 2'500   |         | 710.00       |            |
| 58206.3101 | Frais de bureau et économat  | 1'200   |         | 1'000   |         | 1'007.95     |            |
| 58206.3102 | Abonnements journaux   | 200     |         | 200     |         |              |            |
| 58206.3113 | Achats mobilier et matériel  | 2'400   |         | 2'400   |         | 2'612.75     |            |
| 58206.3114 | Achats de lingerie   | 200     |         | 200     |         | 113.50       |            |
| 58206.3116 | Achats matériel éducatif et jeux   | 1'800   |         | 1'800   |         | 1'488.20     |            |
| 58206.3121 | Achats et consommation d'eau   | 200     |         | 200     |         | 151.95       |            |
| 58206.3123 | Achats et consommation d'électricité   | 1'500   |         | 1'500   |         | 1'304.30     |            |
| 58206.3124 | Achats et consommation de combustibles   | 1'600   |         | 1'600   |         | 1'170.05     |            |
| 58206.3131 | Achats alimentation  | 38'000  |         | 37'200  |         | 31'946.20    |            |
| 58206.3132 | Achats de produits de pharmacie  | 800     |         | 800     |         | 451.50       |            |
| 58206.3133 | Nettoyages et divers   | 2'800   |         | 2'800   |         | 2'342.05     |            |
| 58206.3141 | Entretien courant  | 2'400   |         | 2'400   |         | 2'050.95     |            |
| 58206.3153 | Entretien mobilier et matériel   | 600     |         | 600     |         | 481.50       |            |
| 58206.3170 | Frais d'animation  | 600     |         | 600     |         |              |            |
| 58206.3182 | Téléphones   | 700     |         | 700     |         | 434.40       |            |
| 58206.3185 | Surveillance médicale  | 600     |         | 600     |         | 303.55       |            |
| 58206.3189 | Nettoyages effectués par des tiers   | 13'500  |         | 13'500  |         | 14'256.00    |            |
| 58206.3901 | Imputation interne frais de personnel  | 8'500   |         |         |         |              |            |
| 58206.3902 | Imputations internes de biens, services, marchandises  |         |         |         |         | 154.00       |            |

|               |   | Budge   | t 2019    | Budge   | Budget 2018 |            | es 2017    |
|---------------|---|---------|-----------|---------|-------------|------------|------------|
|               |   | Charges | Revenus   | Charges | Revenus     | Charges    | Revenus    |
|               |   |         |           |         |             |            |            |
| 58206.3904    | Imputation interne de loyer                             | 47'500  |           | 30'000  |             | 24'000.00  |            |
| 58206.4360    | Participation des parents                               |         | 135'200   |         | 130'100     |            | 122'226.10 |
| 58206.4515    | Contributions FAJE                                      |         | 61'600    |         | 53'400      |            | 56'787.00  |
| 58206.4525    | Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) |         | 253'800   |         | 226'200     |            | 168'258.17 |
| 58207         | UNITE D'ACCUEIL PARASCOLAIRE CREDEILES                  | 524'500 | 524'500   | 504'200 | 504'200     | 453'575.71 | 453'575.71 |
| 58207.3011    | Traitements du personnel                                | 237'400 |           | 241'800 |             | 237'340.35 |            |
| 58207.3012    | Salaires du personnel auxiliaire                        | 39'700  |           | 39'700  |             | 31'403.90  |            |
| 58207.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam           | 24'200  |           | 24'100  |             | 23'862.01  |            |
| 58207.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance                     | 36'400  |           | 37'700  |             | 36'628.34  |            |
| 58207.3050    | Assurances accidents et maladie                         | 9'300   |           | 4'600   |             | 2'718.16   |            |
| 58207.3060    | Frais de déplacements et débours                        | 200     |           | 200     |             | 51.60      |            |
| 58207.3091    | Frais de formation du personnel                         | 2'200   |           | 2'600   |             | 1'400.00   |            |
| 58207.3101    | Frais de bureau et économat                             | 1'000   |           | 800     |             | 1'073.35   |            |
| 58207.3113    | Achats mobilier et matériel                             | 3'000   |           | 16'000  |             | 1'243.35   |            |
| 58207.3114    | Achats de lingerie                                      | 100     |           | 100     |             | 10.00      |            |
| 58207.3116    | Achats matériel éducatif et jeux                        | 1'700   |           | 1'700   |             | 1'711.50   |            |
| 58207.3123    | Achats et consommation d'électricité                    | 1'500   |           | 1'500   |             | 1'500.00   |            |
| 58207.3131    | Achats alimentation                                     | 39'000  |           | 39'000  |             | 38'219.40  |            |
| 58207.3132    | Achats de produits de pharmacie                         | 600     |           | 600     |             | 304.90     |            |
| 58207.3133    | Nettoyages et divers                                    | 2'900   |           | 2'900   |             | 2'060.90   |            |
| 58207.3141    | Entretien courant                                       | 3'000   |           | 3'000   |             | 13'587.85  |            |
| 58207.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux                            |         |           | 15'000  |             |            |            |
| 58207.3153    | Entretien mobilier et matériel                          | 500     |           | 500     |             |            |            |
| 58207.3170    | Frais d'animation                                       | 2'500   |           | 2'500   |             | 1'152.20   |            |
| 58207.3182    | Téléphones  | 500     |           | 500     |             | 467.25     |            |
| 58207.3185    | Surveillance médicale                                   | 600     |           | 600     |             |            |            |
| 58207.3189    | Nettoyages effectués par des tiers                      | 20'000  |           | 20'000  |             | 19'159.20  |            |
| 58207.3902    | Imputations internes de biens, services, marchandises   | 49'400  |           |         |             | 681.45     |            |
| 58207.3904    | Imputation interne de loyer                             | 48'800  |           | 48'800  |             | 39'000.00  |            |
| 58207.4360    | Participation des parents                               | 10 000  | 157'400   | 10 000  | 152'100     | 37 000.00  | 153'963.75 |
| 58207.4361    | Allocations de maternité et perte de gain (APG)         |         | . 57 . 30 |         | .52 .50     |            | 29.25      |

|            |   | Budge   | et 2019 | Budge   | et 2018 | Compt   | es 2017    |
|------------|---|---------|---------|---------|---------|---------|------------|
|            |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges | Revenus    |
|            |   |         |         |         |         |         |            |
| 58207.4515 | Contributions FAJE                                      |         | 88'200  |         | 76'500  |         | 84'218.50  |
| 58207.4525 | Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) |         | 278'900 |         | 275'600 |         | 215'364.21 |
| 58208      | UNITE D'ACCUEIL PARASCOLAIRE DE LA VEVEYSE              | 484'100 | 484'100 | 359'300 | 359'300 |         |            |
| 58208.3011 | Traitements du personnel                                | 192'500 |         | 123'000 |         |         |            |
| 58208.3012 | Salaires du personnel auxiliaire                        | 73'300  |         | 73'300  |         |         |            |
| 58208.3030 | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam           | 22'300  |         | 17'700  |         |         |            |
| 58208.3040 | Caisse de pensions et de prévoyance                     | 28'900  |         | 18'500  |         |         |            |
| 58208.3050 | Assurances accidents et maladie                         | 9'100   |         | 2'600   |         |         |            |
| 58208.3060 | Frais de déplacements et débours                        | 1'300   |         | 300     |         |         |            |
| 58208.3091 | Frais de formation du personnel                         | 2'200   |         | 3'900   |         |         |            |
| 58208.3101 | Frais de bureau et économat                             | 800     |         | 800     |         |         |            |
| 58208.3102 | Abonnements journaux                                    | 200     |         | 200     |         |         |            |
| 58208.3113 | Achats mobilier et matériel                             | 24'000  |         | 24'000  |         |         |            |
| 58208.3114 | Achats de lingerie                                      | 200     |         | 200     |         |         |            |
| 58208.3116 | Achats matériel éducatif et jeux                        | 2'000   |         | 1'500   |         |         |            |
| 58208.3121 | Achats et consommation d'eau                            | 200     |         | 200     |         |         |            |
| 58208.3123 | Achats et consommation d'électricité                    | 1'500   |         | 1'500   |         |         |            |
| 58208.3124 | Achats et consommation de combustibles                  | 1'600   |         | 1'600   |         |         |            |
| 58208.3131 | Achats alimentation                                     | 56'000  |         | 52'400  |         |         |            |
| 58208.3132 | Achats de produits de pharmacie                         | 1'600   |         | 600     |         |         |            |
| 58208.3133 | Nettoyages et divers                                    | 2'400   |         | 2'400   |         |         |            |
| 58208.3141 | Entretien courant                                       | 2'000   |         | 2'000   |         |         |            |
| 58208.3153 | Entretien mobilier et matériel                          | 500     |         | 500     |         |         |            |
| 58208.3170 | Frais d'animation                                       | 500     |         | 1'000   |         |         |            |
| 58208.3182 | Téléphones  | 500     |         | 500     |         |         |            |
| 58208.3185 | Surveillance médicale                                   | 600     |         | 600     |         |         |            |
|            | Imputations internes de biens, services,                |         |         |         |         |         |            |
| 58208.3902 | marchandises  | 21'500  |         |         |         |         |            |
| 58208.3904 | Imputation interne de loyer                             | 38'400  |         | 30'000  |         |         |            |
| 58208.4360 | Participation des parents                               |         | 145'300 |         | 101'400 |         |            |
| 58208.4502 | Participation de l'OFAS aux charges de la garderie      |         |         |         | 120'000 |         |            |
| 58208.4515 | Contributions FAJE                                      |         | 60'600  |         | 60'600  |         |            |
| 58208.4525 | Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) |         | 278'200 |         | 77'300  |         |            |

|            |  | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt   | es 2017 |
|------------|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|            |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges | Revenus |
|            |  |         |         |         |         |         |         |
| 58209      | UNITE D'ACCUEIL PARASCOLAIRE DU CLOS                     | 489'000 | 489'000 | 325'500 | 325'500 |         |         |
| 58209.3011 | Traitements du personnel                                 | 218'700 |         | 140'400 |         |         |         |
| 58209.3012 | Salaires du personnel auxiliaire                         | 20'300  |         | 20'300  |         |         |         |
| 58209.3030 | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam            | 21'400  |         | 15'100  |         |         |         |
| 58209.3040 | Caisse de pensions et de prévoyance                      | 33'500  |         | 21'400  |         |         |         |
| 58209.3050 | Assurances accidents et maladie                          | 7'900   |         | 2'800   |         |         |         |
| 58209.3060 | Frais de déplacements et débours                         | 200     |         | 300     |         |         |         |
| 58209.3091 | Frais de formation du personnel                          | 7'100   |         | 4'200   |         |         |         |
| 58209.3101 | Frais de bureau et économat                              | 800     |         | 800     |         |         |         |
| 58209.3102 | Abonnements journaux                                     | 200     |         | 200     |         |         |         |
| 58209.3113 | Achats mobilier et matériel                              | 8'600   |         | 30'400  |         |         |         |
| 58209.3114 | Achats de lingerie                                       | 200     |         | 200     |         |         |         |
| 58209.3121 | Achats et consommation d'eau                             | 200     |         | 200     |         |         |         |
| 58209.3123 | Achats et consommation d'électricité                     | 1'500   |         | 1'500   |         |         |         |
| 58209.3124 | Achats et consommation de combustibles                   | 1'600   |         | 1'600   |         |         |         |
| 58209.3131 | Achats alimentation                                      | 34'000  |         | 31'000  |         |         |         |
| 58209.3132 | Achats de produits de pharmacie                          | 600     |         | 600     |         |         |         |
| 58209.3133 | Nettoyages et divers                                     | 2'400   |         | 2'400   |         |         |         |
| 58209.3153 | Entretien mobilier et matériel                           | 500     |         | 500     |         |         |         |
| 58209.3161 | Loyers et charges  |         |         | 19'100  |         |         |         |
| 58209.3170 | Frais d'animation  | 1'000   |         | 1'000   |         |         |         |
| 58209.3182 | Téléphones   | 900     |         | 900     |         |         |         |
| 58209.3185 | Surveillance médicale                                    | 600     |         | 600     |         |         |         |
| 58209.3189 | Nettoyages effectués par des tiers                       | 13'500  |         |         |         |         |         |
| 58209.3901 | Imputation interne frais de personnel                    | 8'500   |         |         |         |         |         |
| 58209.3902 | Imputations internes de biens, services,<br>marchandises | 52'300  |         |         |         |         |         |
| 58209.3904 | Imputation interne de loyer                              | 52'500  |         | 30'000  |         |         |         |
| 58209.4360 | Participation des parents                                |         | 146'700 |         | 91'200  |         |         |
| 58209.4502 | Participation de l'OFAS aux charges de la garderie       |         |         |         | 120'000 |         |         |
| 58209.4515 | Contributions FAJE                                       |         | 51'800  |         | 51'800  |         |         |
| 58209.4525 | Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE)  |         | 290'500 |         | 62'500  |         |         |

|            |   | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt   | es 2017 |
|------------|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|            |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges | Revenus |
|            |   |         |         |         |         |         |         |
| 58210      | UNITE D'ACCUEIL PARASCOLAIRE DES CROSETS                | 537'500 | 537'500 | 451'600 | 451'600 |         |         |
| 58210.3011 | Traitements du personnel                                | 272'700 |         | 220'800 |         |         |         |
| 58210.3012 | Salaires du personnel auxiliaire                        | 27'600  |         | 27'600  |         |         |         |
| 58210.3030 | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam           | 26'800  |         | 21'300  |         |         |         |
| 58210.3040 | Caisse de pensions et de prévoyance                     | 42'300  |         | 33'800  |         |         |         |
| 58210.3050 | Assurances accidents et maladie                         | 10'000  |         | 4'200   |         |         |         |
| 58210.3060 | Frais de déplacements et débours                        | 300     |         | 400     |         |         |         |
| 58210.3091 | Frais de formation du personnel                         | 2'800   |         | 4'500   |         |         |         |
| 58210.3101 | Frais de bureau et économat                             | 1'200   |         | 1'200   |         |         |         |
| 58210.3102 | Abonnements journaux                                    | 200     |         | 200     |         |         |         |
| 58210.3113 | Achats mobilier et matériel                             | 7'000   |         | 52'000  |         |         |         |
| 58210.3114 | Achats de lingerie                                      | 200     |         | 200     |         |         |         |
| 58210.3116 | Achats matériel éducatif et jeux                        | 3'000   |         | 3'000   |         |         |         |
| 58210.3121 | Achats et consommation d'eau                            | 200     |         | 200     |         |         |         |
| 58210.3123 | Achats et consommation d'électricité                    | 1'500   |         | 1'500   |         |         |         |
| 58210.3124 | Achats et consommation de combustibles                  | 1'600   |         | 1'600   |         |         |         |
| 58210.3131 | Achats alimentation                                     | 40'000  |         | 40'000  |         |         |         |
| 58210.3132 | Achats de produits de pharmacie                         | 700     |         | 1'000   |         |         |         |
| 58210.3133 | Nettoyages et divers                                    | 2'800   |         | 2'800   |         |         |         |
| 58210.3141 | Entretien courant                                       | 2'000   |         | 2'000   |         |         |         |
| 58210.3153 | Entretien mobilier et matériel                          | 500     |         | 500     |         |         |         |
| 58210.3170 | Frais d'animation                                       | 600     |         | 1'200   |         |         |         |
| 58210.3182 | Téléphones  | 1'000   |         | 1'000   |         |         |         |
| 58210.3185 | Surveillance médicale                                   | 600     |         | 600     |         |         |         |
| 58210.3189 | Nettoyages effectués par des tiers                      | 14'600  |         |         |         |         |         |
| 58210.3901 | Imputation interne frais de personnel                   | 8'500   |         |         |         |         |         |
| 58210.3902 | Imputations internes de biens, services, marchandises   | 16'300  |         |         |         |         |         |
| 58210.3904 | Imputation interne de loyer                             | 52'500  |         | 30'000  |         |         |         |
| 58210.4360 | Participation des parents                               |         | 161'300 |         | 129'300 |         |         |
| 58210.4502 | Participation de l'OFAS aux charges de la garderie      |         | . , , , |         | 144'000 |         |         |
| 58210.4515 | Contributions FAJE                                      |         | 79'300  |         | 79'300  |         |         |
| 58210.4525 | Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) |         | 296'900 |         | 99'000  |         |         |

|             |   | Budge     | et 2019   | Budge     | et 2018   | Comptes 2017 |              |
|-------------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|--------------|
|             |   | Charges   | Revenus   | Charges   | Revenus   | Charges      | Revenus      |
| 584         | ADMINISTRATION DES UNITES D'ACCUEIL                   | 2'731'500 | 2'731'500 | 2'299'300 | 2'299'300 | 1'772'266.07 | 1'772'266.07 |
|             | ADMINISTRATION DES UNITES D'ACCUEIL                   |           | 2/31 500  |           | 2 277 300 |              | 1 //2 200.0/ |
| 584.3011    | Traitements du personnel                              | 1'466'500 |           | 1'388'200 |           | 917'428.55   |              |
| 584.3012    | Salaires du personnel auxiliaire                      | 178'000   |           | 87'000    |           | 88'275.70    |              |
| 584.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam         | 145'400   |           | 129'700   |           | 93'771.68    |              |
| 584.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance                   | 226'000   |           | 216'400   |           | 151'378.25   |              |
| 584.3050    | Assurances accidents et maladie                       | 54'600    |           | 26'700    |           | 10'386.49    |              |
| 584.3060    | Frais de déplacements et débours                      | 6'000     |           | 7'400     |           | 4'617.00     |              |
| 584.3080    | Personnel intérimaire facturé par des tiers           |           |           |           |           | 2'862.00     |              |
| 584.3091    | Frais de formation du personnel                       | 2'700     |           | 2'000     |           | 900.00       |              |
| 584.3092    | Frais de recherche de personnel                       | 10'000    |           | 10'000    |           |              |              |
| 584.3101    | Frais de bureau et économat                           | 10'000    |           | 7'000     |           | 9'773.35     |              |
| 584.3102    | Annonces et abonnements journaux                      | 400       |           | 400       |           |              |              |
| 584.3102.01 | Frais d'annonces pour recherche de personnel          | 10'000    |           |           |           | 8'061.80     |              |
| 584.3111    | Achats mobilier, machines et matériel                 | 11'100    |           | 5'000     |           | 1'286.72     |              |
| 584.3123    | Achats et consommation d'électricité                  | 600       |           | 500       |           |              |              |
| 584.3133    | Nettoyages et divers                                  | 300       |           | 300       |           | 61.95        |              |
| 584.3151    | Entretien mobilier et matériel                        | 500       |           | 500       |           |              |              |
| 584.3151.02 | Maintenance des logiciels                             |           |           | 32'000    |           | 55'872.10    |              |
| 584.3170    | Frais de réceptions et de manifestations              |           |           |           |           | 112.50       |              |
| 584.3181    | Frais d'affranchissements                             | 11'400    |           | 11'000    |           | 11'386.80    |              |
| 584.3182    | Téléphones  | 3'000     |           | 2'200     |           | 2'349.85     |              |
| 584.3184    | Frais de contentieux et de poursuites                 | 4'200     |           |           |           | 4'132.48     |              |
| 584.3185    | Honoraires et frais d'expertises                      | 20'000    |           | 50'000    |           | 14'670.80    |              |
| 584.3186    | Assurances de tiers, choses et RC                     | 3'000     |           | 3'000     |           | 2'665.00     |              |
| 584.3301    | Défalcations sur contentieux et escomptes             | 6'000     |           | 6'000     |           | 32'428.80    |              |
| 584.3655.02 | Contribution Fonds social                             | 13'400    |           | 11'500    |           | 7'496.90     |              |
| 584.3901    | Imputations internes de frais de personnel            | 423'700   |           | 240'000   |           | 314'000.00   |              |
| 584.3902    | Imputations internes de biens, services, marchandises | 70'200    |           |           |           | 1'597.35     |              |
| 584.3904    | Imputation interne de loyer                           | 54'500    |           | 62'500    |           | 36'750.00    |              |
| 584.4361    | Allocations de maternité et perte de gain (APG)       |           |           | 3_130     |           |              | 3'394.60     |
| 584.4362    | Remboursement de frais                                |           | 8'400     |           | 8'000     |              | 8'425.00     |

|  | Budge  | et 2019  | Budge   | et 2018   | Comptes 2017   |   |
|--|--|--|---|---|--|---|
|  | Charges  | Revenus  | Charges   | Revenus   | Charges  | Revenus   |
| 5  |  |  |   |   |  | 101105.00   |
| ·  |  |  |   |   |  | 10'195.20   |
| (REVE)   |  | 2'718'100  |   | 2'286'300   |  | 1'703'803.62  |
| ·  |  | 5'000  |   | 5'000   |  | 46'447.65   |
| CONTRIBUTIONS AU RESEAU ENFANCE VEVEY ET ENVIRONS (REVE)   | 17'076'300   | 8'162'300  | 15'881'200  | 7'584'900   | 12'227'709.91  | 6'097'684.60  |
| Amortissement construction d'une Unité d'Accueil<br>Pour Ecoliers La Campanule (08/2001, 9143.40)  | 22'700   |  | 22'700  |   | 22'690.00  |   |
| Contributions aux structures d'accueil collectives   | 15'044'600   |  | 14'081'300  |   | 10'967'050.62  |   |
| Contributions au réseau d'accueil familial à la journée  | 1'669'300  |  | 1'678'200   |   | 1'135'818.19   |   |
| Fondation cantonale pour l'accueil de jour des enfants (LAJE) - Contribution socle   | 99'000   |  | 99'000  |   | 102'151.10   |   |
| Administration du réseau REVE  | 240'700  |  |   |   |  |   |
| Contributions des communes et des entreprises au réseau d'accueil collectif  |  | 8'162'300  |   | 7'584'900   |  | 6'097'684.60  |
| ACCUEIL PERISCOLAIRE   |  |  |   |   | 1'003'690.61   | 259'792.85  |
| Traitements du personnel Salaires du personnel auxiliaire Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Frais de déplacements et débours Frais de formation du personnel Frais de bureau et économat Achat matériel informatique et logiciel Achats mobilier et matériel Achats matériel éducatif et jeux Achats alimentation Achats de produits de pharmacie Nettoyages et divers |  |  |   |   | 233'118.50<br>365'752.65<br>50'992.74<br>46'111.82<br>5'725.88<br>249.50<br>2'273.70<br>2'705.70<br>3'345.55<br>2'070.60<br>2'584.15<br>183'824.15<br>201.90<br>22'575.87  |   |
|  | Imputations internes de frais de personnel  CONTRIBUTIONS AU RESEAU ENFANCE VEVEY ET ENVIRONS (REVE)  Amortissement construction d'une Unité d'Accueil Pour Ecoliers La Campanule (08/2001, 9143.40)  Contributions aux structures d'accueil collectives Contributions au réseau d'accueil familial à la journée Fondation cantonale pour l'accueil de jour des enfants (LAJE) - Contribution socle Administration du réseau REVE Contributions des communes et des entreprises au réseau d'accueil collectif  ACCUEIL PERISCOLAIRE  Traitements du personnel Salaires du personnel auxiliaire Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Frais de déplacements et débours Frais de formation du personnel Frais de bureau et économat Achat matériel informatique et logiciel Achats mobilier et matériel Achats matériel éducatif et jeux Achats alimentation Achats de produits de pharmacie | Participation de l'Etat selon la LAJE Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) Imputations internes de frais de personnel CONTRIBUTIONS AU RESEAU ENFANCE VEVEY ET ENVIRONS (REVE) Amortissement construction d'une Unité d'Accueil Pour Ecoliers La Campanule (08/2001, 9143.40) Contributions aux structures d'accueil collectives Contributions au réseau d'accueil familial à la journée Fondation cantonale pour l'accueil de jour des enfants (LAJE) - Contribution socle Administration du réseau REVE Contributions des communes et des entreprises au réseau d'accueil collectif  ACCUEIL PERISCOLAIRE  Traitements du personnel Salaires du personnel auxiliaire Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Frais de déplacements et débours Frais de formation du personnel Frais de bureau et économat Achat matériel informatique et logiciel Achats mobilier et matériel Achats matériel éducatif et jeux Achats alimentation Achats de produits de pharmacie Nettoyages et divers | Participation de l'Etat selon la LAJE Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) Imputations internes de frais de personnel CONTRIBUTIONS AU RESEAU ENFANCE VEVEY ET ENVIRONS (REVE) Amortissement construction d'une Unité d'Accueil Pour Ecoliers La Campanule (08/2001, 9143.40) Contributions aux structures d'accueil collectives Contributions au réseau d'accueil familial à la journée Fondation cantonale pour l'accueil de jour des enfants (LAJE) - Contribution socle Administration du réseau REVE Contributions des communes et des entreprises au réseau d'accueil collectif  ACCUEIL PERISCOLAIRE Traitements du personnel Salaires du personnel auxiliaire Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Frais de déplacements et débours Frais de formation du personnel Frais de bureau et économat Achat matériel informatique et logiciel Achats matériel éducatif et jeux Achats alimentation Achats de produits de pharmacie Nettoyages et divers | Participation de l'Etat selon la LAJE Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) Imputations internes de frais de personnel CONTRIBUTIONS AU RESEAU ENFANCE VEVEY ET ENVIRONS (REVE) Amortissement construction d'une Unité d'Accueil Pour Ecoliers La Campanule (08/2001, 9143.40) Contributions aux structures d'accueil collectives Contributions aux réseau d'accueil familial à la journée Fondation cantonale pour l'accueil de jour des enfants (LAJE) - Contribution socle Administration du réseau REVE Contributions des communes et des entreprises au réseau d'accueil collectif  ACCUEIL PERISCOLAIRE  Traitements du personnel Salaires du personnel auxiliaire Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Frais de déplacements et débours Frais de formation du personnel Frais de bureau et économat Achat matériel informatique et logiciel Achats matériel éducatif et jeux Achats alimentation Achats de produits de pharmacie Nettoyages et divers | Participation de l'Etat selon la LAJE Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) Imputations internes de frais de personnel CONTRIBUTIONS AU RESEAU ENFANCE VEVEY ET ENVIRONS (REVE) Amortissement construction d'une Unité d'Accueil Pour Ecoliers La Campanule (08/2001, 9143.40) Contributions aux structures d'accueil collectives Contributions aux structures d'accueil de jour des enfants (LAJE) - Contribution socle Administration du réseau REVE Contributions des communes et des entreprises au réseau d'accueil collectif  ACCUEIL PERISCOLAIRE  Traitements du personnel Salaires du personnel auxiliaire Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Frais de déplacements et débours Frais de formation du personnel Frais de bureau et économat Achat matériel informatique et logiciel Achats matériel éducatif et jeux Achats alimentation Achats de produits de pharmacie Nettovages et divers | Participation de l'Etat selon la LAJE Contribution du Réseau Enfance Vevey et Environs (REVE) Imputations internes de frais de personnel CONTRIBUTIONS AU RESEAU ENFANCE VEVEY ET ENVIRONS (REVE) Pour Ecoliers La Campanule (08/2001, 9143.40) Contributions aux structures d'accueil callectives Contributions au structures d'accueil callectives Contributions au réseau d'accueil familial à la journée Fondation cantonate pour l'accueil de jour des enfants (LAJE) - Contributions des communes et des entreprises au réseau d'accueil collectiff  ACCUEIL PERISCOLAIRE Traitements du personnel Salaires du personnel auxillaire Contributions et débours Frais de déplacements et débours Frais de déplacements et débours Frais de déplacements et débours Frais de dépressancel Achats matériel informatique et logiciel Achats matériel informatique et logiciel Achats matériel éducatif et jeux Achats alimentation Achats matériel éducatif et jeux Achats alimentation Achats matériel d'accueil et pour accueil collectier  Pour tes de very et Environs  17076/300 8162/300 15/881/200 22/700 |

|             |  | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Comptes 2017 |            |
|-------------|--|---------|---------|---------|---------|--------------|------------|
|             |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges      | Revenus    |
| 500 01 / 1  | 1  |         |         |         |         | 001/01 50    |            |
| 590.3161    | Loyer Panorama et Part Dieu  |         |         |         |         | 20'691.50    |            |
| 590.3181    | Frais d'affranchissements  |         |         |         |         | 3'398.95     |            |
| 590.3182    | Téléphones   |         |         |         |         | 2'526.70     |            |
| 590.3655    | Subventions Association La Fourch'ouette                                     |         |         |         |         | 4'800.00     |            |
| 590.3901    | Imputations internes de frais de personnel                                   |         |         |         |         | 46'447.65    |            |
| 590.3902    | Imputations internes de biens, services, marchandises                        |         |         |         |         | 1'068.10     |            |
| 590.4360    | Participation des parents pour l'accueil parascolaire                        |         |         |         |         |              | 49'641.00  |
| 590.4360.01 | Participation des parents pour les prestations de<br>"midi" (salle à manger) |         |         |         |         |              | 192'371.00 |
| 590.4361.02 | Ristournes d'assurances  |         |         |         |         |              | 16'986.85  |
| 590.4655    | Revenus de fonds spéciaux  |         |         |         |         |              | 794.00     |
| 5901        | REFECTOIRES  | 175'400 | 66'600  | 195'000 | 63'000  |              |            |
| 5901.3011   | Traitements du personnel   | 21'700  |         | 41'400  |         |              |            |
| 5901.3012   | Salaires du personnel auxiliaire   | 28'000  |         | 40'000  |         |              |            |
| 5901.3030   | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                                | 4'700   |         | 7'800   |         |              |            |
| 5901.3040   | Caisse de pensions et de prévoyance  | 3'200   |         | 6'300   |         |              |            |
| 5901.3050   | Assurances accidents et maladie  | 1'500   |         | 1'500   |         |              |            |
| 5901.3060   | Frais de déplacements et débours   | 200     |         | 200     |         |              |            |
| 5901.3091   | Frais de formation du personnel  | 600     |         | 600     |         |              |            |
| 5901.3113   | Achats mobilier et matériel  | 2'000   |         | 2'000   |         |              |            |
| 5901.3131   | Achats alimentation  | 93'200  |         | 89'100  |         |              |            |
| 5901.3132   | Achats de produits de pharmacie  | 700     |         | 700     |         |              |            |
| 5901.3133   | Nettoyages et divers   | 1'000   |         | 1'000   |         |              |            |
| 5901.3151   | Maintenance des logiciels  | 500     |         | 500     |         |              |            |
| 5901.3170   | Frais d'animation  | 500     |         | 500     |         |              |            |
| 5901.3181   | Frais d'affranchissements  | 1'000   |         | 1'000   |         |              |            |
| 5901.3182   | Téléphones   | 900     |         | 900     |         |              |            |
| 5901.3655   | Subventions Association La Fourch'ouette                                     | 10'000  |         |         |         |              |            |
| 5901.3901   | Imputations internes de frais de personnel                                   | 5'700   |         | 1'500   |         |              |            |
| 5901.4360   | Participation des parents  |         | 66'600  |         | 63'000  |              |            |

|             |   | Budge   | t 2019  | Budge   | Budget 2018 |           | es 2017   |
|-------------|---|---------|---------|---------|-------------|-----------|-----------|
|             |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus     | Charges   | Revenus   |
|             |   |         |         |         |             |           |           |
| 5902        | DEVOIRS SURVEILLES                            | 129'900 | 23'000  | 155'000 | 22'600      |           |           |
| 5902.3011   | Traitements du personnel                      |         |         | 20'400  |             |           |           |
| 5902.3012   | Salaires du personnel auxiliaire              | 105'000 |         | 105'900 |             |           |           |
| 5902.3030   | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam | 9'700   |         | 11'200  |             |           |           |
| 5902.3040   | Caisse de pensions et de prévoyance           |         |         | 3'200   |             |           |           |
| 5902.3050   | Assurances accidents et maladie               | 2'900   |         | 2'300   |             |           |           |
| 5902.3060   | Frais de déplacements et débours              | 800     |         | 700     |             |           |           |
| 5902.3091   | Frais de formation du personnel               | 3'000   |         | 2'800   |             |           |           |
| 5902.3101   | Frais de bureau et économat                   | 1'000   |         | 1'000   |             |           |           |
| 5902.3113   | Achats mobilier et matériel                   | 2'000   |         | 2'000   |             |           |           |
| 5902.3151   | Maintenance des logiciels                     | 1'000   |         | 1'000   |             |           |           |
| 5902.3181   | Frais d'affranchissements                     | 1'000   |         | 1'000   |             |           |           |
| 5902.3901   | Imputations internes de frais de personnel    | 3'500   |         | 3'500   |             |           |           |
| 5902.4360   | Participation des parents                     |         | 23'000  |         | 22'600      |           |           |
| 595         | COLONIES DE JOUR                              | 41'700  | 25'200  | 33'400  | 18'900      | 39'388.70 | 22'500.00 |
| 595.3012    | Salaires du personnel auxiliaire              | 24'000  |         | 19'000  |             | 26'073.35 |           |
| 595.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam | 2'300   |         | 1'800   |             | 1'168.25  |           |
| 595.3050    | Assurances accidents et maladie               | 800     |         | 300     |             | 132.60    |           |
| 595.3060    | Frais de déplacements et débours              |         |         | 100     |             |           |           |
| 595.3101    | Imprimés et fournitures de bureau             | 100     |         | 100     |             | 139.35    |           |
| 595.3113    | Achats mobilier et matériel                   | 1'600   |         | 1'600   |             | 1'450.55  |           |
| 595.3131    | Achats de produits alimentaires               | 9'400   |         | 7'000   |             | 8'485.20  |           |
| 595.3133    | Nettoyages et divers                          | 500     |         | 500     |             | 96.85     |           |
| 595.3170    | Frais d'animation                             | 3'000   |         | 3'000   |             | 1'842.55  |           |
| 595.4360.03 | Participation des parents                     |         | 25'200  |         | 18'900      |           | 22'500.00 |

|  |  | Budge                               | t 2019    | Budge                      | et 2018   | Compt                  | es 2017      |
|--|--|-------------------------------------|-----------|----------------------------|-----------|------------------------|--------------|
|  |  | Charges                             | Revenus   | Charges                    | Revenus   | Charges                | Revenus      |
|  |  |                                     |           |                            |           |                        |              |
| 6  | DIRECTION DE LA SECURITE   | 5'981'000                           | 3'097'000 | 4'393'400                  | 1'595'000 | 4'346'483.77           | 1'596'788.13 |
| 600  | SECURITE   | 5'799'000                           | 3'097'000 | 4'221'400                  | 1'580'000 | 4'226'152.91           | 1'562'878.13 |
| 600.3143   | Entretien et renouvellement des horodateurs  | 80'000                              |           | 80'000                     |           | 100'920.65             |              |
| 600.3195   | TVA due au taux forfaitaire de 3.5% (abonnements et tarif horaire du parking du Panorama)                                      | 55'000                              |           | 55'000                     |           | 50'965.35              |              |
| 600.3511   | Financement des missions générales de police par la péréquation indirecte (art. 45 LOPV)                                       | 1'237'000                           |           | 1'180'000                  |           | 1'237'963.00           |              |
| 600.3521 *   | Participation à la charge nette de l'Association de communes Sécurité Riviera  | 4'397'000                           |           | 2'876'400                  |           | 2'788'538.66           |              |
| 600.3659   | Subventions, dons, frais divers  | 30'000                              |           | 30'000                     |           | 47'765.25              |              |
| 600.4232   | Recettes abonnements et tarif horaire du parking<br>Panorama   |                                     | 1'500'000 |                            | 1'500'000 |                        | 1'384'141.48 |
| 600.4511   | Correctif financement missions générales police<br>par péréquation indirecte établi avec 1 an<br>décalage                      |                                     |           |                            |           |                        | 77'816.00    |
| 600.4801   | Prélèvement s/fonds de réserve pour l'exploitation des parcomètres et la création de places de parc                            |                                     | 80'000    |                            | 80'000    |                        | 100'920.65   |
| 600.4909   | Imputation interne FDV - Manque à gagner recettes ASR  |                                     | 1'517'000 |                            |           |                        |              |
| 655  | SERVICE DEFENSE INCENDIE ET SECOURS (SDIS)   | 182'000                             |           | 172'000                    | 15'000    | 120'330.86             | 33'910.00    |
| 6552   | LOCAUX ET INFRASTRUCTURES  | 182'000                             |           | 172'000                    | 15'000    | 120'330.86             | 33'910.00    |
| 6552.3114<br>6552.3144<br>6552.3144.01<br>6552.4511.01 | Achats matériel divers Entretien des hydrants Nouvelles canalisations et hydrants Subsides nouvelles canalisations et hydrants | 2'000<br>30'000<br>1 <i>5</i> 0'000 |           | 2'000<br>20'000<br>150'000 | 15'000    | 43'396.35<br>76'934.51 | 33'910.00    |

|          |  | Budge      | et 2019 | Budge      | et 2018 | Compt         | es 2017    |
|----------|--|------------|---------|------------|---------|---------------|------------|
|          |  | Charges    | Revenus | Charges    | Revenus | Charges       | Revenus    |
|          |  |            |         |            |         |               |            |
| 7        | DIRECTION DES AFFAIRES SOCIALES, DU LOGEMENT ET DE L'INTEGRATION | 24'391'600 | 827'000 | 20'881'700 | 275'500 | 21'017'056.55 | 468'907.05 |
| 700      | ADMINISTRATION DIRECTION   | 794'400    |         | 362'000    |         | 183'703.69    | 3'450.00   |
| 700.3011 | Traitements du personnel   | 479'800    |         | 259'800    |         | 125'035.13    |            |
| 700.3012 | Salaires du personnel auxiliaire                                 | 79'500     |         | 5'000      |         |               |            |
| 700.3030 | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                    | 51'700     |         | 23'600     |         | 10'953.88     |            |
| 700.3040 | Caisse de pensions et de prévoyance                              | 89'900     |         | 43'200     |         | 22'858.76     |            |
| 700.3050 | Assurances accidents et maladie                                  | 15'200     |         | 4'700      |         | 1'243.64      |            |
| 700.3060 | Frais de déplacements et débours                                 | 5'000      |         | 2'700      |         | 2'514.10      |            |
| 700.3091 | Frais de formation du personnel                                  | 4'000      |         | 4'000      |         | 1'950.00      |            |
| 700.3101 | Frais de bureau et économat                                      | 6'100      |         | 5'400      |         | 6'085.78      |            |
| 700.3102 | Annonces et abonnements journaux                                 | 1'100      |         | 1'000      |         | 1'111.65      |            |
| 700.3111 | Achats mobilier, machines et matériel                            | 2'700      |         | 2'700      |         | 68.90         |            |
| 700.3123 | Achats et consommation d'électricité                             | 700        |         | 1'300      |         | 474.25        |            |
| 700.3133 | Nettoyages et divers   | 500        |         | 500        |         | 477.05        |            |
| 700.3151 | Entretien mobilier et matériel                                   | 400        |         | 400        |         |               |            |
| 700.3161 | Loyers et charges  |            |         |            |         | 4'200.00      |            |
| 700.3181 | Frais d'affranchissements  | 5'500      |         | 4'700      |         | 5'002.10      |            |
| 700.3182 | Téléphones   | 1'500      |         | 2'200      |         | 1'228.45      |            |
| 700.3185 | Honoraires et frais d'expertises                                 | 50'000     |         |            |         |               |            |
| 700.3193 | Cotisations  | 800        |         | 800        |         | 500.00        |            |
| 700.4271 | Loyers bureaux av. du Général-Guisan 69                          |            |         |            |         |               | 3'400.00   |
| 700.4362 | Remboursement de frais   |            |         |            |         |               | 50.00      |
| 703      | INTEGRATION  | 708'300    | 151'600 | 645'800    | 160'100 | 523'051.81    | 170'087.20 |
| 703.3011 | Traitements du personnel   | 229'200    |         | 250'500    |         | 92'826.55     |            |
| 703.3012 | Salaires du personnel auxiliaire                                 | 79'500     |         | 60'200     |         | 143'032.15    |            |
| 703.3030 | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                    | 28'600     |         | 30'300     |         | 21'750.60     |            |
| 703.3040 | Caisse de pensions et de prévoyance                              | 43'600     |         | 47'700     |         | 18'976.15     |            |
| 703.3050 | Assurances accidents et maladie                                  | 8'600      |         | 6'200      |         | 2'352.70      |            |
| 703.3060 | Frais de déplacements et débours                                 | 3'000      |         | 3'000      |         | 235.40        |            |
| 703.3080 | Personnel intérimaire facturé par des tiers                      | 3'600      |         | 3'600      |         | 900.00        |            |

|             |   | Budge   | et 2019 | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|-------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|             |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|             |   |         |         |         |         |            |            |
| 703.3091    | Frais de formation du personnel   | 3'000   |         | 3'000   |         | 370.00     |            |
| 703.3101    | Imprimés et fournitures de bureau   | 6'500   |         | 6'500   |         | 3'083.25   |            |
| 703.3102    | Livres, journaux, documentation   | 500     |         | 500     |         | 163.00     |            |
| 703.3113    | Achats mobilier et matériel   | 10'000  |         | 4'000   |         | 4'161.70   |            |
| 703.3123    | Achats et consommation d'électricité  | 1'600   |         | 2'200   |         | 1'593.35   |            |
| 703.3133    | Nettoyages et divers  | 2'700   |         | 1'800   |         | 2'762.25   |            |
| 703.3141    | Entretien des bâtiments   | 1'900   |         | 1'900   |         | 520.00     |            |
| 703.3151    | Entretien de mobilier, machines et équipements de bureau                      | 1'000   |         | 1'000   |         | 349.70     |            |
| 703.3161    | Loyers et charges   | 104'300 |         | 104'300 |         | 103'299.45 |            |
| 703.3170    | Frais d'animation   | 10'000  |         | 7'000   |         | 6'092.85   |            |
| 703.3182    | Téléphones  | 2'900   |         | 2'400   |         | 2'903.05   |            |
| 703.3185 *  | Honoraires et frais d'expertises  | 100'000 |         | 46'000  |         | 45'828.60  |            |
| 703.3193    | Cotisations   | 3'300   |         | 2'700   |         | 713.00     |            |
| 703.3655.01 | Subvention à l'Association "Français en Jeu"                                  | 4'500   |         | 11'500  |         | 10'920.55  |            |
| 703.3663    | Subvention aux manifestations multi- culturelles                              | 60'000  |         | 49'500  |         | 60'217.51  |            |
| 703.4361    | Allocations Perte de Gain et maternité  |         |         |         |         |            | 707.65     |
| 703.4362    | Remboursement de frais  |         | 2'000   |         | 2'000   |            | 1'591.60   |
| 703.4502    | Participation de la Confédération   |         | 3'000   |         | 3'000   |            | 3'000.00   |
| 703.4515    | Participation du Canton   |         | 146'600 |         | 155'100 |            | 164'787.95 |
| 706         | CENTRE SOCIAL REGIONAL  | 24'700  |         | 24'800  |         | 22'126.50  |            |
| 706.3525    | Participation aux frais de fonctionnement de l'ARAS<br>Riviera                | 24'700  |         | 24'800  |         | 22'126.50  |            |
| 730         | AGENCE INTERCOMMUNALE D'ASSURANCES SOCIALES                                   | 244'300 |         | 225'300 |         | 186'511.01 |            |
| 730.3525    | Participation aux frais de l'Agence intercommunale d'assurances sociales      | 244'300 |         | 225'300 |         | 186'511.01 |            |
| 740         | AIDES INSTITUTIONNELLES ET INDIVIDUELLES                                      | 750'300 | 28'900  | 748'000 | 18'900  | 748'423.75 | 33'652.35  |
| 740.3654.01 | Participation aux actions de prévention et buts optionnels de la ARAS Riviera | 152'200 |         | 154'100 |         | 143'168.80 |            |
| 740.3654.02 | Association régionale pour la préparation à la retraite (ARPR)                | 10'100  |         | 9'900   |         | 9'802.50   |            |
| 740.3654.03 | Ludothèque - Prise en charge du loyer   | 12'000  |         | 12'000  |         | 12'000.00  |            |

|               |  | Budge      | et 2019 | Budge      | et 2018 | Compt         | es 2017    |
|---------------|--|------------|---------|------------|---------|---------------|------------|
|               |  | Charges    | Revenus | Charges    | Revenus | Charges       | Revenus    |
|               |  |            |         |            |         |               |            |
| 740.3654.04   | Subvention à CARITAS   | 1'500      |         | 1'500      |         |               |            |
| 740.3655      | Participation à des actions sociales spécifiques   | 35'200     |         | 47'200     |         | 66'380.35     |            |
| 740.3655.01   | Subvention à l'ASLOCA - Section de Vevey   | 27'000     |         | 27'000     |         | 27'000.00     |            |
| 740.3665.01   | Aides individuelles  | 25'000     |         | 15'000     |         | 29'325.85     |            |
| 740.3665.02   | Aide complémentaire veveysanne   | 335'000    |         | 335'000    |         | 318'722.00    |            |
| 740.3665.03   | Aide extraordinaire veveysanne   | 31'500     |         | 26'000     |         | 31'182.10     |            |
| 740.3665.04   | Aide aux chômeurs en fin de droit ayant charge de famille                                      | 27'500     |         | 27'000     |         | 27'300.00     |            |
| 740.3665.05   | Sépultures indigents   | 2'500      |         | 2'500      |         | 2'971.25      |            |
| 740.3665.06   | Achats de cartes VMCV pour ventes à prix réduits   | 800        |         | 800        |         | 840.00        |            |
| 740.3665.07   | Mesures d'allégement de la taxe de base par<br>habitant pour les déchets                       | 90'000     |         | 90'000     |         | 79'730.90     |            |
| 740.4655      | Revenus fonds Genand-Cochard   |            | 2'300   |            | 2'300   |               | 2'300.00   |
| 740.4655.01   | Revenus legs Vaubert de Méan   |            | 400     |            | 400     |               | 370.00     |
| 740.4655.02   | Revenus de fonds spéciaux pour aides<br>complémentaires veveysannes (compte no<br>740.3665.02) |            | 1'200   |            | 1'200   |               | 1'256.00   |
| 740.4801      | Prélèvement sur le fonds de secours des Affaires sociales et familiales                        |            | 25'000  |            | 15'000  |               | 29'726.35  |
| 751           | FACTURE SOCIALE ET AVASAD  | 20'882'000 | 550'000 | 17'969'900 |         | 18'446'983.00 | 149'222.00 |
| 751.3515.01 * | Participation aux dépenses RI et assurance chômage   | 6'064'000  |         | 5'523'000  |         | 5'730'421.00  |            |
| 751.3515.02 * | Participation aux dépenses des PC et de l'hébergement médico-social                            | 5'681'000  |         | 5'105'000  |         | 5'277'943.00  |            |
| 751.3515.03 * | Participation aux subventions et aides aux personnes handicapées                               | 2'594'000  |         | 2'311'000  |         | 2'421'564.00  |            |
| 751.3515.04 * | Participation aux dépenses de l'assurance maladie (LAMal)                                      | 2'695'000  |         | 1'540'000  |         | 1'575'064.00  |            |
| 751.3515.05 * | Participation aux dépenses pour prestations pour la famille et autres dépenses sociales        | 1'218'000  |         | 932'000    |         | 964'299.00    |            |
| 751.3515.06 * | Participation aux bourses d'étude et d'apprentissage   | 680'000    |         | 668'000    |         | 690'511.00    |            |
| 751.3654      | Subvention à l'association ASANTE SANA   | 1'950'000  |         | 1'890'900  |         | 1'787'181.00  |            |

|   |   | Budge  | t 2019          | Budge   | et 2018         | Compt  | es 2017               |
|---|---|--|-----------------|---|-----------------|--|-----------------------|
|   |   | Charges  | Revenus         | Charges   | Revenus         | Charges  | Revenus               |
| 751.4515<br>751.4515.01 *   | Correctif répartition de la facture sociale selon<br>décompte final établi avec une année de<br>décalage<br>Correction acomptes facture sociale   |  | 550'000         |   |                 |  | 149'222.00            |
| 752   | CENTRE DE JOUR DU PANORAMA  | 341'900  | 16'500          | 307'000   | 16'500          | 319'698.65   | 16'385.00             |
| 752.3655.01<br>752.3655.02<br>752.3655.04<br>752.3655.05<br>752.3655.06<br>752.4362<br>752.4655   | Salle à manger (déficit d'exploitation) Loyers du Panorama - Prise en charge du déficit Salle à manger - Participation au loyer Centre de jour (déficit d'exploitation) Course annuelle des aînés Remboursement de frais Participation Fondation Haefeli-Meylan (sortie des   | 60'000<br>55'300<br>34'100<br>170'000<br>22'500  | 4'000<br>12'500 | 60'000<br>20'900<br>34'100<br>170'000<br>22'000                                     | 4'000<br>12'500 | 60'000.00<br>33'062.85<br>34'100.00<br>170'000.00<br>22'535.80   | 3'885.00<br>12'500.00 |
| 760   | aînés)  OFFICE DU LOGEMENT  | 645'700  | 80'000          | 598'900   | 80'000          | 586'558.14   | 96'110.50             |
| 760.3011<br>760.3012<br>760.3030<br>760.3040<br>760.3050<br>760.3060<br>760.3091<br>760.3101<br>760.3111<br>760.3182<br>760.3185.01<br>760.3655 | Traitements du personnel Salaires du personnel auxiliaire Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam Caisse de pensions et de prévoyance Assurances accidents et maladie Frais de déplacements et débours Frais de formation du personnel Imprimés et fournitures de bureau Achats de mobilier, de machines et d'équipements techniques de bureau Téléphones Contentieux et avis de droit Subventions en matière de logement | 52'300<br>15'000<br>6'300<br>8'400<br>1'900<br>3'500<br>3'000<br>2'000<br>500<br>700<br>2'000<br>203'100 |                 | 52'000<br>5'000<br>5'700<br>8'300<br>1'200<br>1'000<br>3'000<br>2'000<br>500<br>100 |                 | 51'424.62<br>4'504.72<br>8'158.44<br>510.76<br>22.15<br>1'458.00<br>388.80<br>797.40<br>2'000.00<br>170'069.00 |                       |
| 760.3655.01   | Contribution communale à l'aide individuelle au logement  | 190'000  |                 | 160'000   |                 | 192'224.25   |                       |
| 760.3655.02<br>760.3655.03  | Centre d'accueil de nuit CARITAS<br>Fondation Apollo  | 2'000<br>155'000   |                 | 2'000<br>155'000  |                 | 155'000.00   |                       |
| 760.4515  | Contribution cantonale à l'aide individuelle au logement  |  | 80'000          |   | 80'000          |  | 96'110.50             |

|             |  | Budge      | t 2019  | Budge     | et 2018 | Compt        | es 2017    |
|-------------|--|------------|---------|-----------|---------|--------------|------------|
|             |  | Charges    | Revenus | Charges   | Revenus | Charges      | Revenus    |
|             |  |            |         |           |         |              |            |
| 8           | DIRECTION DE LA CULTURE  | 10'097'600 | 823'300 | 9'280'000 | 662'300 | 9'211'211.38 | 850'653.33 |
| 810         | ADMINISTRATION   | 969'800    |         | 386'000   |         | 369'636.27   | 1'500.00   |
| 810.3011    | Traitements du personnel   | 529'600    |         | 209'600   |         | 164'047.60   |            |
| 810.3012    | Salaires du personnel auxiliaire                                       | 128'000    |         | 11'000    |         | 59'912.05    |            |
| 810.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                          | 60'600     |         | 19'600    |         | 19'596.79    |            |
| 810.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance                                    | 87'300     |         | 34'500    |         | 27'228.50    |            |
| 810.3050    | Assurances accidents et maladie  | 17'800     |         | 3'800     |         | 2'214.17     |            |
| 810.3060    | Frais de déplacements et débours                                       | 4'000      |         | 4'000     |         | 5'336.30     |            |
| 810.3101    | Frais de bureau et économat  | 5'800      |         | 5'800     |         | 10'942.78    |            |
| 810.3102    | Annonces et abonnements journaux                                       | 1'000      |         | 1'000     |         | 529.00       |            |
| 810.3102.01 | Documentation  | 1'000      |         | 1'000     |         | 509.85       |            |
| 810.3111    | Achats de mobilier, de machines et d'équipements techniques de bureau  |            |         |           |         | 1'755.30     |            |
| 810.3151    | Maintenance des logiciels  |            |         |           |         | 1'018.80     |            |
| 810.3161    | Loyer bureaux à Simplon 14-16  | 24'000     |         | 18'000    |         | 18'000.00    |            |
| 810.3161.01 | Loyer Espace Images Vevey  | 35'000     |         | 35'000    |         | 17'452.80    |            |
| 810.3170    | Frais de réceptions et de manifestations                               | 28'000     |         | 3'000     |         | 4'481.45     |            |
| 810.3181    | Frais d'affranchissements  | 12'000     |         | 12'000    |         | 8'489.60     |            |
| 810.3182    | Téléphones   | 2'000      |         | 2'000     |         | 1'247.75     |            |
| 810.3183    | Frais bancaires  | 200        |         | 200       |         |              |            |
| 810.3185    | Prestations de tiers   | 28'000     |         | 20'000    |         | 21'683.53    |            |
| 810.3193    | Cotisations  | 5'500      |         | 5'500     |         | 5'190.00     |            |
| 810.4362    | Remboursement de frais   |            |         |           |         |              | 1'500.00   |
| 814         | SUBVENTIONS ET AIDES DIVERSES  | 2'716'000  |         | 2'664'900 |         | 2'682'608.53 | 136.80     |
| 814.3652    | Université populaire   | 2'000      |         | 2'000     |         | 2'000.00     |            |
| 814.3652.01 | Contribution à la Fondation pour l'enseignement de la musique (FEM)    | 188'400    |         | 187'200   |         | 166'642.50   |            |
| 814.3652.02 | Conservatoire de Musique et Ecole de Jazz de<br>Montreux-Vevey-Riviera | 108'500    |         | 96'800    |         | 114'439.50   |            |
| 814.3652.10 | Développement de projets de politique culturelle                       | 30'000     |         | 29'700    |         |              |            |
| 814.3653    | Aides et subventions à des manifestations culturelles                  | 100'000    |         | 100'000   |         | 90'007.20    |            |

|             |   | Budge   | et 2019 | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017 |
|-------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|---------|
|             |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus |
|             |   |         |         |         |         |            |         |
| 814.3653.01 | Fonds intercommunal de soutien à la culture                 | 928'600 |         | 920'700 |         | 941'040.00 |         |
| 814.3653.03 | Sociétés de musique   | 45'000  |         | 45'000  |         | 46'000.00  |         |
| 814.3653.04 | Orchestre de Ribaupierre                                    | 5'000   |         | 5'000   |         | 5'000.00   |         |
| 814.3653.05 | Fondation du Septembre musical Montreux-Vevey               | 32'500  |         | 27'500  |         | 27'500.00  |         |
| 814.3653.07 | Frais de salles, soirées de sociétés locales                | 60'000  |         | 45'000  |         | 69'300.00  |         |
| 814.3653.12 | Fondation W. Cuendet et Atelier de Saint-Prex               |         |         |         |         | 5'000.00   |         |
| 814.3653.13 | Théâtre de poche de la Grenette                             | 50'000  |         | 50'000  |         | 50'000.00  |         |
| 814.3653.18 | Cinéforom - Fondation romande pour le cinéma                | 7'000   |         | 7'000   |         | 7'000.00   |         |
| 814.3653.19 | Subsides pour la danse contemporaine                        | 65'000  |         | 65'000  |         | 62'000.00  |         |
| 814.3653.21 | Expositions et éditions diverses                            | 25'000  |         | 25'000  |         | 25'000.00  |         |
| 814.3653.24 | Commission romande de diffusion de spectacles (CORODIS)     | 3'000   |         | 3'000   |         | 3'000.00   |         |
| 814.3653.26 | Fondation romande pour la chanson et les musiques actuelles | 3'000   |         | 3'000   |         | 3'000.00   |         |
| 814.3653.29 | Association Oriental - Vevey                                | 245'000 |         | 245'000 |         | 245'000.00 |         |
| 814.3653.34 | Rocking Chair - Association ATAC                            | 150'000 |         | 150'000 |         | 150'000.00 |         |
| 814.3653.35 | La Lanterne Magique   | 2'000   |         | 2'000   |         | 2'000.00   |         |
| 814.3653.36 | Association VIBISCUM  | 2'000   |         | 2'000   |         | 2'000.00   |         |
| 814.3653.38 | Live in Vevey - Jazz Music                                  | 20'000  |         | 20'000  |         | 20'000.00  |         |
| 814.3653.39 | Festival des Artistes de Rue                                | 10'000  |         | 10'000  |         | 10'000.00  |         |
| 814.3653.40 | Fête Multiculturelle  | 7'500   |         | 7'500   |         | 7'500.00   |         |
| 814.3653.41 | Fondation Vevey Ville d'Images                              | 415'000 |         | 415'000 |         | 415'000.00 |         |
| 814.3653.42 | Film Location Riviera                                       |         |         |         |         | 10'000.00  |         |
| 814.3653.43 | Dansomètre (participation aux frais de nettoyage)           | 1'500   |         | 1'500   |         | 1'500.00   |         |
| 814.3653.44 | Subsides pour les musiques actuelles                        | 20'000  |         | 20'000  |         | 20'500.00  |         |
| 814.3653.45 | AQV - Quartier de la Valsainte                              | 7'000   |         | 5'000   |         | 5'000.00   |         |
| 814.3653.46 | PictoBello  | 28'000  |         | 20'000  |         | 28'163.83  |         |
| 814.3653.47 | Association Arts et Lettres                                 | 25'000  |         | 25'000  |         | 25'000.00  |         |
| 814.3653.48 | Concours Clara Haskil                                       | 10'000  |         | 10'000  |         | 10'000.00  |         |
| 814.3653.49 | Montreux Festival du Rire - Volet veveysan                  |         |         | 10'000  |         | 10'000.00  |         |
| 814.3653.50 | Théâtre des Trois Quarts                                    | 20'000  |         | 20'000  |         | 20'000.00  |         |
| 814.3653.51 | Association RATS  | 10'000  |         | 10'000  |         | 10'000.00  |         |
| 814.3653.52 | Médiation culturelle et jeune public                        | 20'000  |         | 10'000  |         | 10'000.00  |         |
| 814.3653.54 | Association Festivalocal                                    | 10'000  |         | 10'000  |         | 5'000.00   |         |

|               |  | Budge     | t 2019  | Budge     | et 2018 | Compt        | es 2017    |
|---------------|--|-----------|---------|-----------|---------|--------------|------------|
|               |  | Charges   | Revenus | Charges   | Revenus | Charges      | Revenus    |
|               |  |           |         |           |         |              |            |
| 814.3653.55   | Conférence des villes suisses en matière de culture                            | 7'500     |         | 7'500     |         | 7'500.00     |            |
| 814.3653.56   | Société des concerts de St-Martin  | 4'000     |         | 4'000     |         | 4'000.00     |            |
| 814.3653.57   | Le Dansomètre - Communication  | 3'000     |         | 3'000     |         | 3'015.50     |            |
| 814.3653.60   | Résidence pour artistes CVSC (Conférence villes suisses en matière de culture) | 6'000     |         | 6'000     |         | 5'000.00     |            |
| 814.3653.61   | Association Ekphrasis-Café littéraire  | 4'500     |         | 4'500     |         | 4'500.00     |            |
| 814.3653.62   | Association Nox Orae   | 17'000    |         | 17'000    |         | 17'000.00    |            |
| 814.3653.63   | Association Einzweidrei  | 8'000     |         | 8'000     |         | 8'000.00     |            |
| 814.3653.64   | Association Autour du Monde  | 10'000    |         | 10'000    |         | 10'000.00    |            |
| 814.4362      | Remboursement de frais   |           |         |           |         |              | 136.80     |
| 815           | FONDATION DES ARTS ET SPECTACLES   | 560'000   | 165'000 | 395'000   |         | 375'000.00   |            |
| 815.3653      | Fondation des arts et spectacles   | 335'000   |         | 335'000   |         | 335'000.00   |            |
| 815.3653.01   | Garantie du déficit d'exploitation de la salle del<br>Castillo                 | 60'000    |         | 60'000    |         | 40'000.00    |            |
| 815.3653.02   | Compensation Reflet et Del Castillo - FDV                                      | 165'000   |         |           |         |              |            |
| 815.4904.01   | Imputation interne FDV - Mise à disposition Del<br>Castillo                    |           | 100'000 |           |         |              |            |
| 815.4904.02   | Imputation interne FDV - Mise à disposition le Reflet                          |           | 65'000  |           |         |              |            |
| 820           | MUSEES   | 4'300'800 | 550'000 | 4'291'000 | 546'000 | 4'351'260.78 | 723'227.03 |
| 8202          | MUSEE DES BEAUX-ARTS   | 1'802'300 | 194'500 | 1'884'800 | 231'000 | 2'074'289.75 | 417'309.08 |
| 82021         | MUSEE DES BEAUX-ARTS (Exploitation du musée)                                   | 1'244'700 | 194'500 | 1'354'700 | 231'000 | 1'563'204.11 | 417'309.08 |
| 82021.3011    | Traitements du personnel   | 526'300   |         | 590'300   |         | 500'708.88   |            |
| 82021.3012    | Salaires du personnel auxiliaire   | 74'500    |         | 59'000    |         | 149'851.40   |            |
| 82021.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                                  | 55'400    |         | 59'200    |         | 57'684.49    |            |
| 82021.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance  | 96'800    |         | 107'100   |         | 94'508.59    |            |
| 82021.3050    | Assurances accidents et maladie  | 16'300    |         | 11'600    |         | 6'466.81     |            |
| 82021.3060    | Frais de déplacements et débours   | 7'000     |         | 8'500     |         | 4'914.42     |            |
| 82021.3080    | Personnel intérimaire facturé par des tiers                                    | 500       |         | 1'000     |         | 1'680.00     |            |
| 82021.3101    | Impressions publicitaires  | 11'500    |         | 21'000    |         | 39'078.00    |            |
| 82021.3101.01 | Frais de bureau et économat  | 8'700     |         | 16'000    |         | 12'307.15    |            |

|               |   | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|---------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|               |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|               |   |         |         |         |         |            |            |
| 82021.3102    | Annonces et abonnements journaux  | 1'300   |         | 3'500   |         | 4'217.26   |            |
| 82021.3102.01 | Documentation   | 3'500   |         | 3'500   |         | 4'296.22   |            |
| 82021.3102.03 | Participation à des actions promotionnelles                                       |         |         | 1'000   |         | 1'000.00   |            |
| 82021.3102.04 | Achats pour la boutique   | 2'800   |         | 6'000   |         | 9'988.87   |            |
| 82021.3113    | Matériel de présentation  | 9'000   |         | 11'000  |         | 14'621.60  |            |
| 82021.3113.01 | Achat de mobilier et matériel   | 13'800  |         | 27'100  |         | 23'717.24  |            |
| 82021.3113.02 | Equipement et exploitation de la cafeteria du musée                               | 1'200   |         | 2'500   |         | 2'308.75   |            |
| 82021.3119    | Achats pour les collections   | 50'000  |         | 20'000  |         | 61'247.25  |            |
| 82021.3161    | Loyers et charges (dépôt passage St-Antoine 7)                                    | 11'000  |         | 11'000  |         | 10'808.50  |            |
| 82021.3170.01 | Expositions   | 134'000 |         | 148'000 |         | 157'000.00 |            |
| 82021.3170.02 | Frais de réceptions et de manifestations  | 1'500   |         | 3'000   |         | 3'341.55   |            |
| 82021.3170.03 | Animations annuelles et ponctuelles   | 12'000  |         | 27'000  |         | 4'470.30   |            |
| 82021.3170.04 | Frais pour la médiation (adultes et jeune public)                                 |         |         | 2'000   |         | 1'289.15   |            |
| 82021.3181    | Frais d'affranchissements   | 6'000   |         | 8'000   |         | 6'457.35   |            |
| 82021.3182    | Téléphones  | 3'000   |         | 5'300   |         | 4'967.00   |            |
| 82021.3182.01 | Frais de gestion du site internet du musée  | 2'500   |         | 5'000   |         | 3'622.10   |            |
| 82021.3183    | Frais bancaires, taxes cartes de crédits différence de change paiements étrangers | 600     |         | 600     |         | 604.14     |            |
| 82021.3183.01 | Frais bancaires sur titres du legs Anne-Marie<br>Zeerleder-Thormann               | 21'000  |         | 21'000  |         | 24'720.72  |            |
| 82021.3185    | Restauration et entretien des collections   | 18'500  |         | 18'500  |         | 24'259.80  |            |
| 82021.3186    | Assurances collections et expositions   | 23'000  |         | 25'000  |         | 23'868.40  |            |
| 82021.3193    | Cotisations   | 3'000   |         | 2'000   |         | 1'700.00   |            |
| 82021.3802    | Attribution au fonds AM. Zeerleder- Thormann                                      | 130'000 |         | 130'000 |         | 307'498.17 |            |
| 82021.4222    | Intérêts et dividendes sur legs Anne-Marie Zeerleder-<br>Thormann                 |         | 151'000 |         | 151'000 |            | 120'587.82 |
| 82021.4241    | Gains comptables sur titres du legs Anne-Marie<br>Zeerleder-Thormann              |         |         |         |         |            | 211'631.07 |
| 82021.4361    | Allocations de maternité et perte de gain (APG)                                   |         |         |         |         |            | 932.10     |
| 82021.4361.02 | Ristournes d'assurances   |         |         |         |         |            | 8'842.00   |
| 82021.4361.03 | Remboursement de traitements et charges sociales                                  |         | 23'500  |         | 47'000  |            | 14'794.40  |
| 82021.4362    | Remboursement de frais  |         | 11'000  |         | 22'000  |            | 49'843.58  |
| 82021.4392    | Finances d'entrées  |         | 6'000   |         | 8'000   |            | 7'900.11   |
| 82021.4653    | Participations et subventions de tiers  |         | 3'000   |         | 3'000   |            | 2'778.00   |

|               |  | Budge     | t 2019  | Budge     | et 2018 | Compt        | es 2017   |
|---------------|--|-----------|---------|-----------|---------|--------------|-----------|
|               |  | Charges   | Revenus | Charges   | Revenus | Charges      | Revenus   |
|               |  |           |         |           |         |              |           |
| 82022         | MUSEE DES BEAUX-ARTS (Bâtiment)  | 557'600   |         | 530'100   |         | 511'085.64   |           |
| 82022.3121    | Achats et consommation d'eau   | 1'800     |         | 1'800     |         | 681.30       |           |
| 82022.3123    | Achats et consommation d'électricité   | 50'000    |         | 50'000    |         | 47'091.90    |           |
| 82022.3133    | Nettoyages et divers   | 3'000     |         | 3'000     |         | 1'913.00     |           |
| 82022.3141    | Entretien courant  | 110'500   |         | 97'000    |         | 111'275.44   |           |
| 82022.3141.01 | Entretien ascenseur  | 6'500     |         | 6'500     |         | 7'058.90     |           |
| 82022.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux   | 14'000    |         |           |         |              |           |
| 82022.3182    | Frais d'abonnement au téléréseau   | 400       |         | 400       |         | 442.90       |           |
| 82022.3189    | Surveillance des locaux  | 8'800     |         | 8'800     |         |              |           |
| 82022.3189.01 | Nettoyages effectués par des tiers   | 65'000    |         | 65'000    |         | 45'037.20    |           |
| 82022.3312.03 | Amort. travaux de transformation du Musée Jenisch<br>+ étude des extérieurs (38/2009, 9143.300.13) | 297'600   |         | 297'600   |         | 297'585.00   |           |
| 8203          | MUSEE SUISSE DE L'APPAREIL PHOTOGRAPHIQUE  | 1'016'500 | 68'500  | 1'069'300 | 68'500  | 1'062'109.96 | 54'980.30 |
| 82031         | MUSEE SUISSE DE L'APPAREIL PHOTOGRAPHIQUE (Exploitation du musée)                                  | 817'800   | 68'500  | 918'600   | 68'500  | 927'194.74   | 54'980.30 |
| 82031.3011    | Traitements du personnel   | 389'000   |         | 566'000   |         | 559'324.55   |           |
| 82031.3012    | Salaires du personnel auxiliaire   | 122'000   |         | 48'500    |         | 42'418.90    |           |
| 82031.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam  | 47'200    |         | 54'200    |         | 52'759.50    |           |
| 82031.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance  | 63'000    |         | 92'100    |         | 92'018.65    |           |
| 82031.3050    | Assurances accidents et maladie  | 13'800    |         | 10'900    |         | 5'986.90     |           |
| 82031.3060    | Frais de déplacements et débours   | 4'000     |         | 4'000     |         | 4'368.40     |           |
| 82031.3101    | Frais de bureau et économat  | 8'000     |         | 9'000     |         | 12'040.46    |           |
| 82031.3101.01 | Impression publications et cartes postales   |           |         |           |         | 4'023.10     |           |
| 82031.3101.03 | Achat de visites   | 500       |         | 500       |         | 450.00       |           |
| 82031.3102    | Annonces et abonnements journaux   | 6'000     |         | 1'500     |         | 3'547.19     |           |
| 82031.3102.01 | Documentation  | 3'000     |         | 3'000     |         | 2'765.20     |           |
| 82031.3102.02 | Impressions publicitaires  |           |         | 2'600     |         | 5'006.40     |           |
| 82031.3102.03 | Participation à des actions promotionnelles  |           |         | 1'000     |         | 1'000.00     |           |
| 82031.3102.04 | Frais de communication   | 11'500    |         |           |         |              |           |
| 82031.3109    | Achats pour la revente à la boutique   | 7'000     |         | 7'000     |         | 7'652.75     |           |
| 82031.3113    | Encadrements, matériel divers  | 10'000    |         | 12'000    |         | 11'226.23    |           |
| 82031.3113.01 | Achats de mobilier et matériel   |           |         |           |         | 6'296.31     |           |

|               |  | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017   |
|---------------|--|---------|---------|---------|---------|------------|-----------|
|               |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus   |
|               |  |         |         |         |         |            |           |
| 82031.3119    | Achats pour les collections                          | 10'000  |         | 4'000   |         | 4'207.28   |           |
| 82031.3151    | Entretien mobilier, machines, matériel et            | 3'000   |         | 3'000   |         | 3'297.99   |           |
|               | équipement de bureau                                 |         |         |         |         |            |           |
| 82031.3161    | Loyers et charges (dépôt passage St-Antoine 7)       | 36'500  |         | 36'500  |         | 34'226.85  |           |
| 82031.3170    | Expositions  | 30'000  |         | 18'000  |         | 27'000.80  |           |
| 82031.3170.01 | Vernissages  | 3'300   |         | 3'300   |         | 2'192.85   |           |
| 82031.3170.02 | Frais d'animation                                    | 4'500   |         | 4'500   |         | 5'234.15   |           |
| 82031.3181    | Frais d'affranchissements                            | 10'000  |         | 11'000  |         | 14'745.90  |           |
| 82031.3182    | Téléphones   | 3'300   |         | 3'300   |         | 2'640.85   |           |
| 82031.3182.01 | Frais de gestion du site internet du musée           | 5'000   |         | 3'000   |         | 2'988.15   |           |
| 82031.3183    | Frais bancaires, taxes cartes de crédits différence  |         |         |         |         | 187.49     |           |
|               | de change paiements étrangers                        |         |         |         |         | 107.17     |           |
| 82031.3185    | Restauration des appareils                           | 3'000   |         |         |         |            |           |
| 82031.3186    | Assurances collections et expositions                | 17'200  |         | 17'200  |         | 17'676.10  |           |
| 82031.3189    | Honoraires et prestations de service - frais divers  | 5'000   |         |         |         |            |           |
| 82031.3193    | Cotisations  | 2'000   |         | 2'500   |         | 1'911.79   |           |
| 82031.4362    | Remboursement de frais                               |         | 3'500   |         | 3'500   |            | 5'591.35  |
| 82031.4362.01 | Finances d'inscriptions aux ateliers                 |         | 21'000  |         | 21'000  |            | 14'698.00 |
| 82031.4362.02 | Ventes boutique                                      |         | 14'000  |         | 14'000  |            | 9'694.95  |
| 82031.4392    | Finances d'entrées                                   |         | 30'000  |         | 30'000  |            | 24'996.00 |
| 82032         | MUSEE SUISSE DE L'APPAREIL PHOTOGRAPHIQUE (Bâtiment) | 198'700 |         | 150'700 |         | 134'915.22 |           |
| 82032.3011    | Traitements des concierges                           | 39'100  |         | 38'600  |         |            |           |
| 82032.3012    | Salaires du personnel auxiliaire                     |         |         |         |         | 29'443.01  |           |
| 82032.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam        | 3'700   |         | 3'500   |         | 3'260.20   |           |
| 82032.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance                  | 6'000   |         | 5'900   |         | 4'084.78   |           |
| 82032.3050    | Assurances accidents et maladie                      | 1'500   |         | 800     |         | 370.33     |           |
| 82032.3121    | Achats et consommation d'eau                         | 500     |         | 500     |         | 444.50     |           |
| 82032.3123    | Achats et consommation d'électricité                 | 12'000  |         | 12'000  |         | 13'649.00  |           |
| 82032.3133    | Nettoyages et divers                                 | 1'500   |         | 1'500   |         | 4'383.60   |           |
| 82032.3141    | Entretien courant                                    | 39'500  |         | 48'000  |         | 30'334.90  |           |
| 82032.3141.01 | Entretien ascenseur                                  | 3'000   |         | 3'000   |         | 2'832.20   |           |
| 82032.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux                         | 55'000  |         |         |         |            |           |
| 82032.3182    | Téléphones   | 2'100   |         | 2'100   |         | 529.60     |           |

|               |   | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017   |
|---------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|-----------|
|               |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus   |
|               |   |         |         |         |         |            |           |
| 82032.3189.01 | Nettoyages effectués par des tiers                    | 10'000  |         | 10'000  |         | 20'783.10  |           |
| 00000 0010 01 | Amort. travaux extension Musée Suisse Appareil        | 0.41000 |         | 0.41000 |         | 0.41000.00 |           |
| 82032.3312.01 | Photographique sur la Grande Place (21/2000, 9143.23) | 24'800  |         | 24'800  |         | 24'800.00  |           |
| 8204          | MUSEE HISTORIQUE DE VEVEY                             | 584'300 | 26'500  | 526'800 | 24'500  | 535'849.89 | 27'040.70 |
| 82041         | MUSEE HISTORIQUE DE VEVEY                             | 457'400 | 26'500  | 401'300 | 24'500  | 403'544.74 | 27'040.70 |
|               | (Exploitation du musée)                               |         | 26 500  |         | 24 500  | 403 544.74 | 27 040.70 |
| 82041.3011    | Traitements du personnel                              | 251'000 |         | 246'100 |         | 243'683.70 |           |
| 82041.3012    | Salaires du personnel auxiliaire                      | 44'000  |         | 8'000   |         | 6'977.40   |           |
| 82041.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam         | 27'300  |         | 22'500  |         | 21'957.80  |           |
| 82041.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance                   | 41'000  |         | 40'100  |         | 39'602.40  |           |
| 82041.3050    | Assurances accidents et maladie                       | 8'100   |         | 4'600   |         | 2'490.30   |           |
| 82041.3060    | Frais de déplacements et débours                      | 2'000   |         | 2'000   |         | 2'028.80   |           |
| 82041.3080    | Personnel intérimaire facturé par des tiers           |         |         |         |         | 201.15     |           |
| 82041.3101    | Frais de bureau et économat                           | 1'000   |         | 1'000   |         | 794.65     |           |
| 82041.3101.01 | Impression de cartes postales                         |         |         | 4'000   |         | 4'038.10   |           |
| 82041.3102    | Annonces et abonnements journaux                      | 4'000   |         | 4'000   |         | 4'874.29   |           |
| 82041.3102.01 | Documentation   | 1'000   |         | 1'000   |         | 514.15     |           |
| 82041.3102.02 | Impressions publicitaires                             |         |         | 8'000   |         | 11'728.80  |           |
| 82041.3102.03 | Frais de communication                                | 13'000  |         |         |         |            |           |
| 82041.3113    | Encadrements, matériel divers                         | 8'000   |         | 8'000   |         | 6'490.45   |           |
| 82041.3113.01 | Achats de mobilier et matériel                        | 6'000   |         | 6'000   |         | 5'315.65   |           |
| 82041.3119    | Achats pour les collections                           | 8'000   |         | 8'000   |         | 8'522.80   |           |
| 82041.3170    | Expositions et animation                              | 20'000  |         | 15'000  |         | 19'730.15  |           |
| 82041.3170.01 | Vernissages   | 2'000   |         | 2'000   |         | 1'892.45   |           |
| 82041.3181    | Frais d'affranchissements                             | 2'000   |         | 2'000   |         | 492.80     |           |
| 82041.3182    | Téléphones  | 2'000   |         | 2'000   |         | 1'660.65   |           |
| 82041.3182.01 | Frais de gestion site internet du musée               | 1'000   |         | 1'000   |         | 1'075.00   |           |
| 82041.3185    | Restauration des collections                          | 5'000   |         | 5'000   |         | 5'329.45   |           |
| 82041.3186    | Assurances collections et expositions                 | 8'000   |         | 8'000   |         | 11'533.80  |           |
| 82041.3193    | Cotisations   | 3'000   |         | 3'000   |         | 2'610.00   |           |
| 82041.4362    | Remboursement de frais                                |         | 4'000   |         | 3'000   |            | 4'117.50  |
| 82041.4362.01 | Participation de la Confrérie des Vignerons           |         | 18'500  |         | 18'500  |            | 18'500.00 |
| 82041.4392    | Finances d'entrées                                    |         | 4'000   |         | 3'000   |            | 4'423.20  |

|              |   | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|--------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|              |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|              |   |         |         |         |         |            |            |
| 82042        | MUSEE HISTORIQUE DE VEVEY (Bâtiment)                | 126'900 |         | 125'500 |         | 132'305.15 |            |
| 82042.3011   | Traitements du personnel                            | 33'200  |         | 32'500  |         | 31'811.00  |            |
| 82042.3030   | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam       | 3'200   |         | 2'900   |         | 2'792.60   |            |
| 82042.3040   | Caisse de pensions et de prévoyance                 | 5'000   |         | 4'900   |         | 4'704.00   |            |
| 82042.3050   | Assurances accidents et maladie                     | 1'000   |         | 700     |         | 316.75     |            |
| 82042.3123   | Achats et consommation d'électricité                | 4'000   |         | 4'000   |         | 3'571.30   |            |
| 82042.3124   | Chauffage   | 6'500   |         | 6'500   |         | 14'854.80  |            |
| 82042.3133   | Nettoyages et divers                                | 3'000   |         | 3'000   |         | 776.85     |            |
| 82042.3141   | Entretien courant                                   | 5'000   |         | 5'000   |         | 4'069.85   |            |
| 82042.3161   | Loyer   | 66'000  |         | 66'000  |         | 69'408.00  |            |
| 8205         | CABINET DES ESTAMPES                                | 897'700 | 260'500 | 810'100 | 222'000 | 679'011.18 | 223'896.95 |
| 8205.3011    | Traitements du personnel                            | 442'200 |         | 457'000 |         | 393'562.32 |            |
| 8205.3012    | Salaires du personnel auxiliaire                    | 78'500  |         | 71'000  |         | 16'500.10  |            |
| 8205.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam       | 48'100  |         | 46'800  |         | 37'568.51  |            |
| 8205.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance                 | 70'500  |         | 73'200  |         | 64'727.71  |            |
| 8205.3050    | Assurances accidents et maladie                     | 14'200  |         | 9'400   |         | 4'210.94   |            |
| 8205.3060    | Frais de déplacements et débours                    | 2'000   |         | 2'000   |         | 1'953.95   |            |
| 8205.3080    | Personnel intérimaire facturé par des tiers         | 500     |         |         |         |            |            |
| 8205.3101    | Impressions publicitaires                           | 11'500  |         | 5'000   |         | 16'444.40  |            |
| 8205.3101.01 | Frais de bureau et économat                         | 8'500   |         | 6'800   |         | 5'418.76   |            |
| 8205.3102    | Annonces et abonnements journaux                    | 1'300   |         | 1'000   |         | 5'508.37   |            |
| 8205.3102.01 | Documentation                                       | 2'500   |         | 2'000   |         | 1'213.15   |            |
| 8205.3102.04 | Achats pour la boutique                             | 2'800   |         |         |         |            |            |
| 8205.3113    | Matériel de présentation                            | 7'000   |         | 7'900   |         | 3'865.81   |            |
| 8205.3113.01 | Achats de mobilier et d'équipement informatique     | 15'300  |         | 1'000   |         | 3'971.75   |            |
| 8205.3113.02 | Equipement et exploitation de la cafeteria du musée | 1'200   |         |         |         |            |            |
| 8205.3119    | Achats pour collections et musées                   | 20'000  |         | 20'000  |         | 20'949.80  |            |
| 8205.3170    | Vernissages   |         |         |         |         | 1'744.10   |            |
| 8205.3170.01 | Expositions et animation                            | 130'000 |         | 95'000  |         | 94'810.76  |            |
| 8205.3170.02 | Frais de réceptions et de manifestations            | 1'500   |         |         |         |            |            |
| 8205.3170.03 | Animations annuelles et ponctuelles                 | 12'000  |         |         |         |            |            |

|                |  | Budge     | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|----------------|--|-----------|---------|---------|---------|------------|------------|
|                |  | Charges   | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|                |  |           |         |         |         |            |            |
| 8205.3181      | Frais d'affranchissements                          | 17'000    |         | 5'000   |         | 1'847.35   |            |
| 8205.3182      | Téléphones   | 3'000     |         | 1'400   |         | 583.40     |            |
| 8205.3182.01   | Frais de gestion du site internet du musée         | 2'500     |         |         |         |            |            |
| 8205.3185      | Restauration et entretien des collections          | 4'000     |         | 4'000   |         | 3'000.00   |            |
| 8205.3193      | Cotisations  | 1'600     |         | 1'600   |         | 1'130.00   |            |
| 8205.4361      | Allocations de maternité et perte de gain (APG)    |           |         |         |         |            | 673.45     |
| 8205.4361.03   | Remboursement de traitements et charges sociales   |           | 23'500  |         | 35'000  |            |            |
| 8205.4362      | Remboursement de frais                             |           | 11'000  |         |         |            |            |
| 8205.4392      | Finances d'entrées                                 |           | 6'000   |         | 2'000   |            | 3'223.50   |
| 8205.4513      | Participation de l'Etat                            |           | 220'000 |         | 185'000 |            | 220'000.00 |
| 831            | BIBLIOTHEQUE-MEDIATHEQUE MUNICIPALE                | 1'006'200 | 88'000  | 884'900 | 98'000  | 880'117.97 | 102'789.50 |
| 8311           | BIBLIOTHEQUE-MEDIATHEQUE MUNICIPALE (Exploitation) | 873'000   | 58'000  | 726'700 | 68'000  | 725'623.02 | 78'789.50  |
| 8311.3011      | Traitements du personnel                           | 523'400   |         | 433'100 |         | 424'749.30 |            |
| 8311.3012      | Salaires du personnel auxiliaire                   | 40'000    |         | 15'000  |         | 15'170.95  |            |
| 8311.3030      | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam      | 52'300    |         | 40'000  |         | 38'621.55  |            |
| 8311.3040      | Caisse de pensions et de prévoyance                | 84'100    |         | 69'600  |         | 63'511.80  |            |
| 8311.3050      | Assurances accidents et maladie                    | 15'200    |         | 8'000   |         | 4'346.65   |            |
| 8311.3060      | Frais de déplacements et débours                   | 600       |         | 600     |         | 226.20     |            |
| 8311.3101      | Frais de bureau et économat                        | 9'000     |         | 19'000  |         | 21'400.86  |            |
| 8311.3102      | Achats de livres et de disques                     | 80'000    |         | 80'000  |         | 91'800.45  |            |
| 8311.3102.01   | Reliure et équipement de livres                    | 5'000     |         | 5'000   |         | 4'741.80   |            |
| 8311.3102.02 * | Frais de communication                             | 10'000    |         |         |         |            |            |
| 8311.3111      | Achats mobilier, machines et matériel              | 7'000     |         | 7'000   |         | 13'309.65  |            |
| 8311.3111.01   | Frais photocopieuse                                | 2'000     |         | 2'000   |         | 1'615.87   |            |
| 8311.3170      | Organisation d'animations                          | 40'000    |         | 40'000  |         | 41'830.24  |            |
| 8311.3181      | Frais d'affranchissements                          | 2'000     |         | 5'000   |         | 1'674.80   |            |
| 8311.3182      | Téléphones   | 1'500     |         | 1'500   |         | 1'252.95   |            |
| 8311.3193      | Cotisations  | 900       |         | 900     |         | 1'369.95   |            |
| 8311.4362      | Remboursement de frais                             |           |         |         |         |            | 1'802.65   |
| 8311.4362.01   | Participation de tiers                             |           | 30'000  |         | 40'000  |            | 50'585.00  |
| 8311.4392      | Finances d'inscription et recettes diverses        |           | 28'000  |         | 28'000  |            | 26'401.85  |

|              |   | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017   |
|--------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|-----------|
|              |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus   |
| 8312         | BIBLIOTHEQUE-MEDIATHEQUE MUNICIPALE (Bâtiment)  | 133'200 | 30'000  | 158'200 | 30'000  | 154'494.95 | 24'000.00 |
| 8312.3121    | Achats et consommation d'eau  | 1'500   |         | 1'500   |         | 1'598.60   |           |
| 8312.3123    | Achats et consommation d'électricité  | 8'000   |         | 8'000   |         | 9'824.00   |           |
| 8312.3124    | Achats et consommation de combustibles  | 5'000   |         | 5'000   |         | 1'603.75   |           |
| 8312.3133    | Nettoyages et divers  | 3'000   |         | 3'000   |         | 3'118.15   |           |
| 8312.3141    | Entretien courant (Bibliothèque - médiathèque)  | 10'000  |         | 10'000  |         | 19'911.00  |           |
| 8312.3141.31 | Travaux d'entretien spéciaux  |         |         | 25'000  |         | 12'749.45  |           |
| 8312.3312    | Amort. travaux de transfert de la Bibliothèque au<br>Quai Perdonnet 33-34 (29/2004, 9143.831.01)        | 89'700  |         | 89'700  |         | 89'690.00  |           |
| 8312.3312.01 | Amort. crédit supplémentaire pour transfert<br>Bibliothèque au Quai Perdonnet<br>(10/2007, 9143.831.01) | 16'000  |         | 16'000  |         | 16'000.00  |           |
| 8312.4271    | Loyer Café Littéraire   |         | 30'000  |         | 30'000  |            | 24'000.00 |
| 841          | EGLISE EVANGELIQUE REFORMEE   | 271'600 | 20'300  | 394'300 | 18'300  | 285'894.83 | 23'000.00 |
| 841.3011     | Traitements organistes et préposés aux temples  | 139'400 |         | 147'700 |         | 140'700.20 |           |
| 841.3012     | Salaires du personnel auxiliaire  | 5'000   |         | 5'000   |         | 10'716.40  |           |
| 841.3030     | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam   | 13'400  |         | 13'700  |         | 13'095.75  |           |
| 841.3040     | Caisse de pensions et de prévoyance   | 21'700  |         | 22'900  |         | 21'452.40  |           |
| 841.3050     | Assurances accidents et maladie   | 4'000   |         | 2'800   |         | 1'496.50   |           |
| 841.3060     | Frais de déplacements et débours  |         |         |         |         | 1'200.00   |           |
| 841.3113     | Achat mobilier et matériel  | 1'000   |         | 1'000   |         | 596.60     |           |
| 841.3121     | Achats et consommation d'eau  | 200     |         | 200     |         | 192.95     |           |
| 841.3123     | Achats et consommation d'électricité  | 30'000  |         | 30'000  |         | 27'818.95  |           |
| 841.3131     | Frais de culte  | 1'500   |         | 2'100   |         | 733.65     |           |
| 841.3133     | Nettoyages et divers  | 1'500   |         | 1'500   |         | 396.15     |           |
| 841.3141.01  | Entretien courant   | 30'000  |         | 27'000  |         | 30'274.94  |           |
| 841.3141.02  | Entretien monte-charge temple de St-Martin  | 500     |         | 500     |         | 605.50     |           |
| 841.3141.31  | Travaux d'entretien spéciaux  | 11'400  |         | 128'000 |         | 25'922.84  |           |
| 841.3153     | Entretien mobilier et matériel  | 3'000   |         | 3'000   |         | 2'629.60   |           |
| 841.3652     | Participation Eglise évangélique de langue allemande  | 8'300   |         | 8'200   |         | 7'768.50   |           |

|   |   | Budge   | t 2019                          | Budge   | et 2018                         | Compt      | es 2017                                     |
|---|---|---------|---------------------------------|---------|---------------------------------|------------|---|
|   |   | Charges | Revenus                         | Charges | Revenus                         | Charges    | Revenus                                     |
| 841.3652.01<br>841.4232<br>841.4356<br>841.4362<br>841.4652 | Participation aux frais du lieu de culte de la<br>Communauté israélite de Lausanne et du Canton<br>de Vaud<br>Loyers pour antennes de téléphonie mobile<br>Frais facturés à des tiers<br>Remboursement de frais<br>Revenus de la fondation Ronjat | 700     | 10'000<br>7'000<br>3'000<br>300 | 700     | 10'000<br>5'000<br>3'000<br>300 | 293.90     | 10'000.00<br>9'200.00<br>3'600.00<br>200.00 |
| 842   | EGLISE CATHOLIQUE ROMAINE   | 273'200 |                                 | 263'900 |                                 | 266'693.00 |   |
| 842.3312.01   | Amort. travaux réfection 2ème et 3ème étapes<br>Eglise Notre-Dame de Vevey (14/2009, 9143.100.02)   | 98'300  |                                 | 98'300  |                                 | 98'300.00  |   |
| 842.3312.03   | Amort. travaux réfection 2ème et 3ème étapes<br>Eglise Notre-Dame, crédit suppl.<br>(18/2013, 9143.100.02)  | 9'100   |                                 | 9'100   |                                 | 9'093.00   |   |
| 842.3652  | Participation Paroisse Notre-Dame   | 89'200  |                                 | 89'400  |                                 | 89'100.00  |   |
| 842.3652.01   | Participation Paroisse St-Jean  | 76'600  |                                 | 67'100  |                                 | 70'200.00  |   |

|             |  | Budge     | t 2019  | Budge     | t 2018  | Compt        | es 2017    |
|-------------|--|-----------|---------|-----------|---------|--------------|------------|
|             |  | Charges   | Revenus | Charges   | Revenus | Charges      | Revenus    |
|             |  |           |         |           |         |              |            |
| 9           | DIRECTION DE LA JEUNESSE, DE L'EDUCATION,<br>DE LA FAMILLE ET DES SPORTS (DJEFS) | 2'866'800 | 672'800 | 2'759'100 | 631'600 | 2'543'203.27 | 595'481.60 |
| 951         | SPORTS   | 1'579'300 | 213'900 | 1'490'900 | 190'300 | 1'407'648.81 | 165'316.95 |
| 951.3011    | Traitements du personnel   | 268'300   |         | 256'800   |         | 252'382.00   |            |
| 951.3020.01 | Traitements spéc activités sportives   | 69'000    |         | 69'000    |         | 59'560.90    |            |
| 951.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                                    | 28'400    |         | 26'300    |         | 24'447.20    |            |
| 951.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance  | 43'500    |         | 41'600    |         | 40'719.60    |            |
| 951.3050    | Assurances accidents et maladie  | 8'200     |         | 5'300     |         | 2'744.15     |            |
| 951.3060    | Frais de déplacements et débours   | 12'000    |         | 10'000    |         | 10'013.70    |            |
| 951.3091    | Frais de formation du personnel  |           |         |           |         | 1'515.00     |            |
| 951.3101    | Frais de bureau et économat  | 3'000     |         | 3'000     |         | 1'940.64     |            |
| 951.3101.01 | Frais d'impression du matériel de promotion                                      | 6'000     |         | 2'000     |         | 884.05       |            |
| 951.3102    | Annonces et abonnements journaux   | 2'000     |         | 2'000     |         | 760.40       |            |
| 951.3102.01 | Documentation  | 400       |         | 400       |         | 74.50        |            |
| 951.3111    | Achats mobilier, machines et matériel  | 2'000     |         | 3'500     |         | 1'821.85     |            |
| 951.3114    | Achats matériel et fournitures   |           |         |           |         | 43'936.10    |            |
| 951.3116 *  | Achats d'équipements pour installations sportives                                | 83'500    |         | 46'500    |         | 13'508.45    |            |
| 951.3135    | Fournitures pour activités sportives   | 15'000    |         | 15'000    |         | 10'578.70    |            |
| 951.3145    | Entretien parcs et zones de loisirs  | 99'000    |         | 98'000    |         |              |            |
| 951.3151    | Entretien mobilier et matériel   | 2'000     |         | 2'000     |         | 1'469.00     |            |
| 951.3156    | Entretien mobilier et matériel salles de gymnastique et divers                   | 63'000    |         | 63'000    |         | 90'553.50    |            |
| 951.3161    | Location installations sportives extérieures                                     | 86'000    |         | 78'000    |         | 95'475.75    |            |
| 951.3161.01 | Location mobilier d'exploitation et frais de stockage patinoire saisonnière      | 91'500    |         | 85'000    |         | 78'828.75    |            |
| 951.3170    | Frais de réceptions et de manifestations   |           |         |           |         | 112.50       |            |
| 951.3181    | Frais d'affranchissements  | 2'000     |         | 2'000     |         | 1'322.05     |            |
| 951.3182    | Téléphones   | 2'000     |         | 2'000     |         | 1'229.26     |            |
| 951.3188    | Frais de transports activités sportives  | 2'000     |         | 2'000     |         | 1'446.20     |            |
| 951.3193    | Cotisations  | 2'800     |         | 2'800     |         | 1'470.00     |            |
| 951.3311    | Amortissement coût d'achat patinoire saisonnière (17/2012, 9143.300.30)          | 67'400    |         | 67'400    |         | 67'400.00    |            |

|             |   | Budge     | t 2019  | Budge     | et 2018 | Compt        | es 2017    |
|-------------|---|-----------|---------|-----------|---------|--------------|------------|
|             |   | Charges   | Revenus | Charges   | Revenus | Charges      | Revenus    |
|             |   |           |         |           |         |              |            |
| 951.3311.02 | Amort. construction stade d'athlétisme sur le site de la Saussaz à Chailly (02/2014, 9143.300.28) | 99'000    |         | 99'000    |         | 98'910.00    |            |
| 951.3653    | Animation sportive  | 25'000    |         | 20'000    |         | 19'956.81    |            |
| 951.3653.01 | Associations sportives - Promotion du sport   | 96'000    |         | 96'000    |         | 96'006.70    |            |
| 951.3653.04 | Pistes de fond des Pléiades   | 7'100     |         | 7'000     |         | 7'015.05     |            |
| 951.3653.05 | Fonds régional d'aide aux jeunes sportifs   | 139'000   |         | 137'300   |         | 137'235.00   |            |
| 951.3653.06 | Fonds régional d'aide aux sociétés de sauvetage   | 10'000    |         | 9'800     |         |              |            |
| 951.3653.07 | Couverture déficit des remontées mécaniques des<br>Pléiades                                       | 99'200    |         | 98'200    |         | 99'577.00    |            |
| 951.3653.10 | Subvention à l'Association Vevey sur Glace  | 50'000    |         | 50'000    |         | 50'000.00    |            |
| 951.3653.12 | Soutien à des événements sportifs populaires  | 25'000    |         | 25'000    |         | 25'000.00    |            |
| 951.3659    | Aides et subventions individuelles ou à des manifestations sportives                              | 70'000    |         | 65'000    |         | 69'754.00    |            |
| 951.4271    | Location salles de gymnastique aux sociétés sportives   |           | 120'000 |           | 120'000 |              | 111'084.15 |
| 951.4356    | Facturation de services à des tiers   |           | 17'300  |           | 17'300  |              | 5'000.00   |
| 951.4512    | Subsides cantonaux pour les activités sportives   |           | 45'000  |           | 45'000  |              | 42'812.80  |
| 951.4652    | Participations de tiers   |           | 2'500   |           | 8'000   |              | 6'420.00   |
| 951.4904.01 | Imputation interne FDV - Mise à disposition Galeries<br>Rivage                                    |           | 29'100  |           |         |              |            |
| 952         | JEUNESSE  | 1'287'500 | 458'900 | 1'268'200 | 441'300 | 1'135'554.46 | 430'164.65 |
| 9521        | ADMINISTRATION  | 322'600   |         | 317'100   |         | 287'144.75   | 1'669.75   |
| 9521.3011   | Traitements du personnel  | 172'800   |         | 170'100   |         | 165'435.90   |            |
| 9521.3012   | Salaires du personnel auxiliaire  |           |         |           |         | 11.66        |            |
| 9521.3030   | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam   | 16'000    |         | 15'400    |         | 14'996.48    |            |
| 9521.3040   | Caisse de pensions et de prévoyance   | 28'300    |         | 27'800    |         | 27'246.60    |            |
| 9521.3050   | Assurances accidents et maladie   | 4'700     |         | 3'000     |         | 1'659.26     |            |
| 9521.3060   | Frais de déplacements et débours  | 1'000     |         | 1'000     |         | 376.00       |            |
| 9521.3101   | Frais de bureau et économat   | 1'000     |         | 1'000     |         | 422.85       |            |
| 9521.3102   | Livres, journaux, documentation et frais d'annonces   | 300       |         | 300       |         | 154.50       |            |
| 9521.3111   | Achats de mobilier, de machines et d'équipements techniques de bureau                             | 1'500     |         | 1'500     |         | 1'265.35     |            |
| 9521.3153   | Entretien mobilier et matériel  | 200       |         | 200       |         |              |            |

|              |   | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017   |
|--------------|---|---------|---------|---------|---------|------------|-----------|
|              |   | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus   |
|              |   |         |         |         |         |            |           |
| 9521.3170    | Frais de réceptions et de manifestations                        |         |         |         |         | 1'258.80   |           |
| 9521.3181    | Frais d'affranchissements                                       | 200     |         | 200     |         | 15.55      |           |
| 9521.3182.01 | Frais de gestion site internet Jeunesse                         | 1'500   |         | 1'500   |         |            |           |
| 9521.3185    | Honoraires de supervision                                       | 5'000   |         | 5'000   |         |            |           |
| 9521.3193    | Cotisations   | 100     |         | 100     |         | 100.00     |           |
| 9521.3653.02 | Soutiens pour des événements culturels                          | 5'000   |         | 5'000   |         | 6'701.80   |           |
| 9521.3653.03 | Subvention Animation-Jeu de Vevey                               | 50'000  |         | 50'000  |         | 50'000.00  |           |
| 9521.3653.05 | Subvention Association Trempolin Animation quartier Place Robin | 35'000  |         | 35'000  |         | 17'500.00  |           |
| 9521.4361    | Allocations de maternité et perte de gain (APG)                 |         |         |         |         |            | 150.65    |
| 9521.4362    | Remboursement de frais  |         |         |         |         |            | 1'519.10  |
| 9522         | SECTEUR ANIMATION   | 356'900 | 34'500  | 335'800 | 35'000  | 365'740.91 | 60'653.65 |
| 9522.3011    | Traitements du personnel  | 165'300 |         | 147'500 |         | 168'729.95 |           |
| 9522.3012    | Salaires du personnel auxiliaire                                | 36'500  |         | 36'500  |         | 44'714.02  |           |
| 9522.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam                   | 18'700  |         | 16'300  |         | 18'464.18  |           |
| 9522.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance                             | 26'200  |         | 23'500  |         | 26'500.45  |           |
| 9522.3050    | Assurances accidents et maladie                                 | 5'600   |         | 3'500   |         | 2'082.25   |           |
| 9522.3060    | Frais de déplacements et débours                                | 2'500   |         | 2'500   |         | 8'444.85   |           |
| 9522.3101    | Frais de bureau et économat                                     | 800     |         | 500     |         | 771.21     |           |
| 9522.3102    | Livres, journaux, documentation et frais d'annonces             | 400     |         | 400     |         | 202.35     |           |
| 9522.3113    | Achats mobilier et matériel                                     | 2'000   |         | 2'000   |         | 2'396.55   |           |
| 9522.3133    | Nettoyages et divers  |         |         | 1'000   |         | 823.10     |           |
| 9522.3153    | Entretien mobilier et matériel                                  | 500     |         | 500     |         | 734.05     |           |
| 9522.3170    | Frais de réceptions et de manifestations                        |         |         |         |         | 112.50     |           |
| 9522.3181    | Frais d'affranchissements                                       | 1'000   |         | 1'000   |         | 818.10     |           |
| 9522.3182    | Téléphones  | 1'600   |         | 1'000   |         | 1'515.25   |           |
| 9522.3193    | Cotisations diverses  | 300     |         | 600     |         | 250.00     |           |
| 9522.3653    | Frais d'animation   | 19'000  |         | 17'800  |         | 15'595.15  |           |
| 9522.3653.01 | Animai  | 45'000  |         | 45'000  |         | 45'922.75  |           |
| 9522.3653.02 | Projet prévention   | 2'000   |         | 2'000   |         | 1'277.20   |           |
| 9522.3653.03 | Ateliers découverte   | 2'000   |         | 6'700   |         | 8'680.85   |           |
| 9522.3653.04 | Animation vacances  | 3'500   |         | 3'500   |         | 2'787.85   |           |
| 9522.3653.05 | Animation itinérante  | 4'000   |         | 4'000   |         | 2'770.45   |           |
| 9522.3653.06 | Projet jeunes   | 5'000   |         | 5'000   |         | 2'080.00   |           |

|              |  | Budge   | t 2019  | Budge   | et 2018 | Compt      | es 2017    |
|--------------|--|---------|---------|---------|---------|------------|------------|
|              |  | Charges | Revenus | Charges | Revenus | Charges    | Revenus    |
|              |  |         |         |         |         |            |            |
| 9522.3663    | Organisation camps de vacances                             | 15'000  |         | 15'000  |         | 10'067.85  |            |
| 9522.4359    | Produits des ventes  |         | 2'500   |         | 2'500   |            | 6'704.70   |
| 9522.4362    | Remboursement de frais                                     |         | 2'000   |         | 8'000   |            | 10'163.95  |
| 9522.4362.01 | Remboursement stagiaires HES                               |         | 4'000   |         | 8'000   |            | 5'737.50   |
| 9522.4512    | Sub. cantonaux pour activités sportives                    |         | 11'000  |         |         |            | 11'712.50  |
| 9522.4523    | Participations de communes aux frais des camps de vacances |         |         |         | 1'500   |            |            |
| 9522.4653    | Participation de tiers aux camps de vacances               |         | 15'000  |         | 15'000  |            | 15'145.00  |
| 9522.4653.01 | Recettes et sponsoring Animai                              |         |         |         |         |            | 11'190.00  |
| 9523         | GINKGO - TRAVAIL SOCIAL DE PROXIMITE                       | 608'000 | 424'400 | 615'300 | 406'300 | 482'668.80 | 367'841.25 |
| 9523.3011    | Traitements du personnel                                   | 331'000 |         | 345'000 |         | 289'958.60 |            |
| 9523.3012    | Salaires du personnel auxiliaire                           | 27'800  |         | 31'900  |         | 7'634.14   |            |
| 9523.3030    | Contributions AVS, AI, APG, AC, ALFA et PCFam              | 33'500  |         | 33'300  |         | 26'068.50  |            |
| 9523.3040    | Caisse de pensions et de prévoyance                        | 53'000  |         | 55'700  |         | 46'882.60  |            |
| 9523.3050    | Assurances accidents et maladie                            | 9'800   |         | 6'500   |         | 2'940.55   |            |
| 9523.3060    | Frais de déplacements et débours                           | 1'500   |         | 1'500   |         | 175.75     |            |
| 9523.3101    | Frais de bureau et économat                                | 3'000   |         | 3'000   |         | 1'837.51   |            |
| 9523.3102    | Livres, journaux, documentation et frais d'annonces        | 1'500   |         | 1'500   |         | 1'314.40   |            |
| 9523.3113    | Achat mobilier et matériel                                 | 8'000   |         | 2'000   |         |            |            |
| 9523.3123    | Achats et consommation d'électricité                       | 800     |         | 800     |         | 763.60     |            |
| 9523.3124    | Achats et consommation de combustibles                     | 3'200   |         | 3'200   |         | 2'774.20   |            |
| 9523.3133    | Nettoyages et divers                                       | 200     |         | 200     |         | 181.70     |            |
| 9523.3153    | Entretien mobilier et matériel                             | 500     |         | 500     |         |            |            |
| 9523.3161    | Loyers et charges (locaux programme GINKGO)                | 52'000  |         | 52'000  |         | 51'600.00  |            |
| 9523.3181    | Frais d'affranchissements                                  | 1'000   |         | 1'500   |         | 730.25     |            |
| 9523.3182    | Téléphones   | 4'400   |         | 4'400   |         | 4'374.50   |            |
| 9523.3193    | Cotisations  | 300     |         | 300     |         | 100.00     |            |
| 9523.3653    | Frais d'accompagnement travail proximité                   | 2'000   |         | 2'000   |         | 507.75     |            |
| 9523.3653.01 | Programme Ginkgo   | 70'000  |         | 70'000  |         | 40'406.75  |            |
| 9523.3653.02 | Subvention Jet Service                                     | 4'500   |         |         |         | 4'418.00   |            |
| 9523.4361.02 | Ristournes d'assurances                                    |         | 7'500   |         | 7'500   |            |            |
| 9523.4362    | Remboursement de frais                                     |         | 412'900 |         | 398'800 |            | 367'841.25 |
| 9523.4362.01 | Remboursement stagiaires HES                               |         | 4'000   |         |         |            |            |

|  | Budge       | t 2019      | Budge       | t 2018      | Compt          | es 2017        |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|----------------|
|  | Charges     | Revenus     | Charges     | Revenus     | Charges        | Revenus        |
| Administration générale  | 17'499'700  | 6'961'200   | 13'230'800  | 3'315'800   | 12'231'271.12  | 1'857'701.02   |
| Direction des systèmes d'information                                     | 2'399'600   | 364'900     | 1'764'300   | 277'200     | 1'838'144.27   | 314'410.74     |
| Direction des finances   | 38'516'200  | 112'222'000 | 36'115'500  | 110'602'300 | 39'678'254.98  | 111'652'462.69 |
| Direction de l'architecture, des infrastructures et de l'énergie         | 3'549'900   | 280'000     | 3'233'500   | 231'000     | 2'893'623.49   | 220'445.65     |
| Direction de l'urbanisme, de la mobilité et<br>du développement durable  | 2'510'100   | 705'000     | 2'081'200   | 726'000     | 2'133'715.26   | 676'927.25     |
| Direction des espaces publics  | 16'841'000  | 5'556'000   | 16'275'200  | 5'490'200   | 14'417'116.64  | 5'283'113.51   |
| Direction de la jeunesse, de l'éducation,<br>de la famille et des sports | 46'769'800  | 28'597'000  | 43'699'900  | 26'643'400  | 37'731'466.85  | 22'702'502.82  |
| Direction de la sécurité   | 5'981'000   | 3'097'000   | 4'393'400   | 1'595'000   | 4'346'483.77   | 1'596'788.13   |
| Direction des affaires sociales, du logement et de l'intégration         | 24'391'600  | 827'000     | 20'881'700  | 275'500     | 21'017'056.55  | 468'907.05     |
| Direction de la culture  | 10'097'600  | 823'300     | 9'280'000   | 662'300     | 9'211'211.38   | 850'653.33     |
| Totaux   | 168'556'500 | 159'433'400 | 150'955'500 | 149'818'700 | 145'498'344.31 | 145'623'912.19 |
| Excédent de charges<br>Excédent de revenus                               |             | 9'123'100   |             | 1'136'800   | 125'567.88     |                |
| Sommes égales  | 168'556'500 | 168'556'500 | 150'955'500 | 150'955'500 | 145'623'912.19 | 145'623'912.19 |

|   | Budget      | en % du | Budget      | en % du | Comptes     | en % du | Ecarts B1  | 9-B18   | Ecarts B19 | 7-C17   |
|---|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|------------|---------|------------|---------|
|   | 2019        | total   | 2018        | total   | 2017        | total   | en francs  | en %    | en francs  | en %    |
| 3 CHARGES   |             |         |             |         |             |         |            |         |            |         |
| 30 Autorités et personnel   | 47'492'800  | 28.18%  | 44'155'200  | 29.25%  | 39'321'281  | 27.03%  | 3'337'600  | 7.56%   | 8'171'519  | 20.78%  |
| 31 Biens, services, marchandises  | 24'576'400  | 14.58%  | 23'569'100  | 15.61%  | 22'602'213  | 15.53%  | 1'007'300  | 4.27%   | 1'974'187  | 8.73%   |
| 32 Intérêts passifs   | 1'867'100   | 1.11%   | 2'255'800   | 1.49%   | 2'304'438   | 1.58%   | -388'700   | -17.23% | -437'338   | -18.98% |
| 33 Amortissements   | 9'149'200   | 5.43%   | 8'442'000   | 5.59%   | 10'635'504  | 7.31%   | 707'200    | 8.38%   | -1'486'304 | -13.97% |
| 35 Remboursements, participations et<br>subventions à des collectivités publiques | 49'821'300  | 29.56%  | 42'283'700  | 28.01%  | 42'464'427  | 29.19%  | 7'537'600  | 17.83%  | 7'356'873  | 17.32%  |
| 36 Aides et subventions   | 28'778'800  | 17.07%  | 26'409'500  | 17.49%  | 22'513'923  | 15.47%  | 2'369'300  | 8.97%   | 6'264'877  | 27.83%  |
| 38 Attributions aux fonds et financements spéciaux                                | 1'538'100   | 0.91%   | 1'329'300   | 0.88%   | 3'339'599   | 2.30%   | 208'800    | 15.71%  | -1'801'499 | -53.94% |
| 39 Imputations internes   | 5'332'800   | 3.16%   | 2'510'900   | 1.66%   | 2'316'959   | 1.59%   | 2'821'900  | 112.39% | 3'015'841  | 130.16% |
|   | 168'556'500 | 100.00% | 150'955'500 | 100.00% | 145'498'344 | 100.00% | 17'601'000 | 11.66%  | 23'058'156 | 15.85%  |
| 4 REVENUS   |             |         |             |         |             |         |            |         |            |         |
| 40 Impôts   | 76'581'000  | 48.03%  | 78'836'000  | 52.62%  | 79'268'620  | 54.43%  | -2'255'000 | -2.86%  | -2'687'620 | -3.39%  |
| 41 Patentes, concessions  | 1'055'000   | 0.66%   | 1'055'000   | 0.70%   | 1'025'273   | 0.70%   | -          | 0.00%   | 29'727     | 2.90%   |
| 42 Revenus du patrimoine  | 11'486'800  | 7.20%   | 11'499'600  | 7.68%   | 12'503'912  | 8.59%   | -12'800    | -0.11%  | -1'017'112 | -8.13%  |
| 43 Taxes, émoluments, produits des ventes   | 18'472'300  | 11.59%  | 15'347'300  | 10.24%  | 13'357'225  | 9.17%   | 3'125'000  | 20.36%  | 5'115'075  | 38.29%  |
| 44 Parts à des recettes cantonales  | 1'900'000   | 1.19%   | 1'700'000   | 1.13%   | 1'434'269   | 0.98%   | 200'000    | 11.76%  | 465'731    | 32.47%  |
| 45 Participations et remboursements<br>de collectivités publiques                 | 44'353'900  | 27.82%  | 38'623'800  | 25.78%  | 35'417'965  | 24.32%  | 5'730'100  | 14.84%  | 8'935'935  | 25.23%  |
| 46 Autres participations et subventions   | 45'600      | 0.03%   | 50'100      | 0.03%   | 62'090      | 0.04%   | -4'500     | -8.98%  | -16'490    | -26.56% |
| 48 Prélèvements sur les fonds   | 206'000     | 0.13%   | 196'000     | 0.13%   | 237'600     | 0.16%   | 10'000     | 5.10%   | -31'600    | -13.30% |
| et financements spéciaux<br>49 Imputations internes                               | 5'332'800   | 3.34%   | 2'510'900   | 1.68%   | 2'316'959   | 1.59%   | 2'821'900  | 112.39% | 3'015'841  | 130.16% |
|   | 159'433'400 | 100.00% | 149'818'700 | 100.00% | 145'623'912 | 100.00% | 9'614'700  | 6.42%   | 13'809'488 | 9.48%   |
| EXCEDENT DE CHARGES   | 9'123'100   |         | 1'136'800   |         |             |         |            |         |            |         |
| EXCEDENT DE REVENUS   |             |         |             |         | 125'568     |         |            |         |            |         |

|     |   | Budget 2019 | Budget 2018 | Comptes 2017   |
|-----|---|-------------|-------------|----------------|
| 3   | CHARGES   | 168'556'500 | 150'955'500 | 145'498'344.31 |
| 30  | Autorités et personnel                                    | 47'492'800  | 44'155'200  | 39'321'281.12  |
| 300 | Autorités et commissions                                  | 745'900     | 735'800     | 722'359.40     |
| 301 | Personnel administratif et d'exploitation                 | 35'865'900  | 33'463'200  | 29'875'677.25  |
| 302 | Traitement du personnel enseignant remplaçant             | 69'000      | 69'000      | 59'560.90      |
| 303 | Assurances sociales                                       | 3'321'700   | 3'023'100   | 2'682'758.30   |
| 304 | Caisses de pensions et de prévoyance                      | 5'342'500   | 5'106'000   | 4'442'961.65   |
| 305 | Assurances accidents et maladie                           | 1'137'800   | 688'900     | 422'479.10     |
| 306 | Indemnisation et remboursement de frais                   | 213'600     | 200'000     | 171'423.02     |
| 307 | Prestations complémentaires de prévoyance                 | 289'500     | 349'800     | 344'369.70     |
| 308 | Personnel intérimaire                                     | 64'000      | 100'800     | 265'414.80     |
| 309 | Autres charges autorités et personnel                     | 442'900     | 418'600     | 334'277.00     |
| 31  | Biens, services, marchandises                             | 24'576'400  | 23'569'100  | 22'602'212.93  |
| 310 | Imprimés et fournitures de bureau                         | 901'500     | 808'100     | 739'870.93     |
| 311 | Achats de mobilier, matériel, machines et véhicules       | 1'784'400   | 1'577'500   | 1'469'122.89   |
| 312 | Achats d'eau, d'énergie, de combustible                   | 3'132'600   | 3'136'500   | 3'393'906.87   |
| 313 | Autres fournitures et marchandises                        | 1'936'400   | 1'835'000   | 1'794'274.75   |
| 314 | Entretien des immeubles, routes et territoire             | 6'216'400   | 6'023'700   | 5'509'123.31   |
| 315 | Entretien d'objets mobilier et d'installations techniques | 665'500     | 603'500     | 566'495.49     |
| 316 | Loyers, fermages et redevances d'utilisation              | 1'961'300   | 1'957'500   | 1'948'352.20   |
| 317 | Réceptions et manifestations                              | 760'300     | 592'400     | 569'199.10     |
| 318 | Honoraires et prestations de services                     | 6'817'200   | 6'643'100   | 6'271'637.34   |
| 319 | Impôts, taxes, cotisations et frais divers                | 400'800     | 391'800     | 340'230.05     |
| 32  | Intérêts passifs  | 1'867'100   | 2'255'800   | 2'304'438.47   |
| 321 | Intérêts des dettes à court terme                         | 10'000      | 10'000      |                |
| 322 | Intérêts des dettes à moyen et long terme                 | 1'802'100   | 2'165'800   | 2'254'532.91   |
| 329 | Autres intérêts   | 55'000      | 80'000      | 49'905.56      |

|     |  | Budget 2019 | Budget 2018 | Comptes 2017  |
|-----|--|-------------|-------------|---------------|
|     |  |             |             |               |
| 33  | Amortissements   | 9'149'200   | 8'442'000   | 10'635'504.04 |
| 330 | Amortissements du patrimoine financier   | 1'131'000   | 1'121'000   | 1'356'947.34  |
| 331 | Amortissements obligatoires du patrimoine administratif                              | 8'018'200   | 7'321'000   | 7'002'249.50  |
| 332 | Autres amortissements du patrimoine administratif                                    |             |             | 76'307.20     |
| 333 | Amortissement du découvert   |             |             | 2'200'000.00  |
| 35  | Remboursements, participations et subventions à des collectivités publiques          | 49'821'300  | 42'283'700  | 42'464'426.77 |
| 351 | Remboursements, participations à des charges cantonales                              | 25'334'700  | 21'542'400  | 21'885'098.05 |
| 352 | Remboursements, participations à des charges de communes et associations de communes | 24'486'600  | 20'741'300  | 20'579'328.72 |
| 36  | Aides et subventions   | 28'778'800  | 26'409'500  | 22'513'922.96 |
| 365 | Aides, subventions à des institutions privées  | 26'162'000  | 23'893'600  | 20'083'038.80 |
| 366 | Aides individuelles  | 2'616'800   | 2'515'900   | 2'430'884.16  |
| 38  | Attributions aux fonds et aux financements spéciaux                                  | 1'538'100   | 1'329'300   | 3'339'598.73  |
| 380 | Attributions aux fonds de réserve et de renouvellement                               | 411'000     | 261'000     | 2'040'029.27  |
| 381 | Attributions aux financements spéciaux   | 1'127'100   | 1'068'300   | 1'299'569.46  |
| 39  | Imputations internes   | 5'332'800   | 2'510'900   | 2'316'959.29  |
| 390 | Imputations internes   | 5'332'800   | 2'510'900   | 2'316'959.29  |

|   |  | Budget 2019  | Budget 2018  | Comptes 2017  |
|---|--|--|--|---|
| 4   | Revenus  | 159'433'400  | 149'818'700  | 145'623'912.19  |
| 40  | Impôts   | 76'581'000   | 78'836'000   | 79'268'619.82   |
| 400<br>401<br>402<br>404<br>405<br>406<br>409 | Impôts sur le revenu, la fortune et impôt personnel Impôts sur le bénéfice net et le capital des personnes morales Impôt foncier Droits de mutation Impôts sur les successions et donations Impôts et taxes sur la possession et la défense Impôts récupérés après défalcation | 50'066'000<br>17'200'000<br>5'200'000<br>1'300'000<br>2'305'000<br>60'000<br>450'000 | 47'193'000<br>22'510'000<br>5'100'000<br>1'600'000<br>1'800'000<br>60'000<br>573'000 | 47'272'894.37<br>21'588'537.35<br>5'141'008.90<br>1'147'833.90<br>3'919'733.05<br>55'650.00<br>142'962.25 |
| 41  | Patentes, concessions  | 1'055'000  | 1'055'000  | 1'025'273.20  |
| 410<br>411<br><b>42</b>                       | Patentes Concessions Revenus du patrimoine   | 1'055'000<br><b>11'486'800</b>   | 1'055'000<br><b>11'499'600</b>   | 1'025'273.20<br><b>12'503'912.35</b>  |
| 422<br>423<br>424<br>425<br>427               | Revenus des capitaux du patrimoine financier Revenus des immeubles du patrimoine financier Gains comptables sur les placements du patrimoine financier Revenus des prêts et participations du patrimoine administratif Revenus des immeubles du patrimoine administratif       | 1'993'600<br>7'693'500<br>1'799'700  | 2'088'100<br>7'610'400<br>1'801'100  | 2'119'481.58<br>7'466'089.30<br>1'170'700.21<br>84.06<br>1'747'557.20                                     |
| 43  | Taxes, émoluments, produits des ventes   | 18'472'300   | 15'347'300   | 13'357'225.01   |
| 430<br>431<br>434<br>435<br>436               | Taxes légales de remplacement Emoluments Taxes de raccordement et d'utilisation Ventes et prestations de service Remboursement de tiers  | 250'000<br>561'000<br>3'818'000<br>1'220'900<br>12'092'400                           | 100'000<br>534'000<br>3'868'000<br>1'230'600<br>9'087'700                            | 210'000.00<br>553'768.11<br>3'637'989.28<br>1'086'714.25<br>7'389'126.91                                  |
| 437<br>439                                    | Amendes Autres recettes  | 1'000<br>529'000   | 1'000<br>526'000   | 1'653.65<br>477'972.81  |

|                   |   | Budget 2019                       | Budget 2018                        | Comptes 2017                                |
|-------------------|---|-----------------------------------|------------------------------------|---|
| 44                | Parts à des recettes cantonales   | 1'900'000                         | 1'700'000                          | 1'434'268.75                                |
| 441               | Parts à des recettes cantonales   | 1'900'000                         | 1'700'000                          | 1'434'268.75                                |
| 45                | Participations et remboursements de collectivités publiques   | 44'353'900                        | 38'623'800                         | 35'417'964.57                               |
| 450<br>451<br>452 | Participations et remboursements de la Confédération Participations et remboursements du canton Participations de communes et d'associations de communes, | 28'000<br>7'455'400<br>36'870'500 | 405'000<br>3'190'700<br>35'028'100 | 203'409.45<br>3'604'737.50<br>31'609'817.62 |
| 46                | remboursements  Autres prestations et subventions   | 45'600                            | 50'100                             | 62'089.60                                   |
| 465<br>469        | Participations et subventions de tiers Dons et legs   | 43'800<br>1'800                   | 48'300<br>1'800                    | 59'785.60<br>2'304.00                       |
| 48                | Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux   | 206'000                           | 196'000                            | 237'599.60                                  |
| 480<br>481        | Prélèvements sur les fonds de réserve et de renouvellement<br>Prélèvements sur les financements spéciaux  | 200'000<br>6'000                  | 190'000<br>6'000                   | 231'599.60<br>6'000.00                      |
| 49                | Imputations internes  | 5'332'800                         | 2'510'900                          | 2'316'959.29                                |
| 490               | Imputations internes  | 5'332'800                         | 2'510'900                          | 2'316'959.29                                |

### 1 - Administration générale

#### 121.3101.01 Archives communales

Dont CHF 39'000.- pour un travail d'archivage ponctuel et exceptionnel en 2019.

#### 121.3170 Frais de réceptions et manifestations

Dont CHF 17'900.- pour réapprovisionner les stocks de matériel pour les invités, visiteurs, jubilaires (stylos par exemple).

#### 121.3186 Assurances de tiers, choses et RC

Augmentation de la couverture RC de 5 mios à 20 mios.

122.3102.03 Frais d'affichage sur domaine public 122.3195 TVA due au taux forfaitaire 122.4272 Concessions d'affichage

Ces comptes figuraient auparavant au chapitre 351 Direction de l'urbanisme.

#### 125.3101 Frais de bureau et économat

Dont CHF 3'000.- pour des lecteurs numériques de cartes de paiements (débit et crédit).

#### 130.3517 Participation aux déficits des entreprises de transports publics

L'augmentation s'explique par la hausse d'environ 0.9 mio relative aux VMCV.

### 19 - Direction des systèmes d'information

### 190.3111 Achat matériel informatique et logiciels

Passage à Exchange (licences Microsoft Entreprise CALs).

#### 190.3151.02 Maintenance des logiciels

Maintenance du logiciel de GED, de backup, de l'autostore et support complet de la société PRIME pour ses logiciels NEST et ProConcept.

#### 190.3185 Honoraires, études et frais d'expertises

Migrations (LANDesk vers SCCM, etc) et accompagnement dans la finalisation du projet ERP.

#### 2 - Direction des finances

#### 200.3185.01 Contentieux et avis de droit

Augmentation importante des avis de droit en 2017 et 2018 déjà.

#### 200.3185.06 Etudes financières et économiques

Dans le cadre du début d'une mise en place d'un système de contrôle interne (SCI) et d'autres études financières ponctuelles.

#### 200.3185.08 Licence d'utilisation du logiciel d'aide à la planification financière

Mise en veilleuse de ce poste en 2019. Sera réutilisé à partir de 2020.

#### 200.3529/200.4529/200.4529.02 Péréquation financière intercommunale directe

Augmentation des acomptes nets d'environ 1.6 mio. Calculés sur la base des éléments fiscaux 2017, ceux-ci étant meilleurs que pour l'année 2016 ayant servi pour les acomptes du budget 2018.

#### 220.4001/220.4002 Impôt sur le revenu et la fortune des personnes physiques

Basé sur les éléments de 2017 et l'estimatif 2018, en tenant compte d'une progression d'environ 2% (augmentation de la population, revenus nominaux en légère hausse).

### 220.4011 Impôt sur le bénéfice des personnes morales

Directement influencé par la mise en œuvre de la RIE III vaudoise. Baisse du taux d'imposition de base de 8% à 3.33%. Impact pour Vevey estimé à 5.25 mios.

### 220.4519 Compensation cantonale RIE III

La part de Vevey aux 50 mios de compensation de l'Etat se chiffre à 3.3 mios.

#### 253.3141 Entretien courant des bâtiments

Dont CHF 420'000.- de taxes de raccordement au CAD-Gilamont (rattrapage).

### 269.3080 Personnel intérimaire facturé par des tiers

Pour l'entretien des installations et vestiaires de Copet le week-end.

### 30 - Direction de l'architecture, des infrastructures et de l'énergie

### 300.3185 Honoraires, études et frais d'expertises

Honoraires dispositif de mesures Perdonnet, honoraires pour Plan directeur communal des énergies (PDCEn), réaudit label Cité de l'énergie et European Award GOLD, etc.

### 35 - Direction de l'urbanisme, de la mobilité et du développement durable

### 351.3656.01 Association Amelive, service Dring Dring

Soutien communal pour environ 2'500 courses.

### 351.4272.02 Emoluments pour enseignes

Recettes en augmentation grâce aux effets de la régularisation des procédés de réclame illégaux.

### 4 - Direction des espaces publics

#### 411.3147 Travaux et transports exécutés par des tiers

Réfection des berges de l'Oyonne, travaux à la Bergère.

#### 420.3142.01 Travaux d'entretien du réseau routier communal

Travaux de maintenance et de réparation des trottoirs et des chaussées, traitement des fissures et enrobé à froid (Minimac).

#### 420.3526 Enlèvements et évacuation des déchets spéciaux par le SIGE

Tâches spéciales confiées au SIGE (déchets spéciaux des ménages y compris huiles usées). Remplace les comptes 420.3142.08 et 420.3142.09.

#### 431.3114.01 Achats machines et matériel

Dont une machine écologique à désherber avec la vapeur.

#### 435.3154 Entretien machines et outillage

Dont un lift pour camions à la station de lavage.

#### 440.3114.01 Achats matériel et fournitures

Dont CHF 50'000.- de sacs déchets organiques pour écopoints.

### 470.3114 Eclairage attractif, entretien, achats matériel et fournitures

Dont CHF 27'000.- pour l'illumination de fin d'année en vieille ville.

5 - Direction de la jeunesse, de l'éducation, de la famille et des sports

526.3161.01 Loyers dalle parking SIGE

Location au SIGE de la dalle parking du collège provisoire de l'Aviron.

### 6 - Direction de la sécurité

600.3521 Participation à la charge nette de l'Association de communes Sécurité Riviera

Dont CHF 1'517'000.- de manque à gagner sur les parcomètres pendant la Fête des Vignerons. Compensé par le compte 600.4909.

### 7 - Direction des affaires sociales, du logement et de l'intégration

### 703.3185 Honoraires et frais d'expertises

Dont CHF 50'000.- pour une étude sur la précarité.

#### 751.3515.01 à 751.3515.06/751.4515.01 Facture sociale

Augmentation des acomptes nets d'environ 2.3 mios. Calculés sur la base des éléments fiscaux 2017, ceux-ci étant meilleurs que pour l'année 2016 ayant servi pour les acomptes du budget 2018.

8 - Direction de la culture

8311.3102.02 Frais de communication

Frais d'impression et de graphisme.

9 - Direction de la jeunesse, de l'éducation, de la famille et des sports

951.3116 Achats d'équipements pour installations sportives

Dont CHF 32'000.- pour le fitness urbain.